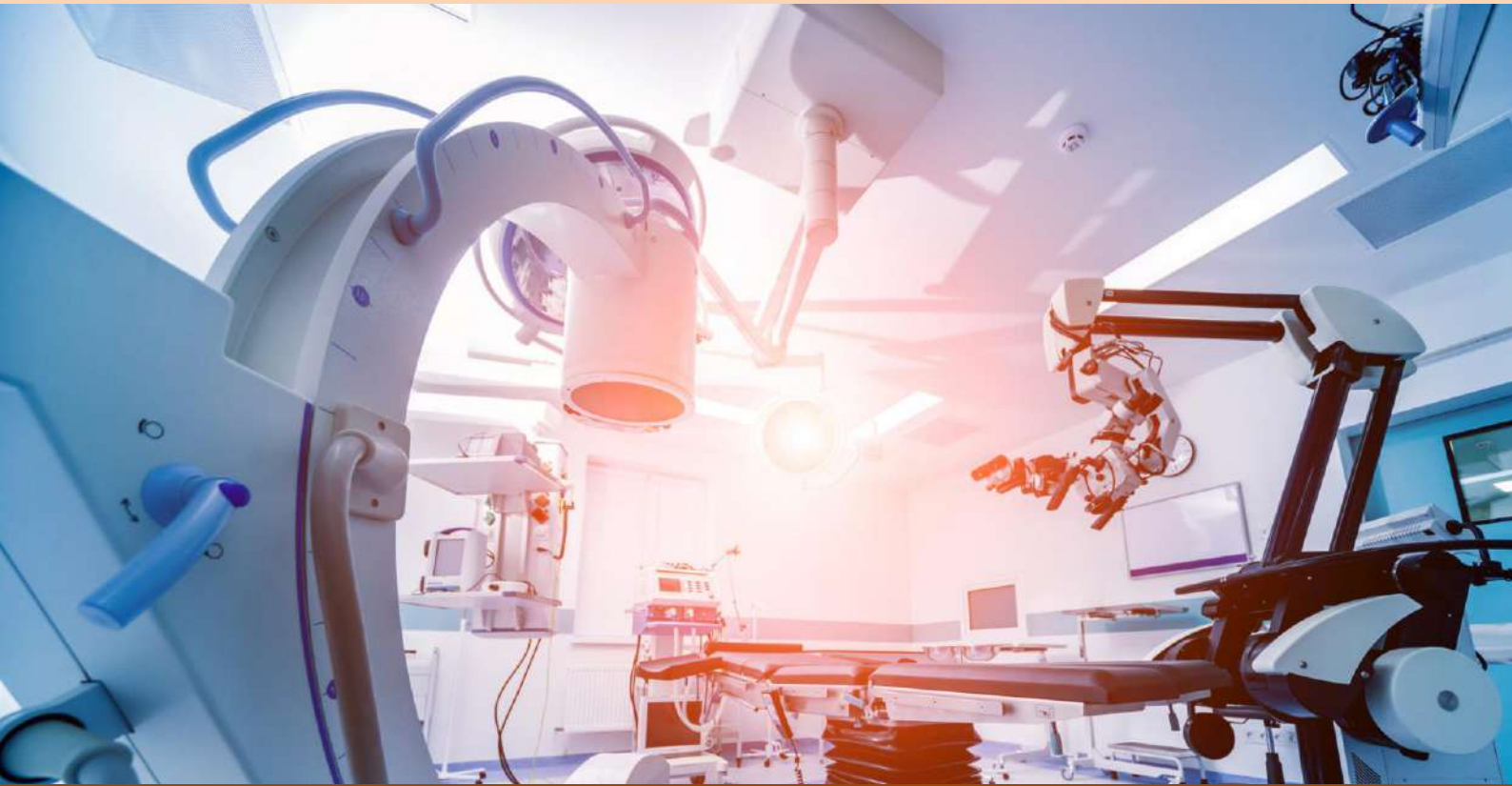


LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2025 (Konsolidasi) Audited



**PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG**

Jl. Pulau Putri Raya Perumahan Modernland, Kelurahan Kelapa Indah
Kecamatan Tangerang Telp: 021 2972 0201, 021 2972 0202



**LAPORAN KEUANGAN
TAHUN 2025 (Konsolidasi)
Audited**

**DINAS KESEHATAN
BADAN LAYANAN UMUM DAERAH
UPT RUMAH SAKIT UMUM DAERAH**

**PEMERINTAH KOTA TANGERANG
PROVINSI BANTEN**

DAFTAR ISI

Daftar isi		i
Kata Pengantar		iv
Pernyataan Tanggung Jawab Direktur BLUD UPT RSUD Kota Tangerang		v
BAGIAN I	Laporan Realisasi Anggaran Tahun 2025 (Konsolidasi)	1
BAGIAN II	Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih Tahun 2025 (Konsolidasi)	2
BAGIAN III	Laporan Operasional Tahun 2025 (Konsolidasi)	3
BAGIAN IV	Laporan Perubahan Ekuitas Tahun 2025 (Konsolidasi)	4
BAGIAN V	Neraca per 31 Desember 2025 (Konsolidasi)	5
BAGIAN VI	Laporan Arus Kas 31 Desember 2025 (Konsolidasi)	6
BAGIAN VII	Catatan Atas Laporan Keuangan Tahun 2025 (Konsolidasi)	7
PENDAHULUAN		
Bab I		
Informasi Umum		7
1.1 Maksud dan Tujuan Penyusunan Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang		7
1.2 Landasan Hukum Penyusunan Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang		8
1.3 Sistematika Penyusunan Catatan atas Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang		8
Bab II		
Penyajian Ikhtisar Pencapaian Kinerja Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang		10
2.1 Ikhtisar Pencapaian Kinerja Keuangan		10
2.2 Hambatan dan Kendala Pencapaian Target		19
Bab III		
Kebijakan Akuntansi		21
3.1 Entitas Pelaporan		21
		i

3.2 Basis Akuntansi yang mendasari Penyusunan Laporan	
Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang	21
3.3 Kebijakan akuntansi	22
3.3.1 Pendapatan LRA	22
3.3.2 Pendapatan LO	22
3.3.3 Belanja	23
3.3.4 Beban	23
3.3.5 Aset Lancar	23
3.3.6 Aset Tetap	26
3.3.7 Kewajiban	30
3.3.8 Ekuitas	32
Bab IV	
Penjelasan pos - pos laporan keuangan BLUD UPT RSUD	
Kota Tangerang	33
4.1 Laporan Realisasi Anggaran (LRA) - Konsolidasi	33
4.2 Laporan Perubahan Sisa Anggaran Lebih (LP SAL) -	
Konsolidasi	39
4.3 Laporan Operasional (LO) - Konsolidasi	40
4.4 Laporan Perubahan Ekuitas (LPE) - Konsolidasi	52
4.5 Laporan Neraca – Konsolidasi	53
4.6 Laporan Arus Kas (LAK) - Konsolidasi	61
Bab V	
Penjelasan atas Informasi Non Keuangan BLUD UPT	
RSUD Kota Tangerang	63
5.1 Status Hukum, Sejarah Berdiri, dan Perkembangan	
Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang	63
5.2 Karakteristik Bisnis Rumah Sakit Umum Daerah Kota	
Tangerang	64
Bab VI	
Penutup	68

Lampiran:

- I. Kertas Kerja Persediaan - Konsolidasi
- II. Kertas Kerja Piutang Non Pajak - Konsolidasi
- III. Rekapitulasi Piutang Pasien Umum - BLUD
- IV. Kertas Kerja Penyisihan Piutang Non Pajak
- V. Perhitungan Pendapatan Diterima Dimuka - BLUD
- VI. Kertas Kerja Utang - Konsolidasi
- VII. Jurnal Balik - Konsolidasi
- VIII. Jurnal Koreksi - Konsolidasi
- IX. Jurnal Penyesuaian - Konsolidasi
- X. Jurnal Penutup – Konsolidasi
- XI. Copy Biaya yang Masih Harus Dibayar



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan berkah dan rahmatNya kepada kita semua sehingga kami dapat menyusun Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang Tahun 2025 - Konsolidasi **(Audited)**.

Laporan keuangan ini merupakan sarana evaluasi atas pencapaian kinerja BLUD UPT RSUD Kota Tangerang yang telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern/sistem prosedur akuntansi. Apabila ada saran dan masukan kami terima sebagai bahan perbaikan untuk masa yang datang.

Tangerang, Mei 2026

**DIREKTUR
BLUD RSUD KOTA TANGERANG**



dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
Pembina TK I / IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

Pernyataan Tanggung Jawab

Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang Tahun Anggaran 2025 - Konsolidasi **(Audited)** sebagaimana terlampir;

1. Laporan Realisasi Anggaran (LRA)
2. Laporan Operasional (LO)
3. Laporan Perubahan Ekuitas (LPE)
4. Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih (SAL)
5. Laporan Arus Kas (LAK)
6. Neraca
7. Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK)

adalah merupakan tanggungjawab kami.

Laporan Keuangan tersebut telah disusun berdasarkan sistem pengendalian intern yang memadai, dan isinya telah menyajikan informasi pelaksanaan anggaran dan posisi keuangan secara layak sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan.

Tangerang, Mei 2026

DIREKTUR
BLUD RSUD KOTA TANGERANG


dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
Pembina TK I/IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
UPT RSUD KOTA TANGERANG

LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA DAERAH (KONSOLIDASI)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam rupiah)

NO	URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025 (Audited)	%	REALISASI 2024 (Audited)
1	PENDAPATAN				
2	Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	114.114.400.000	109.611.008.276	96,05%	103.162.759.911
3	Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.410.000.000	1.740.412.483	123,43%	1.156.663.984
4	Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	475.600.000	286.892.665	60,32%	431.171.115
5	JUMLAH PENDAPATAN (2 sd 4)	116.000.000.000	111.638.313.424	96,24%	104.750.595.010
6	BELANJA				
7	BELANJA OPERASI				
8	Belanja Pegawai	-	-	#DIV/0!	93.735.488.803
9	Belanja Barang	137.705.943.467	121.474.941.619	88,21%	128.319.574.563
10	Belanja Lain - lain	-	-	0,00%	-
11	JUMLAH BELANJA OPERASI (8 sd 10)	137.705.943.467	121.474.941.619	88,21%	222.055.063.366
12	BELANJA MODAL				
13	Belanja Modal Lainnya	60.780.862.808	56.378.839.866	92,76%	13.325.037.051
14	JUMLAH BELANJA MODAL (13)	60.780.862.808	56.378.839.866	92,76%	13.325.037.051
15	JUMLAH BELANJA (11+14)	198.486.806.275	177.853.781.485	89,60%	235.380.100.417
16	SURPLUS/(DEFISIT)				
17	PEMBIAYAAN				
18	Penerimaan Pembiayaan				
19	Penggunaan SILPA/(SIKPA)				
20	SILPA/(SIKPA)	(82.486.806.275)	(66.215.468.061)		(130.629.505.407)

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Tangerang, Mei 2026

DIREKTUR
UPT RSUD KOTA TANGERANG

dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
PEMBINA TK I / IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
UPT RSUD KOTA TANGERANG

LAPORAN PERUBAHAN SALDO ANGGARAN LEBIH (KONSOLIDASI)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam rupiah)

NO	URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)
1	Saldo Anggaran Lebih (SAL) Awal	23.730.314.435	25.998.581.804
2	Penggunaan SAL: Penyetoran SiLPA BLUD ke Kas Daerah	-	-
3	Sub Total (1-2)	23.730.314.435	25.998.581.804
4	Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA)	(66.215.468.061)	(130.629.505.407)
5	Penyesuaian SiLPA/SiKPA:		
6	Penyesuaian Transaksi BLUD dengan BUD		
7	Pendapatan Alokasi APBD	56.098.354.909	128.361.238.038
8	Penyetoran PAD ke Kas Daerah	-	-
9	Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA) Setelah Penyesuaian (4+7)	(10.117.113.152)	(2.268.267.369)
10	Saldo Anggaran Lebih Akhir (3+9)	13.613.201.283	23.730.314.435

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Tangerang, Mei 2026

DIREKTUR
UPT RSUD KOTA TANGERANG


dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
 PEMBINA TK I / IVb
 NIP. 19771230 200501 1 004

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
UPT RSUD KOTA TANGERANG

LAPORAN OPERASIONAL (KONSOLIDASI)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

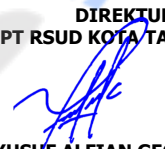
(dalam rupiah)

NO	URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)	Kenaikan / Penurunan	(%)
1	PENDAPATAN				
2	Pendapatan APBD	56.098.354.909	128.361.238.038	(72.262.883.129)	-56,30%
3	Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	110.089.890.351	101.144.786.586	8.945.103.765	0,00%
4	Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.657.963.207	1.248.230.690	409.732.517	32,83%
5	Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	286.892.665	431.171.115	(144.278.450)	-33,46%
6	Pendapatan Hibah	-	1.978.153.551	(1.978.153.551)	-100,00%
7	JUMLAH PENDAPATAN (2 sd 6)	168.133.101.132	233.163.579.980	(65.030.478.848)	-27,89%
8	BEBAN				
9	Beban Pegawai	28.214.934.689	120.070.958.034	(91.856.023.345)	-76,50%
10	Beban Persediaan	41.682.805.260	39.379.213.712	2.303.591.548	5,85%
11	Beban Barang & Jasa	41.719.704.485	59.142.780.727	(17.423.076.242)	-29,46%
12	Beban Pemeliharaan	12.149.419.121	9.813.400.323	2.336.018.798	23,80%
13	Beban Perjalanan Dinas	182.548.019	247.811.267	(65.263.248)	-26,34%
14	Beban Penyusutan dan Amortisasi	29.191.652.449	17.861.643.318	11.330.009.131	63,43%
15	Beban Penyisihan Piutang	37.283.184	472.752.793	(435.469.609)	-92,11%
16	Beban Bantuan Sosial	184.635.490	208.139.424	(23.503.934)	-11,29%
17	JUMLAH BEBAN (9 sd 16)	153.362.982.697	247.196.699.598	(93.833.716.900)	-37,96%
18	SURPLUS/DEFISIT OPERASIONAL (7-17)	14.770.118.435	(14.033.119.618)	28.803.238.052	-205,25%
19	KEGIATAN NON OPERASIONAL				
20	Surplus/Defisit Penjualan Aset Non Lancar	716.682.615	-	716.682.615	0,00%
21	(Kerugian) Penurunan Nilai Aset	-	-	-	-
22	Surplus/Defisit Non Operasional Lainnya	(740.021.030)	(674.564.332)	(65.456.698)	9,70%
23	JUMLAH KEGIATAN NON OPERASIONAL (20 sd 22)	(23.338.415)	(674.564.332)	651.225.917	-96,54%
24	SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA (18-23)	14.746.780.020	(14.707.683.949)	29.454.463.970	-200,27%
25	POS-POS LUAR BIASA				
26	Setoran PAD ke Kas Daerah	-	-	-	-
27	JUMLAH POS LUAR BIASA	-	-	-	-
28	SURPLUS/DEFISIT LO	14.746.780.020	(14.707.683.949)	29.454.463.970	-200,27%

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Tangerang, Mei 2026

DIREKTUR
UPT RSUD KOTA TANGERANG


dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
 PEMBINA TK I / IVb
 NIP. 19771230 200501 1 004

**PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
UPT RSUD KOTA TANGERANG**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS (KONSOLIDASI)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(dalam rupiah)

NO	URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)
1	EKUITAS AWAL	174.778.895.657	186.023.484.714
2	Surplus/Defisit LO	14.746.780.020	(14.707.683.949)
3	Ekuitas (Perubahan SAL)	(66.215.468.061)	(130.629.505.407)
4	Ekuitas SAL	66.215.468.061	130.629.505.407
5	Ekuitas untuk dikonsolidasikan	3.218.819.155	3.325.437.447
6	Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar (7+8+9+10)	(338.415.285)	137.657.445
7	Koreksi/Penyesuaian Nilai Piutang	-	(184.474.600)
8	Koreksi/Penyesuaian Nilai Penyisihan Piutang	-	322.132.045
9	Koreksi/Penyesuaian Nilai Persediaan	-	-
10	Koreksi/Penyesuaian Nilai Aset Tetap	-	-
11	Koreksi/Penyesuaian Nilai Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	(338.415.285)	(0,25)
12	EKUITAS AKHIR (1+2+3+4+5+6)	192.406.079.547	174.778.895.657

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Tangerang, Mei 2026

**DIREKTUR
UPT RSUD KOTA TANGERANG**

dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
PEMBINA TK I / IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
UPT RSUD KOTA TANGERANG

NERACA (KONSOLIDASI)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam Rupiah)

NO	URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)
1	ASET		
2	ASET LANCAR		
3	Kas pada BLUD	13.613.201.283	23.730.314.435
4	Piutang Retribusi	1.368.576.554	-
5	Piutang Lain-lain PAD yang Sah	11.019.351	909.534.879
6	Penyisihan Piutang Pendapatan	(873.111.975)	(835.828.792)
7	Persediaan	12.762.840.158	11.935.274.932
8	Jumlah Aset Lancar (3 sd 7)	26.882.525.371	35.739.295.454
9	ASET TETAP		
10	Tanah	18.805.001.000	18.805.001.000
11	Peralatan dan Mesin	299.539.420.890	256.656.109.849
12	Gedung dan Bangunan	178.452.599.780	179.431.205.780
13	Jalan, Irigasi dan Jaringan	10.764.003.176	10.764.003.176
14	Aset Tetap Lainnya	239.103.462	239.103.462
15	Akumulasi Penyusutan	(342.185.148.613)	(327.260.049.363)
16	Jumlah Aset Tetap (10 sd 15)	165.614.979.696	138.635.373.904
17	ASET LAINNYA		
18	Aset Tak Berwujud	3.418.780.000	3.418.780.000
19	Akumulasi Penyusutan	(3.016.655.000)	(2.614.530.000)
20	Jumlah Aset Lainnya (18 sd 19)	402.125.000	804.250.000
21	JUMLAH ASET (8+16+20)	192.899.630.066	175.178.919.359
22	KEWAJIBAN		
23	KEWAJIBAN JANGKA PENDEK		
24	Pendapatan Diterima Dimuka	167.334.437	83.786.010
25	Utang Kepada Pihak Ketiga	326.216.082	316.237.692
26	Jumlah Kewajiban (24 sd 25)	493.550.519	400.023.702
27	EKUITAS		
28	Ekuitas	192.406.079.547	174.778.895.657
29	Jumlah Ekuitas (28)	192.406.079.547	174.778.895.657
30	JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS (26+29)	192.899.630.066	175.178.919.359

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Tangerang, Mei 2026

DIREKTUR
UPT RSUD KOTA TANGERANG

dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
PEMBINA TK I / IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

**PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
UPT RSUD KOTA TANGERANG**

**LAPORAN ARUS KAS (KONSOLIDASI)
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024**

(dalam Rupiah)

NO	URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)
1	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
2	Arus Kas Masuk		
3	Pendapatan APBD	56.098.354.909	128.361.238.038
4	Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	109.611.008.276	9.920.825.682
5	Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan	-	93.241.934.229
5	Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.740.412.483	1.156.663.984
6	Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	286.892.665	431.171.115
7	Jumlah Arus Kas Masuk (3 sd 6)	167.736.668.333	233.111.833.048
8	Arus Kas Keluar		
9	Pembayaran Pegawai	-	93.735.488.803
10	Pembayaran Barang	121.474.941.619	128.319.574.563
11	Pembayaran Pemeliharaan	-	-
12	Pembayaran Langganan dan Jasa	-	-
13	Pembayaran Perjalanan Dinas	-	-
14	Pembayaran Barang yang Menghasilkan Persediaan	-	-
15	Pembayaran Barang dan Jasa Kekhususan BLUD	-	-
16	Jumlah Arus Kas Keluar (9 sd 15)	121.474.941.619	222.055.063.366
17	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasional (7-16)	46.261.726.714	11.056.769.682
18	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
19	Arus Kas Masuk		
20	Penjualan atas Peralatan dan Mesin	-	-
21	Jumlah Arus Kas Masuk (20)	-	-
22	Arus Kas Keluar		
23	Perolehan Peralatan dan Mesin	-	-
24	Perolehan Gedung dan Bangunan	-	-
25	Perolehan Aset Tetap Lainnya	56.378.839.866	13.325.037.051
26	Jumlah Arus Kas Keluar (23 sd 25)	56.378.839.866	13.325.037.051
27	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi (21-26)	(56.378.839.866)	(13.325.037.051)
28	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
29	Arus Kas Masuk	-	-
30	Arus Kas Keluar	-	-
31	Penyetoran SiLPA BLUD ke Kas Daerah	-	-
32	Jumlah Arus Kas Keluar (31)	-	-
33	Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan (29-32)	-	-
34	ARUS KAS DARI AKTIVITAS TRANSITORIS		
35	Arus Kas Masuk	-	-
36	Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga	9.204.352.683	10.036.521.187
37	Jumlah Arus Kas Masuk (34)	9.204.352.683	10.036.521.187
38	Arus Kas Keluar		
39	Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga	9.204.352.683	10.036.521.187
40	Jumlah Arus Kas Keluar (37)	9.204.352.683	10.036.521.187
41	Arus Kas Bersih dair Aktivitas Transitoris (35-38)	-	-
42	KENAIKAN (PENURUNAN) KAS BLUD (17+27+31+39)	(10.117.113.152)	(2.268.267.369)
43	KAS DAN SETARA KAS BLUD PADA AWAL TAHUN	23.730.314.435	25.998.581.804
44	KAS DAN SETARA KAS BLUD PADA AKHIR TAHUN	13.613.201.283	23.730.314.435

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan

Tangerang, Mei 2026

**DIREKTUR
UPT RSUD KOTA TANGERANG**

dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
PEMBINA TK I / IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN (C.a.L.K)
(KONSOLIDASI)
BADAN LAYANAN UMUM DAERAH (BLUD)
UPT RUMAH SAKIT UMUM DAERAH (RSUD)
KOTA TANGERANG
TAHUN 2025

PENDAHULUAN

Bab I
INFORMASI UMUM

1.1. Maksud dan Tujuan Penyusunan Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

Maksud penyusunan Laporan Keuangan ini adalah untuk menyediakan informasi yang relevan mengenai posisi keuangan, kinerja dan perubahan posisi keuangan rumah sakit.

Tujuan penyusunan laporan keuangan ini menyajikan informasi mengenai posisi keuangan, realisasi anggaran, arus kas dan kinerja keuangan yang merupakan upaya konkrit rumah sakit untuk mewujudkan transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan, penyampaian laporan pertanggungjawaban keuangan pemerintah yang memenuhi prinsip tepat waktu dan disusun dengan mengikuti standar akuntansi pemerintahan, mengevaluasi efektifitas dan efisiensi dan membantu menentukan ketaatannya terhadap peraturan perundang – undangan.

1.2. Landasan Hukum Penyusunan Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

Dasar hukum yang menjadi landasan di dalam penyusunan laporan keuangan BLUD RSUD Kota Tangerang;

1. Undang Undang Nomor 2 Tahun 1993 tentang Pembentukan Kotamadya Daerah Tingkat II Tangerang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1993 Nomor 18, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 3518);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 123);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
4. Peraturan Menteri Keuangan Nomor 217/PMK/.05/2015 tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan Berbasis Akrua No. 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum.
5. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah.
6. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1781);
7. Peraturan Walikota Tangerang Nomor 100 Tahun 2020 tentang Pembentukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Rumah Sakit Umum Pada Dinas Kesehatan Kota Tangerang.
8. Peraturan Walikota Tangerang Nomor 126 Tahun 2022 Tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Tangerang.
9. Peraturan Walikota Tangerang Nomor 20 Tahun 2025 tentang Perubahan Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Tangerang Nomor 126 Tahun 2022.

1.3. Sistematika penulisan catatan atas laporan keuangan BLUD UPT RSUD

Kota Tangerang

PENDAHULUAN

Bab I Informasi Umum

- 1.1. Maksud dan tujuan penyusunan laporan keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

- 1.2. Landasan hukum penyusunan laporan keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang
- 1.3. Sistematika Penulisan Catatan atas Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

Bab II Penyajian Ikhtisar Pencapaian Kinerja Keuangan

- 2.1. Ikhtisar Pencapaian Kinerja Keuangan
- 2.2. Hambatan dan kendala pencapaian target

Bab III Kebijakan Akuntansi

- 3.1. Entitas Akuntansi dan Entitas Pelaporan
- 3.2. Basis Akuntansi yang mendasari Penyusunan Laporan Keuangan BLUD RSUD Kota Tangerang
- 3.3. Kebijakan akuntansi

Bab IV Penjelasan Pos - Pos Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

- 4.1. Laporan Realisasi Anggaran (LRA) – Konsolidasi
- 4.2. Laporan Perubahan Sisa Anggaran Lebih (LP SAL) – Konsolidasi
- 4.3. Laporan Operasional (LO) – Konsolidasi
- 4.4. Laporan Perubahan Ekuitas (LPE) – Konsolidasi
- 4.5. Laporan Neraca – Konsolidasi
- 4.6. Laporan Arus Kas (LAK) – Konsolidasi
- 4.7. Catatan atas Laporan Keuangan (CaLK) - Konsolidasi

Bab V Penjelasan atas informasi – informasi non keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

Bab VI Penutup

Bab II

PENYAJIAN IKHTISAR PENCAPAIAN KINERJA KEUANGAN

2.1. Ikhtisar Pencapaian Kinerja Keuangan

Tugas Pokok dan Fungsi rumah sakit adalah sebagai penyedia pelayanan kesehatan. Penerimaan terbesar rumah sakit berasal dari jasa layanan disamping penerimaan pendapatan yang diperoleh dari lain - lain pemanfaatan potensi - potensi rumah sakit lainnya.

Anggaran pendapatan dan belanja BLUD UPT RSUD Kota Tangerang yang dituangkan dalam Dokumen Pelaksanaan Anggaran tahun 2025 adalah seperti yang tersaji pada tabel dibawah ini;

Tabel II.1.

No	Uraian	Anggaran Tahun 2025		Bertambah/Berkurang Rp.	%	Anggaran Tahun 2024 (Rp.)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
		Murni (Rp.)	Sesudah Perubahan(Rp.)				
1.	Pendapatan BLUD	116.000.000.000	116.000.000.000	-	0,00%	106.000.000.000	9,43%
a	Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	115.380.000.000	114.114.400.000	(1.265.600.000)	-1,10%	105.390.000.000	8,28%
b	Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	140.000.000	1.410.000.000	1.270.000.000	907,14%	130.000.000	984,62%
c	Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	480.000.000	475.600.000	(4.400.000)	-0,92%	480.000.000	-0,92%
2.	TOTAL BELANJA	157.087.080.271	198.486.806.275	41.399.726.004	26,35%	262.758.020.533	-24,46%
2.1.	Belanja BLUD	116.000.000.000	139.730.314.435	23.730.314.435	20,46%	131.998.581.804	5,86%
a	Belanja Pegawai	-	-	-	#DIV/0!	-	#DIV/0!
b	Belanja Barang dan Jasa	112.804.724.638	134.785.039.073	21.980.314.435	19,49%	112.388.639.887	19,93%
c	Belanja Modal	3.195.275.362	4.945.275.362	1.750.000.000	54,77%	19.609.941.917	-74,78%
2.2	Belanja APBD	41.087.080.271	58.756.491.840	17.669.411.569	43,00%	130.759.438.729	-55,07%
a	Belanja Pegawai	-	-	-	#DIV/0!	96.039.423.552	-100,00%
b	Belanja Barang dan Jasa	2.920.904.394	2.920.904.394	-	0,00%	32.692.422.000	-91,07%
c	Belanja Modal	38.166.175.877	55.835.587.446	17.669.411.569	46,30%	2.027.593.177	2653,79%
3.	Surplus/ Defisit	(41.087.080.271)	(82.486.806.275)	(41.399.726.004)	100,76%	(156.758.020.533)	-47,38%

Anggaran Pendapatan Murni Tahun 2025 sebesar Rp.116.000.000.000,- dan Anggaran Pendapatan Perubahan Tahun 2025 tetap ditargetkan Rp.116.000.000.000,-.

Di sisi Belanja, antara anggaran belanja murni dan perubahan mengalami peningkatan. Penambahan anggaran belanja menyesuaikan Anggaran Pendapatan Perubahan ditambah dengan SILPA BLUD di tahun 2024 yakni Rp.116.000.000.000,- + Rp.23.730.314.435,- = Rp.139.730.314.435,- + Belanja APBD sebesar Rp.58.756.491.840,- sehingga total belanja Tahun 2025 sebesar Rp.198.486.806.275,-

Pada Belanja (APBD) Anggaran Belanja Pegawai (Gaji ASN) masuk dalam anggaran Dinas Kesehatan Kota Tangerang. RSUD Kota Tangerang tetap menyusun anggaran dan memproyeksikan Belanja Pegawai Tahun 2025. Pada Anggaran Belanja Pegawai perubahan 2025 mengalami kenaikan karena memperhitungkan kebutuhan 90 (sembilan puluh) tenaga P3K yang direkrut pada Tahun 2025. Sehingga anggaran belanja pegawai yang sebelumnya Rp.123.040.813.962,- naik menjadi Rp.129.842.735.807,-.

Tabel II.2.

No	Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp.)	Realisasi Tahun 2025 (Rp.)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp.)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
	Pendapatan BLUD	116.000.000.000	111.638.313.424	96,24%	104.750.595.010	6,58%
a	Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	114.114.400.000	109.611.008.276	96,05%	103.162.759.911	6,25%
b	Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.410.000.000	1.740.412.483	123,43%	1.156.663.984	50,47%
c	Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	475.600.000	286.892.665	60,32%	431.171.115	-33,46%

Tabel II.3.



Tabel II.4.

(dalam Rp.)

No.	Uraian	Tahun 2025	Tahun 2024	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
1	RETRIBUSI PELAYANAN KESEHATAN	109.611.008.276	103.162.759.911	6,25%
	- Pasien Umum	14.455.784.969	9.920.825.682	45,71%
	- Pasien JPKMKT	325.822.400	220.732.200	47,61%
	- Pasien BPJS Kesehatan	93.700.500.959	91.805.424.945	2,06%
	- Pasien PT Jasa Raharja	1.128.899.948	1.215.777.084	-7,15%
2	PENDAPATAN HASIL KERJASAMA	1.740.412.483	1.156.663.984	50,47%
	- Sewa Fasilitas Lahan Perbankan & ATM	214.000.000	67.620.000	216,47%
	- Sewa Fasilitas Aula / Ruang Rapat	12.500.000	41.650.000	-69,99%
	- Sewa Fasilitas Lahan Kantin / Counter Penjualan	99.183.828	1.500.000	6512,26%
	- Diklat / PKL / Study Banding / Penelitian	1.158.332.500	831.712.800	39,27%
	- Lainnya yang Sah	256.396.155	214.181.184	19,71%
3	PENDAPATAN LAIN-LAIN YG SAH	286.892.665	431.171.115	-33,46%
	- Pendapatan Bunga Bank	286.892.665	431.171.115	-33,46%
	TOTAL	111.638.313.424	104.750.595.010	6,58%

Di Tahun 2025, Pendapatan LRA mencapai Rp.111.638.313.424,- atau terserap 96,24% dari anggaran/target. Jika dibandingkan Tahun 2024 Pendapatan LRA sebesar Rp.104.750.595.010,- artinya ada peningkatan sekitar 6,58%. Pendapatan dari Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD berjumlah Rp.109.611.008.276,- naik sekitar 6,25% dari Tahun 2024 dipengaruhi oleh faktor pengembangan pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang. Pada Pos Pendapatan Hasil Kerjasama berupa menyewakan lahan untuk ATM, Kantor Bank, Ruang Pertemuan serta kerjasama Pelatihan/PKL Pelajar/Mahasiswa juga mengalami peningkatan cukup tinggi hingga 50,47%. Kenaikan ini juga dampak dari penerimaan lainnya seperti pengembalian belanja atas temuan Inspektorat, BPK, potongan absen dari gaji TTK yang tidak mengurangi SPJ sebesar Rp.256.396.155,- secara rinci sebagaimana tersaji pada Tabel II.5. Pada Pendapatan Bunga terjadi penurunan hingga 33,46% seiring dengan saldo yang menurun pada rekening Penerimaan BLUD.



Tabel II.5.

**REKAP PENDAPATAN LAINNYA YANG SAH
TAHUN 2025**

No	Tanggal	Uraian	Penerimaan (Rp)
1	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
2	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
3	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
4	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
5	24/01/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Januari 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	18.232.309
6	10/02/2025	Penerimaan Refund krn Double Bayar ke PT Merapi Utama Pharma (SPD Bulan Desember 2024)	1.333.586
7	28/02/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	24.113.374
8	25/03/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	29.994.439
9	28/05/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	4.637.100
10	26/06/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	5.518.450
11	11/07/2025	Pengembalian Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit yg seharusnya menjadi Bend17 (pengembalian sisa belanja) krn kesalahan input BKK di ketahui 2 bulan setelahnya.	2.200.000
12	28/07/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	4.438.200
13	28/08/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	9.207.900
14	04/09/2025	Penerimaan Refund krn Double Bayar ke PT Parit Padang Global (SPD Bulan Desember 2024)	143.982.636
15	26/09/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	9.844.500
16	17/10/2025	Penerimaan Dukungan Fasilitas Medis PKS dengan Dojo Eagle Karate Tropicana	700.000
17	28/10/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen 2025, tdk mekurangi SPJ)	469.950
18	28/10/2025	Penerimaan Refund krn Kelebihan Bayar ke PT Inti Sumber Hasil Sempurna Global (Tahun 2024)	518.061
19	28/11/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	608.400
20	29/12/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	497.250
JUMLAH			256.396.155

Tabel II.6.

No.	Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp.)	Realisasi Tahun 2025 (Rp.)	%	Realisasi Tahun 2024 (Rp.)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
	BELANJA	198.486.806.275	177.853.781.485	89,60%	220.105.807.417	-19,20%
a	Belanja Pegawai	-	-	#DIV/0!	58.659.209.908	-100,00%
b	Belanja Barang & Jasa	137.705.943.467	121.474.941.619	88,21%	151.249.000.701	-19,69%
c	Belanja Modal	60.780.862.808	56.378.839.866	92,76%	10.197.596.808	452,86%

Tabel II.7.



Tabel II.8.

No.	Uraian	Anggaran Tahun 2025 (Rp.)			Realisasi Tahun 2025 (Rp.)			%			Realisasi Tahun 2024 (Rp.)	Tahun 2025 vs Tahun 2024
		APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL		
	BELANJA	58.756.491.840	139.730.314.435	198.486.806.275	56.098.354.909	121.755.426.576	177.853.781.485	95,48%	87,14%	89,60%	220.105.807.417	-19,20%
a	Belanja Pegawai	-	-	-	-	-	-	#DIV/0!	0,00%	#DIV/0!	58.659.209.908	-100,00%
b	Belanja Barang & Jasa	2.920.904.394	134.785.039.073	137.705.943.467	2.723.055.552	118.751.886.067	121.474.941.619	93,23%	88,10%	88,21%	151.249.000.701	-19,69%
c	Belanja Modal	55.835.587.446	4.945.275.362	60.780.862.808	53.375.299.357	3.003.540.509	56.378.839.866	95,59%	60,74%	92,76%	10.197.596.808	452,86%

Di sisi belanja, capaian serapan adalah 86,60% dari anggaran. Mengacu pada prinsip pengelolaan BLUD yang efisien dan efektif, maka belanja dilaksanakan sesuai kebutuhan. Ikhtisar realisasi pencapaian target kinerja BLUD berupa gambaran realisasi pencapaian efektifitas dan efisiensi program dan kegiatan Bagian/Bidang di lingkup BLUD UPT RSUD Kota Tangerang. Pada Belanja yang menggunakan anggaran APBD terserap 95,48%. Pada belanja yang menggunakan anggaran BLUD terserap 87,14%. Merujuk pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 Pasal 58 dimaklumkan terkait anggaran berbasis kinerja, yaitu kegiatan yang berorientasi pada pencapaian output dengan penggunaan sumber daya secara efisien. Penyerapan Anggaran BLUD di Tahun 2025 dibawah 90% dapat dicermati sebagai penggunaan sumberdaya secara efektif dan efisien, atau memerlukan maksimalisasi output di periode mendatang.

Pada Bab IV Penjelasan Pos – Pos Laporan Keuangan akan disajikan catatan yang diperlukan terkait penjelasan untuk masing – masing pos dalam Laporan Keuangan. Pada Bab ini, Bab II 2.1. Ikhtisar pencapaian target kinerja keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang, kami akan menyajikan ulasan Kinerja Keuangan secara ringkas dengan mengadopsi beberapa rasio keuangan yang umumnya dipakai untuk mengetahui rasio kinerja keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang walaupun sebagai BLUD, UPT RSUD Kota Tangerang memberikan pelayanan kepada masyarakat berupa penyediaan

barang/jasa yang dijual tanpa mengutamakan mencari keuntungan dan melakukan kegiatan berdasarkan prinsip efisiensi dan produktifitas.

Ada tiga rasio yang digunakan untuk mengukur kinerja keuangan, yakni;

- 1) Rasio Likuiditas adalah rasio yang digunakan untuk mengukur seberapa likuidnya suatu entitas dengan membandingkan seluruh komponen yang ada di aktiva lancar/aset lancar dengan komponen di pasiva lancar/utang lancar. Rasio Likuiditas dapat diperoleh dari dua pendekatan:
 - a) Current Ratio
 - b) Quick Ratio
- 2) Rasio Rentabilitas adalah rasio yang di gunakan untuk mengukur sejauh mana aktiva/aset perusahaan dibiayai dengan utang dengan membandingkan utang dengan aktiva/aset ataupun modal kerja/ekuitas. Rasio Rentabilitas dapat diperoleh dengan dua pendekatan;
 - a) Net Returns On Asset
 - b) Net Returns On Equity
- 3) Rasio Solvabilitas adalah rasio untuk menilai kemampuan perusahaan dalam mencari keuntungan. Rasio Solvabilitas dapat diperoleh dengan dua pendekatan;
 - a) Debt To Equity Ratio
 - b) Debt Ratio

Berdasarkan Laporan Keuangan UPT RSUD tahun 2025 dan tahun 2024, berikut kami sajikan tabel rasio UPT RSUD Kota Tangerang dengan menggunakan pendekatan rasio – rasio diatas.

Tabel II.9.

No	RASIO	RUMUS	TAHUN 2025	TAHUN 2024
1	RASIO LIKUIDITAS			
1.1	CURRENT RATIO	= $\frac{\text{AKTIVA (ASET) LANCAR}}{\text{UTANG (KEWAJIBAN) LANCAR}}$	= $\frac{26.882.525.371}{326.216.082}$	= $\frac{35.739.295.454}{316.237.692}$
1.2	QUICK RATIO	= $\frac{\text{AKTIVA (ASET) LANCAR} - \text{PERSEDIAAN}}{\text{UTANG (KEWAJIBAN) LANCAR}}$	= $\frac{14.119.685.213}{326.216.082}$	= $\frac{23.804.020.522}{316.237.692}$
2	RASIO RENTABILITAS			
2.1	NET RETURNS ON ASSET	= $\frac{\text{SURPLUS LO}}{\text{TOTAL AKTIVA (ASET)}}$	= $\frac{14.746.780.020}{192.899.630.066}$	= $\frac{(14.707.683.949)}{175.178.919.359}$
2.2	NET RETURNS ON EQUITY	= $\frac{\text{SURPLUS LO}}{\text{MODAL (EKUITAS)}}$	= $\frac{14.746.780.020}{192.406.079.547}$	= $\frac{(14.707.683.949)}{174.778.895.657}$
3	RASIO SOLVABILITAS			
3.1	DEBT TO EQUITY RATIO	= $\frac{\text{TOTAL UTANG (KEWAJIBAN)}}{\text{MODAL (EKUITAS)}}$	= $\frac{326.216.082}{192.406.079.547}$	= $\frac{316.237.692}{174.778.895.657}$
3.2	DEBT RATIO	= $\frac{\text{TOTAL UTANG (KEWAJIBAN)}}{\text{TOTAL AKTIVA (ASET)}}$	= $\frac{326.216.082}{192.899.630.066}$	= $\frac{316.237.692}{175.178.919.359}$

- A. Current Ratio Tahun 2025 aset lancar berbanding utang lancar adalah 82,40 artinya setiap Rp. 1,- utang lancar dapat dijamin dengan aset lancar sebesar Rp. 82,40. Dibanding tahun 2024, Current Ratio tahun 2025 menurun, dimana aset per Rp.113,01 menjamin setiap Rp.1,- utang lancar. Perbedaan ini karena menurunnya saldo kas/bank.
- B. Quick Ratio Tahun 2025 aset lancar (tanpa persediaan) berbanding utang lancar adalah sebesar Rp.43,28 artinya setiap utang lancar sebesar Rp. 1,- dapat dijamin sebesar Rp.43,28 dengan aset lancar tanpa memperhitungkan persediaan. Jika dibandingkan dengan tahun 2024, Quick Ratio tahun 2025 menurun, ini juga pengaruh dari Saldo di Kas BLUD yang menurun dibanding tahun 2024.
- C. Net Returns Of Asset (ROA) Tahun 2025 adalah 0,076 artinya kemampuan aktiva/aset UPT BLUD RSUD Kota Tangerang untuk menghasilkan keuntungan neto dari asset Rp.1,- adalah Rp.0,076. Dibandingkan tahun 2024, ROA mencapai minus 0,084 karena Laporan Operasional defisit. Namun harus dipertimbangkan bahwa di tahun 2025, belanja pegawai ASN tidak dianggarkan di RSUD Kota Tangerang namun di Dinas Kesehatan Kota Tangerang dan hal tersebut sangat berdampak dalam mempengaruhi ROA.

D. Net Returns Of Equity (ROE) Tahun 2025 adalah 0,077 artinya kemampuan modal/ekuitas BLUD UPT RSUD Kota Tangerang untuk menghasilkan keuntungan neto dari modal/ekuitas Rp.1,- adalah Rp.0,077. Dibandingkan tahun 2024, ROE mencapai minus 0,084 karena Laporan Operasional defisit. Namun harus dipertimbangkan bahwa di tahun 2025, belanja pegawai ASN tidak dianggarkan di RSUD Kota Tangerang namun di Dinas Kesehatan Kota Tangerang dan hal tersebut sangat berdampak dalam mempengaruhi ROE.

E. Debt To Equity Ratio Tahun 2025 adalah 0,002 artinya setiap utang sebesar Rp. 1,- dapat menambah modal/ekuitas sebesar Rp.0,002 kondisinya masih sama dengan tahun 2024.

F. Debt Ratio Tahun 2025 adalah 0,002 artinya setiap total aset sebesar Rp. 0,002 dapat dibiayai oleh utang sebesar Rp 1,- kondisinya masih sama dengan tahun 2024.

2.2. Hambatan dan kendala yang ada dalam pencapaian target yang telah ditetapkan

Secara umum, kegiatan di Tahun 2025 terlaksana cukup baik dan mengakomodir kebutuhan penyelenggaraan pelayanan rumah sakit. Namun melalui Rasio diatas dapat diasumsikan RSUD Kota Tangerang perlu meningkatkan efektifitas pemberdayaan asetnya yang cukup besar karena berpotensi mendongkrak pendapatan sehingga *net return* dari aset tersebut menghasilkan *profit*.

SILPA yang cukup besar juga dapat dimanfaatkan secara maksimal sepanjang mengacu pada peraturan yang mengatur penggunaan SILPA. Penggunaan SILPA BLUD RSUD Kota Tangerang merujuk pada Peraturan Walikota Nomor 54 Tahun 2022 tentang Pengelolaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Pada Badan Layanan Umum Daerah Unit Pelaksana Teknis Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang. Dalam hal perhitungan penyusunan rancangan Peraturan Daerah tentang APBD menghasilkan SILPA Tahun Berjalan positif, Pemerintah Daerah harus memanfaatkannya untuk penambahan program,

kegiatan dan sub kegiatan prioritas yang dibutuhkan, volume program, kegiatan, sub kegiatan yang telah dianggarkan, dan/atau pengeluaran pembiayaan. Hal ini selaras dengan prinsip penganggaran berimbang yang diterapkan dalam penyusunan struktur anggaran.



BAB III

KEBIJAKAN AKUNTANSI

3.1. Entitas Pelaporan

UPT RSUD Kota Tangerang selaku Entitas Pelaporan (BLUD) dan Entitas Akuntansi (SKPD) harus bertanggungjawab menyampaikan pelaporan keuangan sesuai dengan ketentuan perundang - undangan yang berlaku secara transparan dan akuntabel, antara lain dengan menyusun Laporan Keuangan yang disampaikan kepada pimpinan (Walikota).

3.2. Basis Akuntansi yang mendasari Penyusunan Laporan Keuangan

BLUD RSUD Kota Tangerang menerapkan basis akrual dalam penyusunan dan penyajian Neraca, Laporan Operasional, dan Laporan Perubahan Ekuitas serta basis kas untuk penyusunan dan penyajian Laporan Realisasi Anggaran. Basis akrual adalah basis akuntansi yang mengakui pengaruh transaksi dan peristiwa lainnya pada saat transaksi dan peristiwa itu terjadi, tanpa memperhatikan saat kas atau setara kas diterima atau dibayarkan. Sedangkan basis kas adalah basis akuntansi yang mengakui pengaruh transaksi atau peristiwa lainnya pada saat kas atau setara kas diterima atau dibayar. Hal ini sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP) yang telah ditetapkan dengan Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan serta PSAP Nomor 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah. Peraturan Menteri Keuangan No. 217/PMK.05/2015 tentang Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan berbasis Akrual Nomor 13 tentang Penyajian Laporan Keuangan Badan Layanan Umum dan Peraturan Pemerintah No. 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum.

Siklus akuntansi BLUD UPT RSUD Kota Tangerang meliputi urutan-urutan sebagai berikut:

- a. Mencatat anggaran dalam catatan akuntansi;
- b. Mencatat transaksi keuangan yang terjadi selama periode berjalan;
- c. Melakukan jurnal - jurnal dan menyiapkan laporan keuangan.

Sistem akuntansi BLUD UPT RSUD Kota Tangerang mengacu kepada sistem akuntansi pemerintah daerah yang menggunakan dasar pembukuan jurnal berpasangan. Pembukuan jurnal berpasangan didasarkan pada persamaan akuntansi yang mendasar sebagai berikut:

Aset = Kewajiban + Ekuitas

Persamaan Akuntansi ini menyatakan posisi keuangan suatu entitas pada suatu saat tertentu. Setiap kali sebuah transaksi diproses dan dibukukan, keseimbangan antara aset dengan kewajiban ditambah ekuitas akan selalu dipertahankan. Jadi setiap perubahan dalam posisi keuangan akan selalu mempengaruhi kedua sisi persamaan itu.

3.3. Kebijakan Akuntansi

3.3.1. Pendapatan – LRA

- a. Pendapatan-LRA diakui pada saat kas diterima pada Rekening Kas Badan Layanan Umum Daerah (BLUD);
- b. Akuntansi pendapatan-LRA dilaksanakan berdasarkan azas bruto, yaitu dengan membukukan penerimaan bruto dan tidak mencatat jumlah nettonya (setelah dikompensasikan dengan pengeluaran);
- c. Pendapatan-LRA disajikan menurut klasifikasi sumber pendapatan.

3.3.2. Pendapatan – LO

- a. Pendapatan-LO adalah hak BLUD yang diakui sebagai penambah ekuitas dalam periode tahun anggaran yang bersangkutan;
- b. Pendapatan-LO diakui pada saat timbulnya hak atas pendapatan dan/atau pendapatan direalisasi, yaitu adanya aliran masuk sumber daya ekonomi. Secara khusus pengakuan pendapatan-LO pada Badan Akuntansi dan Pelaporan Keuangan adalah sebagai berikut:
 - 1) Pendapatan APBD diakui saat hak menerima dana APBD timbul;
 - 2) Pendapatan Pelayanan Kesehatan diakui saat pelayanan medis diberikan;
 - 3) Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain diakui saat kerjasama menghasilkan pendapatan;
 - 4) Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga diakui pada saat hak atas bunga tersebut timbul;

- 5) Pendapatan Hibah diakui saat hak menerima hibah timbul.
- c. Akuntansi pendapatan-LO dilaksanakan berdasarkan azas bruto, yaitu dengan membukukan penerimaan bruto, dan tidak mencatat jumlah nettonya (setelah dikompensasikan dengan pengeluaran);
- d. Pendapatan disajikan menurut klasifikasi sumber pendapatan.

3.3.3. Belanja

- a. Diakui saat kas dikeluarkan untuk membiayai kegiatan RSUD;
- b. Belanja yang bersumber dari pendapatan fungsional (jasa layanan) diakui berdasarkan Surat Perintah Pengesahan Pendapatan dan Belanja (SP3B).

3.3.4. Beban

- a. Beban adalah penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa dalam periode pelaporan yang menurunkan ekuitas, yang dapat berupa pengeluaran atau konsumsi aset atau timbulnya kewajiban;
- b. Beban diakui pada saat timbulnya kewajiban; terjadinya konsumsi aset; terjadinya penurunan manfaat ekonomi atau potensi jasa;
- c. Beban disajikan menurut klasifikasi ekonomi/jenis belanja dan selanjutnya klasifikasi berdasarkan organisasi dan fungsi diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan.

3.3.5. Aset Lancar

- a. Kas dan Setara Kas

Kas di Bendahara Pengeluaran

Kas di bendahara pengeluaran adalah semua saldo uang kas tunai yang ada di kas bendahara pengeluaran dan uang yang ada di rekening bank Bendahara Pengeluaran. Kas yang diakui pada saat diterima dan dikeluarkan dan dicatat berdasarkan nilai nominal uang.

Kas pada BLUD UPT RSUD Kota Tangerang

Kas pada BLUD UPT RSUD Kota Tangerang adalah seluruh saldo kas yang masuk baik saldo kas yang ada di brankas dan saldo kas yang ada pada rekening bank.

b. Piutang

Piutang adalah salah satu jenis transaksi akuntansi yang mengurus penagihan atau klaim suatu entitas yang berhutang pada BLUD UPT RSUD Kota Tangerang. Piutang disajikan dalam neraca pada nilai yang dapat direalisasikan (net realizable value). Hal ini diwujudkan dengan membentuk penyisihan piutang tak tertagih.

Penyisihan tersebut didasarkan atas kualitas piutang yang ditentukan berdasarkan jatuh tempo dan upaya penagihan yang dilakukan pemerintah. Perhitungan penyisihannya adalah sebagai berikut:

Penyisihan terhadap piutang pajak daerah yang tidak tertagih dilakukan atas kriteria sebagai berikut:

1. Lancar, apabila belum dilakukan pelunasan sampai dengan 1 (satu) tahun sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 0,5% (nol koma lima persen).
2. Kurang lancar, apabila belum dilakukan pelunasan 1 (satu) sampai dengan 2 (dua) tahun sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 10% (sepuluh persen).
3. Diragukan, apabila belum dilakukan pelunasan 2 (dua) sampai dengan 5 (lima) tahun sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 50% (lima puluh persen).
4. Macet, apabila belum dilakukan pelunasan lebih dari 5 (lima) tahun sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 100% (seratus persen).

Penyisihan terhadap piutang retribusi daerah yang tidak tertagih dilakukan atas kriteria sebagai berikut:

1. Lancar, apabila belum dilakukan pelunasan sampai dengan 1 (satu) bulan sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 0,5% (nol koma lima persen).

2. Kurang lancar, apabila belum dilakukan pelunasan 1 (satu) sampai dengan 3 (tiga) bulan sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 10% (sepuluh persen).
3. Diragukan, apabila belum dilakukan pelunasan 3 (tiga) sampai dengan 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 50% (lima puluh persen).
4. Macet, apabila belum dilakukan pelunasan lebih dari 12 (dua belas) bulan sejak tanggal pengakuan piutang, penyisihan piutang tidak tertagih 100% (seratus persen).

Penyisihan terhadap piutang tuntutan ganti rugi daerah yang tidak tertagih dilakukan atas kriteria sebagai berikut:

1. Lancar, apabila belum dilakukan pelunasan sampai dengan tanggal jatuh tempo yang ditetapkan, penyisihan piutang tidak tertagih 0,5% (nol koma lima persen).
2. Kurang lancar, apabila belum dilakukan pelunasan 1 (satu) sampai dengan 12 (dua belas) bulan sejak tanggal jatuh tempo yang ditetapkan, penyisihan piutang tidak tertagih 10% (sepuluh persen).
3. Diragukan, apabila belum dilakukan pelunasan 13 (tiga belas) sampai dengan 24 (dua puluh empat) bulan sejak tanggal jatuh tempo yang ditetapkan, penyisihan piutang tidak tertagih 50% (lima puluh persen).
4. Macet, apabila belum dilakukan pelunasan lebih dari 24 (dua puluh empat) bulan sejak tanggal jatuh tempo yang ditetapkan atau piutang telah diserahkan kepada Panitia Urusan Piutang Negara/Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, penyisihan piutang tidak tertagih 100% (seratus persen).

Penyisihan terhadap piutang selain pajak, retribusi, dan tuntutan ganti rugi yang tidak tertagih dilakukan atas kriteria sebagai berikut:

1. Lancar, apabila belum dilakukan pelunasan sampai dengan tanggal jatuh tempo yang ditetapkan, penyisihan piutang tidak tertagih 0,5% (nol koma lima persen).

2. Kurang lancar, apabila dalam jangka waktu 1 (satu) bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Pertama tidak dilakukan pelunasan, penyisihan piutang tidak tertagih 10% (sepuluh persen).
3. Diragukan, apabila dalam jangka waktu 1 (satu) bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Kedua tidak dilakukan pelunasan, penyisihan piutang tidak tertagih 50% (lima puluh persen).
4. Macet, apabila dalam jangka waktu 1 (satu) bulan terhitung sejak tanggal Surat Tagihan Ketiga tidak dilakukan pelunasan atau piutang telah diserahkan kepada Panitia Urusan Piutang Negara/Direktorat Jenderal Kekayaan Negara, penyisihan piutang tidak tertagih 100% (seratus persen).

Penyisihan piutang tidak tertagih dikecualikan atas piutang terhadap Instansi Pemerintah atau BUMN/BUMD.

c. Persediaan

Persediaan adalah barang habis pakai atau material yang diperoleh dengan maksud untuk mendukung kegiatan operasional BLUD UPT RSUD Kota Tangerang. Persediaan yang ada pada BLUD UPT RSUD Kota Tangerang dinilai pada akhir periode pembukuan.

3.3.6. Aset Tetap

Aset tetap adalah aset berwujud yang mempunyai masa manfaat lebih dari 12 (dua belas) bulan untuk digunakan dalam kegiatan Pemerintah Daerah atau dimanfaatkan oleh masyarakat umum. Aset tetap terdiri dari :

- a. Tanah;
- b. Peralatan dan mesin;
- c. Gedung dan bangunan;
- d. Jalan, irigasi, dan jaringan;
- e. Aset tetap lainnya; dan
- f. Konstruksi dalam pengerjaan.

Aset tetap diakui pada saat manfaat ekonomi masa depan dapat diperoleh dan nilainya dapat diukur dengan handal.

Aset tetap disajikan berdasarkan biaya perolehan aset tetap tersebut dikurangi akumulasi penyusutan. Apabila terjadi kondisi yang memungkinkan penilaian kembali, maka aset tetap akan disajikan dengan penyesuaian pada masing-masing akun aset tetap dan akun ekuitas.

Pelaksanaan penyusutan dilakukan bersamaan dengan penerapan basis akrual terhitung sejak tahun perolehannya.

Kapitalisasi aset tetap mengacu kepada Peraturan Walikota Nomor 126 Tahun 2022 tentang Kebijakan Akuntansi Pemerintah Kota Tangerang, dimana nilai satuan minimum kapitalisasi aset tetap dibagi kedalam:

- a. Pengeluaran untuk per satuan peralatan dan mesin yang nilainya sama dengan atau lebih dari Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), dan
- b. Pengeluaran untuk gedung dan bangunan yang nilainya sama dengan atau lebih dari Rp10.000.000,00 (sepuluh juta rupiah).
- c. Pengeluaran yang tidak tercakup dalam batasan nilai minimum kapitalisasi tersebut di atas, diperlakukan sebagai beban kecuali pengeluaran untuk tanah, jalan/irigasi/jaringan, dan aset tetap lainnya berupa koleksi perpustakaan, barang bercorak kesenian dan lainnya.

Aset tetap dinilai dengan biaya perolehan. Apabila penilaian aset tetap dengan menggunakan biaya perolehan tidak memungkinkan maka nilai aset tetap didasarkan pada nilai wajar pada saat perolehan.

Biaya perolehan aset tetap yang dibangun dengan cara swakelola meliputi biaya langsung untuk tenaga kerja, bahan baku, dan biaya tidak langsung termasuk biaya perencanaan dan pengawasan, perlengkapan, tenaga listrik, sewa peralatan,

dan semua biaya lainnya yang terjadi berkenaan dengan pembangunan aset tetap tersebut.

Barang berwujud yang memenuhi kualifikasi untuk diakui sebagai suatu aset dan dikelompokkan sebagai aset tetap, pada awalnya harus diukur berdasarkan biaya perolehan. Bila aset tetap diperoleh dengan tanpa nilai, biaya aset tersebut adalah sebesar nilai wajar pada saat aset tersebut diperoleh.

Pengeluaran setelah perolehan awal suatu aset tetap yang memperpanjang masa manfaat atau yang kemungkinan besar memberi manfaat ekonomi di masa yang akan datang dalam bentuk kapasitas, mutu produksi, atau peningkatan standar kinerja, dan memenuhi nilai batasan kapitalisasi harus ditambahkan pada nilai tercatat aset yang bersangkutan.

Pengeluaran setelah perolehan awal aset tetap peralatan dan mesin dalam rangka pemeliharaan dimaksudkan untuk mempertahankan kondisi aset tetap tersebut sesuai dengan kondisi normal. Sedangkan belanja untuk peningkatan adalah belanja yang memberi manfaat ekonomi di masa yang akan datang dalam bentuk peningkatan kapasitas, masa manfaat, mutu produksi, atau peningkatan standar kinerja sebagaimana yang dimaksud diperlakukan sebagai berikut:

- 1) Pengeluaran untuk perbaikan dengan nilai sampai dengan Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah) maka biaya perbaikannya diperlakukan sebagai pengeluaran untuk pemeliharaan sehingga tidak menambah nilai peralatan dan mesin.
- 2) Pengeluaran untuk perbaikan dengan nilai lebih dari Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), maka nilai perbaikannya diperlakukan sebagai pengeluaran untuk peningkatan sehingga nilainya akan dikapitalisasi kedalam nilai peralatan dan mesin.

Sedangkan pengeluaran setelah perolehan awal untuk aset tetap gedung dan bangunan sebagaimana dimaksud diatas diperlakukan sebagai berikut:

- 1) Pengeluaran untuk perbaikan dengan nilai sampai dengan Rp10.000.000,00 (sepuluh juta rupiah) maka biaya perbaikannya diperlakukan sebagai

pengeluaran untuk pemeliharaan sehingga tidak menambah nilai gedung dan bangunan.

- 2) Pengeluaran untuk perbaikan dengan nilai lebih dari Rp10.000.000,00 (sepuluh juta rupiah), maka nilai perbaikannya diperlakukan sebagai pengeluaran untuk peningkatan sehingga nilainya akan dikapitalisir ke dalam nilai gedung dan bangunan.

Pengeluaran setelah perolehan awal aset tetap Jalan, Irigasi dan Jaringan yang berupa pembangunan dan peningkatan/rehabilitasi harus dikapitalisasi pada nilai tercatat aset yang bersangkutan, sedangkan pengeluaran yang berupa pemeliharaan tidak dikapitalisasi/dicatat sebagai biaya.

Penyusutan adalah alokasi yang sistematis atas nilai suatu aset tetap yang dapat disusutkan (depreciable assets) selama masa manfaat aset yang bersangkutan. Metode penyusutan yang digunakan adalah metode garis lurus (straight line method), dimana metode ini menetapkan tarif penyusutan untuk masing-masing periode dengan jumlah yang sama.

Penyusutan aset tetap dihitung terhadap harga perolehan secara tahunan. Hal ini berarti jika aset tetap diperoleh antara bulan Januari sampai dengan Desember, maka aset tersebut disusutkan satu tahun penuh. Penyusutan masa manfaat atau umur ekonomis yang digunakan sebagai dasar perhitungan penyusutan.

Masa Manfaat Aset Tetap ditentukan dengan berpedoman pada Lampiran II Peraturan Wali Kota Tangerang Nomor 126 Tahun 2022 tentang Kebijakan Akuntansi. Secara umum tabel masa manfaat sebagai berikut:

Tabel III.1

Kelompok Aset Tetap	Masa Manfaat
Peralatan dan Mesin	4 s.d 10 tahun
Gedung dan Bangunan	20 tahun
Jalan, Jaringan dan Irigasi	15 s.d 50 tahun
Aset Tetap Lainnya	4 tahun

3.3.7. Kewajiban

Kewajiban adalah utang yang timbul dari peristiwa masa lalu yang penyelesaiannya mengakibatkan aliran keluar sumber daya ekonomi BLUD UPT RSUD Kota Tangerang. Dalam konteks pemerintahan, kewajiban muncul antara lain karena penggunaan sumber pembiayaan pinjaman dari masyarakat, lembaga keuangan, entitas pemerintahan lain, atau lembaga internasional. Kewajiban BLUD UPT RSUD Kota Tangerang juga terjadi karena perikatan dengan pegawai yang bekerja pada pemerintah, kewajiban kepada masyarakat luas yaitu kewajiban tunjangan, kompensasi, ganti rugi, kelebihan setoran pajak dari wajib pajak, alokasi/realokasi pendapatan ke entitas lainnya, atau kewajiban dengan pemberi jasa lainnya. Kewajiban diklasifikasikan ke dalam kewajiban jangka pendek dan kewajiban jangka panjang sebagai berikut:

a. Kewajiban Jangka Pendek

Suatu kewajiban diklasifikasikan sebagai kewajiban jangka pendek jika diharapkan untuk dibayar atau jatuh tempo dalam waktu dua belas bulan setelah tanggal pelaporan.

Kewajiban jangka pendek meliputi Utang Kepada Pihak Ketiga (Account Payable), Utang Bunga (Accrued Interest), Utang Perhitungan Pihak Ketiga (PFK), Bagian Lancar Utang Jangka Panjang, dan Pendapatan Diterima di Muka, Utang Belanja, dan Utang Jangka Pendek Lainnya.

Utang bunga atas utang BLUD UPT RSUD Kota Tangerang dicatat sebesar biaya bunga yang telah terjadi dan belum dibayar. Bunga dimaksud berasal dari utang BLUD UPT RSUD Kota Tangerang dari dalam maupun luar negeri. Utang bunga atas utang UPT RSUD Kota Tangerang yang belum dibayar diakui pada setiap akhir periode pelaporan sebagai bagian dari kewajiban yang berkaitan. Utang PFK dicatat sebesar saldo pungutan/potongan berupa PFK yang belum disetorkan kepada pihak lain sampai akhir periode pelaporan.

b. Kewajiban Jangka Panjang

Kewajiban diklasifikasikan sebagai kewajiban jangka panjang jika diharapkan untuk dibayar atau jatuh tempo dalam waktu lebih dari dua belas bulan setelah tanggal pelaporan. Saat ini BLUD UPT RSUD Kota Tangerang tidak memiliki Kewajiban jangka panjang.

Nilai yang dicantumkan dalam neraca untuk bagian lancar utang jangka panjang adalah jumlah yang jatuh tempo dalam waktu dua belas bulan setelah tanggal pelaporan.

Kewajiban dicatat sebesar nilai nominal, yaitu sebesar nilai kewajiban BLUD UPT RSUD Kota Tangerang pada saat pertama kali transaksi berlangsung. Aliran ekonomi setelahnya, seperti transaksi pembayaran, perubahan penilaian dikarenakan perubahan kurs valuta asing, dan perubahan lainnya selain perubahan nilai pasar, diperhitungkan dengan menyesuaikan nilai tercatat kewajiban tersebut. Kewajiban BLUD UPT RSUD Kota Tangerang dicatat sebesar nilai nominal. Kewajiban dalam mata uang asing dijabarkan dan dinyatakan dalam mata uang rupiah. Penjabaran mata uang asing menggunakan kurs tengah bank sentral pada tanggal neraca. Nilai nominal atas kewajiban mencerminkan nilai kewajiban Pemerintah Kota Tangerang pada saat pertama kali transaksi berlangsung seperti nilai yang tertera pada lembar surat utang pemerintah. Aliran ekonomi setelahnya, seperti transaksi pembayaran, perubahan penilaian dikarenakan perubahan kurs

valuta asing, dan perubahan lainnya selain perubahan nilai pasar, diperhitungkan dengan menyesuaikan nilai tercatat kewajiban tersebut.

3.3.8. Ekuitas

Ekuitas merupakan kekayaan bersih BLUD UPT RSUD Kota Tangerang, yaitu selisih antara aset dan kewajiban BLUD UPT RSUD Kota Tangerang.



BAB IV
PENJELASAN ATAS POS – POS LAPORAN KEUANGAN
BLUD UPT RSUD KOTA TANGERANG

4.1. LAPORAN REALISASI ANGGARAN (LRA)

Tabel IV.1.

URAIAN	ANGGARAN 2025	REALISASI 2025 (unaudited)	Anggaran vs Realisasi (%)	REALISASI 2024 (Audited)	Realisasi 2025 vs Realisasi 2024 (%)
PENDAPATAN					
Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	114.114.400.000	109.611.008.276	96,05%	103.162.759.911	6,25%
Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.410.000.000	1.740.412.483	123,43%	1.156.663.984	50,47%
Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	475.600.000	286.892.665	60,32%	431.171.115	-33,46%
JUMLAH PENDAPATAN	116.000.000.000	111.638.313.424	96,24%	104.750.595.010	6,58%
BELANJA					
BELANJA OPERASI					
Belanja Pegawai	-	-	#DIV/0!	93.735.488.803	-100,00%
Belanja Barang	137.705.943.467	121.474.941.619	88,21%	128.319.574.563	-5,33%
JUMLAH BELANJA OPERASI	137.705.943.467	121.474.941.619	88,21%	222.055.063.366	-45,30%
BELANJA MODAL					
Belanja Modal Lainnya	60.780.862.808	56.378.839.866	92,76%	13.325.037.051	323,10%
JUMLAH BELANJA MODAL	60.780.862.808	56.378.839.866	92,76%	13.325.037.051	323,10%
JUMLAH BELANJA	198.486.806.275	177.853.781.485	89,60%	235.380.100.417	-24,44%
SURPLUS/ (DEFISIT)	(82.486.806.275)	(66.215.468.061)		(130.629.505.407)	-49,31%
PEMBIAYAAN					
Penerimaan Pembiayaan					
Penggunaan SILPA/(SIKPA)					
SILPA/ (SIKPA)	(82.486.806.275)	(66.215.468.061)		(130.629.505.407)	-49,31%

PENDAPATAN

Di Tahun 2025, Pendapatan LRA mencapai Rp.111.638.313.424,- atau mencapai 96,24% dari anggaran/target. Rincian pendapatan sebagai berikut;

Tabel IV.2.

(dalam Rp.)

No.	Uraian	Tahun 2025	Tahun 2024	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
1	RETRIBUSI PELAYANAN KESEHATAN	109.611.008.276	103.162.759.911	6,25%
	- Pasien Umum	14.455.784.969	9.920.825.682	45,71%
	- Pasien JPKMKT	325.822.400	220.732.200	47,61%
	- Pasien BPJS Kesehatan	93.700.500.959	91.805.424.945	2,06%
	- Pasien PT Jasa Raharja	1.128.899.948	1.215.777.084	-7,15%
2	PENDAPATAN HASIL KERJASAMA	1.740.412.483	1.156.663.984	50,47%
	- Sewa Fasilitas Lahan Perbankan & ATM	214.000.000	67.620.000	216,47%
	- Sewa Fasilitas Aula / Ruang Rapat	12.500.000	41.650.000	-69,99%
	- Sewa Fasilitas Lahan Kantin / Counter Penjualan	99.183.828	1.500.000	6512,26%
	- Diklat / PKL / Study Banding / Penelitian	1.158.332.500	831.712.800	39,27%
	- Lainnya yang Sah	256.396.155	214.181.184	19,71%
3	PENDAPATAN LAIN-LAIN YG SAH	286.892.665	431.171.115	-33,46%
	- Pendapatan Bunga Bank	286.892.665	431.171.115	-33,46%
	TOTAL	111.638.313.424	104.750.595.010	6,58%

Di Tahun 2025, Pendapatan LRA mencapai Rp.111.638.313.424,- atau mencapai 96,24% dari anggaran/target. Jika dibandingkan Tahun 2024 Pendapatan LRA sebesar Rp.104.750.595.010,- artinya ada peningkatan sekitar 6,57%. Pendapatan dari Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD berjumlah Rp.109.608.508.346,- naik sekitar 6,25% dari Tahun 2024 dipengaruhi oleh faktor pengembangan pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang. Pada Pos Pendapatan Hasil Kerjasama berupa menyewakan lahan untuk ATM, Kantor Bank, Ruang Pertemuan serta kerjasama Pelatihan/PKL Pelajar/Mahasiswa juga mengalami peningkatan cukup tinggi hingga 50,47%. Pada Pendapatan Bunga terjadi penurunan hingga 33,46% seiring dengan saldo yang menurun pada rekening Penerimaan BLUD.

Lainnya yang Sah adalah pengembalian belanja atas temuan Inspektorat, BPK, potongan absen dari gaji TTK yang tidak mengurangi SPJ sebesar Rp.256.396.155,- secara rinci sebagaimana tersaji sebagai berikut;

Tabel IV.3.

No	Tanggal	Uraian	Penerimaan (Rp)
1	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
2	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
3	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
4	20/01/2025	Pengembalian Administrasi Bank periode Januari 2024 (atas temuan BPK yang seharusnya tidak dipungut oleh BJB sesuai Surat Perjanjian Kerjasama Pemerintah Kota Tangerang dengan Bank BJB Cab Tangerang)	25.000
5	24/01/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Januari 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	18.232.309
6	10/02/2025	Penerimaan Refund krn Double Bayar ke PT Merapi Utama Pharma (SPD Bulan Desember 2024)	1.333.586
7	28/02/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	24.113.374
8	25/03/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	29.994.439
9	28/05/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	4.637.100
10	26/06/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	5.518.450
11	11/07/2025	Pengembalian Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit yg seharusnya menjadi Bend17 (pengembalian sisa belanja) krn kesalahan input BKK di ketahui 2 bulan setelahnya.	2.200.000
12	28/07/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	4.438.200
13	28/08/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	9.207.900
14	04/09/2025	Penerimaan Refund krn Double Bayar ke PT Parit Padang Global (SPD Bulan Desember 2024)	143.982.636
15	26/09/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	9.844.500
16	17/10/2025	Penerimaan Dukungan Fasilitas Medis PKS dengan Dojo Eagle Karate Tropicana	700.000
17	28/10/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen 2025, tdk mekurangi SPJ)	469.950
18	28/10/2025	Penerimaan Refund krn Kelebihan Bayar ke PT Inti Sumber Hasil Sempurna Global (Tahun 2024)	518.061
19	28/11/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	608.400
20	29/12/2025	Pengembalian Kegiatan Gaji TTK Periode Tahun 2025 (potongan absen, tdk mekurangi SPJ)	497.250
JUMLAH			256.396.155

BELANJA

Di sisi belanja, capaian serapan adalah 86,60% dari anggaran. Mengacu pada prinsip pengelolaan BLUD yang efisien dan efektif, maka belanja dilaksanakan sesuai kebutuhan. Ikhtisar realisasi pencapaian target kinerja BLUD berupa gambaran realisasi pencapaian efektifitas dan efisiensi program dan kegiatan Bagian/Bidang di lingkup BLUD UPT RSUD Kota Tangerang. Pada Belanja yang menggunakan anggaran APBD terserap 95,48%. Pada belanja yang menggunakan anggaran BLUD terserap 87,14%. Merujuk pada Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 Pasal 58 dimaklumkan terkait anggaran berbasis kinerja, yaitu kegiatan yang berorientasi pada pencapaian output dengan penggunaan sumber daya secara efisien. Penyerapan Anggaran BLUD di Tahun 2025 dibawah 90% dapat dicermati sebagai penggunaan sumberdaya secara efektif dan efisien, atau memerlukan maksimalisasi output di periode mendatang.

Anggaran Belanja Pegawai Tahun 2025 yang dialokasikan pada Dinas Kesehatan Kota Tangerang sebesar Rp.129.842.735.807,- dicatat secara manual berdasarkan pengajuan kepada Dinas Kesehatan dimana sepanjang tahun 2025 mencapai realisasi Rp.108.577.656.811,- Jika disandingkan dengan realisasi belanja pegawai tahun 2024 sebesar Rp.96.039.423.552,- maka tahun 2025 mengalami **peningkatan 13,06%** dari tahun 2024.

Tabel IV.4.

DAFTAR BELANJA TA 2025 - TA 2024

(dalam Rp.)

URAIAN BELANJA (LRA)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
5.1.01.01.01.0001 Belanja Gaji Pokok PNS			-	10.822.582.468		10.822.582.468	-100,00%
5.1.01.01.01.0002 Belanja Gaji Pokok PPPK			-	12.330.179.000		12.330.179.000	-100,00%
5.1.01.01.02.0001 Belanja Tunjangan Keluarga PNS			-	982.971.570		982.971.570	-100,00%
5.1.01.01.02.0002 Belanja Tunjangan Keluarga PPPK			-	994.320.224		994.320.224	-100,00%
5.1.01.01.03.0001 Belanja Tunjangan Jabatan PNS			-	145.420.000		145.420.000	-100,00%
5.1.01.01.04.0001 Belanja Tunjangan Fungsional PNS			-	1.263.405.000		1.263.405.000	-100,00%
5.1.01.01.04.0002 Belanja Tunjangan Fungsional PPPK			-	1.181.415.000		1.181.415.000	-100,00%
5.1.01.01.05.0001 Belanja Tunjangan Fungsional Umum PNS			-	118.925.000		118.925.000	-100,00%
5.1.01.01.06.0001 Belanja Tunjangan Beras PNS			-	581.387.760		581.387.760	-100,00%
5.1.01.01.06.0002 Belanja Tunjangan Beras PPPK			-	755.195.760		755.195.760	-100,00%
5.1.01.01.07.0001 Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS			-	2.469.185.980		2.469.185.980	-100,00%
5.1.01.01.07.0002 Belanja Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PPPK			-	459.825.441		459.825.441	-100,00%
5.1.01.01.08.0001 Belanja Pembulatan Gaji PNS			-	166.886		166.886	-100,00%
5.1.01.01.08.0002 Belanja Pembulatan Gaji PPPK			-	209.574		209.574	-100,00%
5.1.01.01.09.0001 Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PNS			-	1.231.151.694		1.231.151.694	-100,00%
5.1.01.01.09.0002 Belanja Iuran Jaminan Kesehatan PPPK			-	1.027.383.697		1.027.383.697	-100,00%
5.1.01.01.10.0001 Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS			-	22.422.898		22.422.898	-100,00%
5.1.01.01.10.0002 Belanja Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK			-	26.536.685		26.536.685	-100,00%
5.1.01.01.11.0001 Belanja Iuran Jaminan Kematian PNS			-	67.269.088		67.269.088	-100,00%
5.1.01.01.11.0002 Belanja Iuran Jaminan Kematian PPPK			-	79.609.544		79.609.544	-100,00%
5.1.01.02.01.0001 Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS			-	21.403.708.905		21.403.708.905	-100,00%
5.1.01.02.01.0002 Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK			-	7.703.369.039		7.703.369.039	-100,00%
5.1.01.02.03.0001 Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS			-	1.466.101.606		1.466.101.606	-100,00%
5.1.01.02.05.0001 Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS			-	21.047.339.797		21.047.339.797	-100,00%
5.1.01.02.05.0002 Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK			-	7.555.406.187		7.555.406.187	-100,00%
5.1.02.01.01.0002 Belanja Bahan-Bahan Kimia		4.843.362.465	4.843.362.465		3.599.957.690	3.599.957.690	34,54%
5.1.02.01.01.0010 Belanja Bahan-Isi Tabung Gas		561.571.451	561.571.451		773.668.725	773.668.725	-27,41%
5.1.02.01.01.0012 Belanja Bahan-Bahan Lainnya		10.498.703.421	10.498.703.421		10.299.001.640	10.299.001.640	1,94%
5.1.02.01.01.0024 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor		582.668.395	582.668.395		470.407.300	470.407.300	23,86%
5.1.02.01.01.0026 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak		386.228.425	386.228.425		274.243.702	274.243.702	40,83%
5.1.02.01.01.0030 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor		639.926.081	639.926.081		301.589.361	301.589.361	112,18%
5.1.02.01.01.0031 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik		172.916.727	172.916.727		162.643.500	162.643.500	6,32%
5.1.02.01.01.0036 Belanja Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya		1.208.870.470	1.208.870.470		563.976.450	563.976.450	114,35%
5.1.02.01.01.0037 Belanja Obat-Obatan-Obat		16.596.714.452	16.596.714.452		13.588.502.116	13.588.502.116	22,14%
5.1.02.01.01.0043 Belanja Natura dan Pakan-Natura		3700962922	3.700.962.922		2.855.222.053	2.855.222.053	29,62%
5.1.02.01.01.0052 Belanja Makanan dan Minuman Rapat		228.250.000	228.250.000		202.130.000	202.130.000	12,92%
5.1.02.01.01.0079 Belanja Bahan Pakai Habis Lainnya			-	2.277.412.000		2.277.412.000	-100,00%
5.1.02.02.01.0014 Belanja Jasa Tenaga Kesehatan		17.181.370.489	17.181.370.489	32.598.156.058	44.993.077	32.643.149.135	-47,37%

DAFTAR BELANJA TA 2025 - TA 2024							(dalam Rp.)
URAIAN BELANJA (LRA)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
5.1.02.02.01.0015 Belanja Jasa Tenaga Laboratorium		2.987.550.215	2.987.550.215		1.944.300.300	1.944.300.300	53,66%
5.1.02.02.01.0029 Belanja Jasa Tenaga Ahli		1.168.014.532	1.168.014.532		705.754.465	705.754.465	65,50%
5.1.02.02.01.0030 Belanja Jasa Tenaga Kebersihan		4.921.279.548	4.921.279.548		4.658.430.360	4.658.430.360	5,64%
5.1.02.02.01.0031 Belanja Jasa Tenaga Keamanan		4.209.475.824	4.209.475.824		3.977.754.144	3.977.754.144	5,83%
5.1.02.02.01.0036 Belanja Jasa Audit/Surveillance ISO		77.244.900	77.244.900		84.404.400	84.404.400	-8,48%
5.1.02.02.01.0049 Belanja Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Kebudayaan, serta Alat Rumah Tangga		352.641.200	352.641.200		1.131.593.000	1.131.593.000	-68,84%
5.1.02.02.01.0051 Belanja Jasa Pengolahan Sampah		519.580.000	519.580.000		591.514.200	591.514.200	-12,16%
5.1.02.02.01.0055 Belanja Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan		246.000.000	246.000.000		163.000.000	163.000.000	50,92%
5.1.02.02.01.0059 Belanja Tagihan Telepon		15.350.890	15.350.890		17.294.566	17.294.566	-11,24%
5.1.02.02.01.0060 Belanja Tagihan Air		721.718.000	721.718.000		845.940.500	845.940.500	-14,68%
5.1.02.02.01.0061 Belanja Tagihan Listrik		3.148.009.010	3.148.009.010		3.145.237.035	3.145.237.035	0,09%
5.1.02.02.01.0062 Belanja Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah			-		6.400.000	6.400.000	-100,00%
5.1.02.02.01.0063 Belanja Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan		714.000.000	714.000.000		720.000.000	720.000.000	-0,83%
5.1.02.02.01.0064 Belanja Paket/Pengiriman		1.095.924	1.095.924		1.483.400	1.483.400	-26,12%
5.1.02.02.01.0067 Belanja Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan		36.676.000	36.676.000		38.863.800	38.863.800	-5,63%
5.1.02.02.01.0073 Belanja Medical Check Up		328.089.000	328.089.000		258.179.600	258.179.600	27,08%
5.1.02.02.02.0005 Belanja Juran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN		1.299.939.807	1.299.939.807		2.170.737.700	2.170.737.700	-40,12%
5.1.02.02.04.0355 Belanja Sewa Peralatan Umum			-		64.525.976	64.525.976	-100,00%
5.1.02.02.04.0409 Belanja Sewa Peralatan Personal Computer		7.215.000	7.215.000		-	-	#DIV/0!
5.1.02.02.05.0002 Belanja Sewa Bangunan Gudang		62.306.104	62.306.104		-	-	#DIV/0!
5.1.02.02.08.0005 Belanja Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Arsitektur Lainnya		45.280.000	45.280.000		430.645.100	430.645.100	-89,49%
5.1.02.02.09.0003 Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Telematika		772.382.082	772.382.082		559.511.110	559.511.110	38,05%
5.1.02.02.09.0014 Belanja Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Khusus		36.085.800	36.085.800		10.705.800	10.705.800	237,07%
5.1.02.02.09.0018 Belanja Jasa Konsultansi Pengawasan Arsitektur			-		229.156.170	229.156.170	-100,00%
5.1.02.02.09.0032 Belanja Jasa Konsultansi Lainnya-Jasa Konsultansi Lingkungan		178.334.450	178.334.450		-	-	#DIV/0!
5.1.02.02.12.0001 Belanja Kursus Singkat/Pelatihan		381.674.300	381.674.300		296.130.900	296.130.900	28,89%
5.1.02.02.12.0002 Belanja Sosialisasi		4.200.000	4.200.000		-	-	#DIV/0!
5.1.02.03.02.0035 Belanja Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan		393.074.161	393.074.161		391.307.682	391.307.682	0,45%
5.1.02.03.02.0117 Belanja Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		6.785.018.368	6.785.018.368		7.526.793.184	7.526.793.184	-9,86%
5.1.02.03.03.0001 Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor		1.863.069.959	1.863.069.959		1.488.540.700	1.488.540.700	25,16%
5.1.02.03.03.0004 Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Instalasi	2.723.055.552	-	2.723.055.552		-	-	#DIV/0!
5.1.02.03.04.0083 Belanja Pemeliharaan Instalasi Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Kotor Lainnya		354.417.497	354.417.497		251.203.577	251.203.577	41,09%
5.1.02.04.01.0005 Belanja Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota		182.548.019	182.548.019		247.811.267	247.811.267	-26,34%
5.1.02.05.01.0002 Belanja Penghargaan atas Suatu Prestasi		1.938.500.000	1.938.500.000		1.745.500.000	1.745.500.000	11,06%

DAFTAR BELANJA TA 2025 - TA 2024
(dalam Rp.)

URAIAN BELANJA (LRA)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
5.1.02.99.99.9999 Belanja Barang dan Jasa BLUD		28.214.934.689	28.214.934.689		26.396.812.531	26.396.812.531	6,89%
5.1.06.03.02.0001 Belanja Bantuan Sosial Barang yang direncanakan kepada Kelompok Masyarakat		184.635.490	184.635.490		208.139.424	208.139.424	-11,29%
5.2.06.99.99.9999 Belanja Modal Aset Lainnya BLUD		3.003.540.509	3.003.540.509		11.297.443.874	11.297.443.874	-73,41%
5.2. Belanja Modal Aset Lainnya APBD	53.375.299.357	-	53.375.299.357	2.027.593.177	-	2.027.593.177	2532,45%
TOTAL	56.098.354.909	121.755.426.576	177.853.781.485	128.361.238.038	107.018.862.379	235.380.100.417	-24,44%

SURPLUS/DEFISIT LRA

Defisit tahun 2025 dibanding tahun 2024 menurun 49,31% Hal tersebut terjadi karena Pendapatan naik 6,57% sementara pada sisi belanja turun 24,44%. Penurunan belanja dipengaruhi oleh belanja pegawai yang dialokasikan di Dinas Kesehatan Kota Tangerang.

4.2. LAPORAN PERUBAHAN SALDO ANGGARAN LEBIH (LP SAL)
Tabel IV.5.

URAIAN	2025 (unaudited)	2024 (Audited)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
Saldo Anggaran Lebih (SAL) Awal	23.730.314.435	25.998.581.804	-8,72%
Penggunaan SAL: Penyetoran SiLPA BLUD ke Kas Daerah	-	-	
Sub Total	23.730.314.435	25.998.581.804	-8,72%
Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA)	(66.215.468.061)	(130.629.505.407)	-49,31%
Penyesuaian SiLPA/SiKPA:			
Penyesuaian Transaksi BLUD dengan BUD			
Pendapatan Alokasi APBD	56.098.354.909	128.361.238.038	-56,30%
Penyetoran PAD ke Kas Daerah	-	-	
Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SiLPA/SiKPA) Setelah Penyesuaian	(10.117.113.152)	(2.268.267.369)	346,03%
Saldo Anggaran Lebih Akhir	13.613.201.283	23.730.314.435	-42,63%

SAL awal tahun 2025 adalah Rp.23.730.314.435,- , defisit LRA Rp.66.215.314.435,- dan ada penambahan Pendapatan Alokasi APBD atau realisasi belanja yang menggunakan anggaran APBD sebesar Rp.56.098.354.909,- sehingga SAL akhir tahun 2025 sebesar Rp.13.613.201.283,-

4.3. LAPORAN OPERASIONAL (LO)

Tabel IV.6.

URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)	Kenaikan/ Penurunan	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
PENDAPATAN				
Pendapatan APBD	56.098.354.909	128.361.238.038	(72.262.883.129)	-56,30%
Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	110.089.890.351	101.144.786.586	8.945.103.765	8,84%
Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.657.963.207	1.248.230.690	409.732.517	32,83%
Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	286.892.665	431.171.115	(144.278.450)	-33,46%
Pendapatan Hibah	-	1.978.153.551	(1.978.153.551)	-100,00%
JUMLAH PENDAPATAN	168.133.101.132	233.163.579.980	(65.030.478.848)	-27,89%
BEBAN				
Beban Pegawai	28.214.934.689	120.070.958.034	(91.856.023.345)	-76,50%
Beban Persediaan	41.682.805.260	39.379.213.712	2.303.591.548	5,85%
Beban Barang & Jasa	41.719.704.485	59.142.780.727	(17.423.076.242)	-29,46%
Beban Pemeliharaan	12.149.419.121	9.813.400.323	2.336.018.798	23,80%
Beban Perjalanan Dinas	182.548.019	247.811.267	(65.263.248)	-26,34%
Beban Penyusutan dan Amortisasi	29.191.652.449	17.861.643.318	11.330.009.131	63,43%
Beban Penyisihan Piutang	37.283.184	472.752.793	(435.469.609)	-92,11%
Beban Bantuan Sosial	184.635.490	208.139.424	(23.503.934)	-11,29%
JUMLAH BEBAN	153.362.982.697	247.196.699.598	(93.833.716.900)	-37,96%
SURPLUS/DEFISIT OPERASIONAL	14.770.118.435	(14.033.119.618)	28.803.238.052	-205,25%
Surplus/Defisit Penjualan Aset Non Lancar	716.682.615	-	716.682.615	#DIV/0!
Defisit Non Operasional Lainnya	(740.021.030)	(674.564.332)	(65.456.698)	9,70%
SURPLUS/DEFISIT LO	14.746.780.020	(14.707.683.949)	29.454.463.970	-200,27%

PENDAPATAN LO

Pada Pos Pendapatan LO tahun 2025 secara umum turun 27,89% dibanding tahun 2024. Menurunnya Pendapatan APBD adalah dampak dari alokasi belanja pegawai ASN berada di Dinas Kesehatan Kota Tangerang. Di tahun 2025 Pendapatan APBD sejumlah Rp.56.098.354.909,-. Untuk Pendapatan dari BPJS Kesehatan yang tergolong dalam Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD Kota Tangerang, dicatat berdasarkan klaim yang sudah diregister oleh BPJS. Pada Tabel IV.7 adalah perbandingan Pendapatan LRA dan LO di tahun 2025;

Tabel IV.7.

NO	URAIAN	JUMLAH LRA	KOREKSI				JUMLAH LO
			1) SISA PIUTANG ATAS TRANSAKSI TA 2025; 2) PEND DITRM DIMUKA TH SBLUMNYA	KOREKSI KURANG PENDAPATAN	PENERIMAAN PELUNASAN PIUTANG S.D. TA 2024	1) KOREKSI EKUITAS PIUTANG; 2) PEND DITRM DIMUKA TH BERJALAN	
1	2	3	4	5	6	7	8 = (3)+(4+5)-(6+7)
1	RETRIBUSI PELAYANAN KESEHATAN	109.611.008.276	251.698.668	278.900.000	51.716.593	-	110.089.890.351
	- Pasien Umum	14.455.784.969	75.927.558	-	-	-	14.531.712.527
	- Pasien JPKMKT	325.822.400	2.830.300	-	15.861.700	-	312.791.000
	- Pendapatan klaim PKMK (Pangan Olahan untuk Keperluan Medis Khusus) pada Subkegiatan Pengelolaan Pelayanan Kesehatan Gizi Masyarakat ke Dinas Kesehatan	-	-	185.300.000	-	-	185.300.000
	- Pendapatan Klaim ke RS Benda - Dinas Kesehatan	-	-	93.600.000	-	-	93.600.000
	- Pasien BPJS Kesehatan	93.700.500.959	-	-	-	-	93.700.500.959
	- Pasien PT Jasa Raharja	1.128.899.948	172.940.810	-	35.854.893	-	1.265.985.865
2	PENDAPATAN HASIL KERJASAMA	1.740.412.483	1.099.151	83.786.010	-	167.334.437	1.657.963.207
	- Sewa Fasilitas Lahan Perbankan & ATM	214.000.000	-	83.786.010	-	144.720.034	153.065.976
	- Sewa Fasilitas Aula / Ruang Rapat	12.500.000	-	-	-	-	12.500.000
	- Sewa Fasilitas Lahan Kantin / Counter Penjualan	99.183.828	1.099.151	-	-	22.614.402	77.668.577
	- Penelitian	18.500.000	-	-	-	-	18.500.000
	- Diklat / PKL	1.132.832.500	-	-	-	-	1.132.832.500
	- Study Banding	7.000.000	-	-	-	-	7.000.000
	- Lainnya yang Sah	256.396.155	-	-	-	-	256.396.155
3	PENDAPATAN LAIN-LAIN YG SAH	286.892.665	-	-	-	-	286.892.665
	- Pendapatan Bunga Bank	286.892.665	-	-	-	-	286.892.665
	TOTAL	111.638.313.424	252.797.819	362.686.010	51.716.593	167.334.437	112.034.746.223

BEBAN LO

Pada Pos Beban LO tahun 2025 secara umum menurun 37,96% dibanding tahun 2024. Terjadinya penurunan beban relevan dengan yang tersaji pada Belanja LRA, namun persentase beban lebih tinggi dibandingkan belanja (LRA) karena adanya beban persediaan dan beban penyusutan yang disajikan pada beban (LO).

Penurunan beban pegawai tahun 2025 dibanding tahun 2024 karena anggaran Belanja Pegawai Tahun 2025 yang dialokasikan pada Dinas Kesehatan Kota Tangerang sebesar Rp.129.842.735.807,- Berdasarkan pengajuan kepada Dinas Kesehatan dimana sepanjang tahun 2025 mencapai realisasi Rp.108.577.656.811,- Jika disandingkan dengan realisasi belanja/beban pegawai tahun 2024 sebesar Rp.96.039.423.552,- maka tahun 2025 mengalami peningkatan 13,06% dari tahun 2024. Beban pegawai meningkat di Tahun 2025 dibandingkan dengan Tahun 2024 adalah dampak dari perpindahan status Pegawai Kontrak yang sebelumnya masuk dalam Beban Barang dan Jasa menjadi Pegawai P3K yang mana gajinya masuk dalam Beban Pegawai. Beban pegawai yang disajikan pada LO Tahun 2025 adalah Beban Jasa Pelayanan (Jaspel) pada kode rekening barang dan jasa yang direklas sebagai Beban Pegawai.

Beban Persediaan tahun 2025 meningkat disbanding tahun 2024 adalah dampak alokasi hibah obat – obatan dari Dinas Kesehatan Kota Tangerang sebesar Rp.3.945.421.970,56.

Beban Pemeliharaan dan Beban Penyusutan yang meningkat mengindikasikan Aset yang sudah habis masa (umur) pakainya. Informasi ini dapat menjadi bahan evaluasi apakah memerlukan peremajaan Aset jika sudah dikaji *ROI (return of investment)* nya terlebih dahulu agar tidak menimbulkan beban pemeliharaan yang tinggi.

Penyisihan Piutang Tak Tertagih juga meningkat cukup tinggi seiring umur piutang yang semakin lama mengakibatkan penyisihan piutang mencapai kelompok maksimal (100%).



Tabel IV.8.

DAFTAR BEBAN TA 2025 - TA 2024

(dalam Rp.)

URAIAN BEBAN (LO)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
8.1.01.01.01.0001 Beban Gaji Pokok PNS			-	10.822.582.468		10.822.582.468	-100,00%
8.1.01.01.01.0002 Beban Gaji Pokok PPPK			-	12.330.179.000		12.330.179.000	-100,00%
8.1.01.01.02.0001 Beban Tunjangan Keluarga PNS			-	982.971.570		982.971.570	-100,00%
8.1.01.01.02.0002 Beban Tunjangan Keluarga PPPK			-	994.320.224		994.320.224	-100,00%
8.1.01.01.03.0001 Beban Tunjangan Jabatan PNS			-	145.420.000		145.420.000	-100,00%
8.1.01.01.04.0001 Beban Tunjangan Fungsional PNS			-	1.263.405.000		1.263.405.000	-100,00%
8.1.01.01.04.0002 Beban Tunjangan Fungsional PPPK			-	1.181.415.000		1.181.415.000	-100,00%
8.1.01.01.05.0001 Beban Tunjangan Fungsional Umum PNS			-	118.925.000		118.925.000	-100,00%
8.1.01.01.06.0001 Beban Tunjangan Beras PNS			-	581.387.760		581.387.760	-100,00%
8.1.01.01.06.0002 Beban Tunjangan Beras PPPK			-	755.195.760		755.195.760	-100,00%
8.1.01.01.07.0001 Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PNS			-	2.469.185.980		2.469.185.980	-100,00%
8.1.01.01.07.0002 Beban Tunjangan PPh/Tunjangan Khusus PPPK			-	459.825.441		459.825.441	-100,00%
8.1.01.01.08.0001 Beban Pembulatan Gaji PNS			-	166.886		166.886	-100,00%
8.1.01.01.08.0002 Beban Pembulatan Gaji PPPK			-	209.574		209.574	-100,00%
8.1.01.01.09.0001 Beban Iuran Jaminan Kesehatan PNS			-	1.231.151.694		1.231.151.694	-100,00%
8.1.01.01.09.0002 Beban Iuran Jaminan Kesehatan PPPK			-	1.027.383.697		1.027.383.697	-100,00%
8.1.01.01.10.0001 Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PNS			-	22.422.898		22.422.898	-100,00%
8.1.01.01.10.0002 Beban Iuran Jaminan Kecelakaan Kerja PPPK			-	26.536.685		26.536.685	-100,00%
8.1.01.01.11.0001 Beban Iuran Jaminan Kematian PNS			-	67.269.088		67.269.088	-100,00%
8.1.01.01.11.0002 Beban Iuran Jaminan Kematian PPPK			-	79.609.544		79.609.544	-100,00%
8.1.01.02.01.0001 Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PNS			-	21.403.708.905		21.403.708.905	-100,00%
8.1.01.02.01.0002 Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK			-	7.703.369.039		7.703.369.039	-100,00%
8.1.01.02.03.0001 Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Kondisi Kerja PNS			-	1.466.101.606		1.466.101.606	-100,00%
8.1.01.02.05.0001 Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PNS			-	21.047.339.797		21.047.339.797	-100,00%
8.1.01.02.05.0002 Beban Tambahan Penghasilan berdasarkan Prestasi Kerja PPPK			-	7.535.565.787		7.535.565.787	-100,00%
8.1.01.03.06.0001 Beban Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN		28.214.934.689	28.214.934.689		26.355.309.631	26.355.309.631	7,06%
8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	1.164.137.810	4.083.547.767	5.247.685.577	1.278.846.193	3.963.615.176	5.242.461.369	0,10%
8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas		559.604.601	559.604.601		782.102.025	782.102.025	-28,45%
8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya	2.136.000	10.498.703.421	10.500.839.421	1.101.000	10.158.605.672	10.159.706.672	3,36%
8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor		528.043.473	528.043.473	16.000	601.738.710	601.754.710	-12,25%
8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak	2.272.000	365.291.375	367.563.375	2.078.500	292.308.202	294.386.702	24,86%
8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor		397.118.954	397.118.954		474.594.415	474.594.415	-16,32%
8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik		124.577.437	124.577.437		162.043.790	162.043.790	-23,12%
8.1.02.01.01.0036 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya		1.208.870.470	1.208.870.470		563.976.450	563.976.450	114,35%
8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat	1.923.261.637	17.187.402.795	19.110.664.432	2.092.286.281	16.219.805.678	18.312.091.960	4,36%
8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura		3.637.837.520	3.637.837.520		2.786.095.620	2.786.095.620	30,57%
8.1.02.01.01.0052 Beban Makanan dan Minuman Rapat		228.250.000	228.250.000		202.130.000	202.130.000	12,92%
8.1.02.01.01.0079 Beban Bahan Pakai Habis Lainnya			-		2.277.412.000	2.277.412.000	-100,00%
8.1.02.01.04.0117 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		22.689.902	22.689.902		-	-	#DIV/0!
8.1.02.01.04.0118 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel		87.695.618	87.695.618		40.500.000	40.500.000	116,53%
8.1.02.01.04.0121 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin			-		1.207.374	1.207.374	-100,00%
8.1.02.01.04.0204 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			-	104.043.174		104.043.174	-100,00%
8.1.02.01.04.0214 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			-	24.050.000		24.050.000	-100,00%

DAFTAR BEBAN TA 2025 - TA 2024

(dalam Rp.)

URAIAN BEBAN (LO)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
8.1.02.01.04.0237 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya		8.640.000	8.640.000				#DIV/0!
8.1.02.01.04.0409 Beban Peralatan dan Mesin-Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer			-		5.700.000	5.700.000	-100,00%
8.1.02.02.01.0014 Beban Jasa Tenaga Kesehatan		17.181.370.489	17.181.370.489	32.598.156.058	44.993.077	32.643.149.135	-47,37%
8.1.02.02.01.0015 Beban Jasa Tenaga Laboratorium		2.987.550.215	2.987.550.215		1.944.300.300	1.944.300.300	53,66%
8.1.02.02.01.0029 Beban Jasa Tenaga Ahli		1.168.014.532	1.168.014.532		705.754.465	705.754.465	65,50%
8.1.02.02.01.0030 Beban Jasa Tenaga Kebersihan		4.921.279.548	4.921.279.548		4.658.430.360	4.658.430.360	5,64%
8.1.02.02.01.0031 Beban Jasa Tenaga Keamanan		4.209.475.824	4.209.475.824		3.977.754.144	3.977.754.144	5,83%
8.1.02.02.01.0036 Beban Jasa Audit/Surveillance ISO		77.244.900	77.244.900		84.404.400	84.404.400	-8,48%
8.1.02.02.01.0046 Beban Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi		8.437.500	8.437.500				#DIV/0!
8.1.02.02.01.0049 Beban Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Kebudayaan, serta Alat Rumah Tangga		352.641.200	352.641.200		1.131.593.000	1.131.593.000	-68,84%
8.1.02.02.01.0051 Beban Jasa Pengolahan Sampah		519.580.000	519.580.000		591.514.200	591.514.200	-12,16%
8.1.02.02.01.0055 Beban Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemotretan		246.000.000	246.000.000		163.000.000	163.000.000	50,92%
8.1.02.02.01.0059 Beban Tagihan Telepon		15.376.975	15.376.975		16.758.844	16.758.844	-8,25%
8.1.02.02.01.0060 Beban Tagihan Air		723.198.000	723.198.000		860.405.500	860.405.500	-15,95%
8.1.02.02.01.0061 Beban Tagihan Listrik		3.156.481.315	3.156.481.315		3.137.331.375	3.137.331.375	0,61%
8.1.02.02.01.0062 Beban Langganan Jurnal/Surat Kabar/Majalah			-		6.400.000	6.400.000	-100,00%
8.1.02.02.01.0063 Beban Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan		714.000.000	714.000.000		720.000.000	720.000.000	-0,83%
8.1.02.02.01.0064 Beban Paket/Pengiriman		1.095.924	1.095.924		1.483.400	1.483.400	-26,12%
8.1.02.02.01.0067 Beban Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan		36.676.000	36.676.000		38.863.800	38.863.800	-5,63%
8.1.02.02.01.0073 Beban Medical Check Up		328.089.000	328.089.000		258.179.600	258.179.600	27,08%
8.1.02.02.02.0005 Beban Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN		1.299.939.807	1.299.939.807		2.170.737.700	2.170.737.700	-40,12%
8.1.02.02.04.0409 Beban Sewa Peralatan Personal Computer		7.215.000	7.215.000				#DIV/0!
8.1.02.02.05.0002 Beban Sewa Bangunan Gudang		62.306.104	62.306.104		64.525.976	64.525.976	-3,44%
8.1.02.02.09.0005 Beban Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Arsitektur Lainnya		45.280.000	45.280.000		430.645.100	430.645.100	-89,49%
8.1.02.02.09.0018 Beban Jasa Konsultansi Pengawasan Arsitektur			-		229.156.170	229.156.170	-100,00%
8.1.02.02.09.0032 Beban Jasa Konsultansi Lainnya-Jasa Konsultansi Lingkungan		178.334.450	178.334.450				#DIV/0!
8.1.02.02.10.0003 Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Telematika		772.382.082	772.382.082		559.511.110	559.511.110	38,05%
8.1.02.02.10.0014 Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Khusus		36.085.800	36.085.800		10.705.800	10.705.800	237,07%
8.1.02.02.13.0001 Beban Kursus Singkat/Pelatihan		381.674.300	381.674.300		296.130.900	296.130.900	28,89%
8.1.02.02.13.0002 Beban Sosialisasi		4.200.000	4.200.000				#DIV/0!
8.1.02.03.02.0035 Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan		393.074.161	393.074.161		391.307.682	391.307.682	0,45%
8.1.02.03.02.0117 Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		6.785.018.368	6.785.018.368		7.526.793.184	7.526.793.184	-9,86%
8.1.02.03.02.0405 Beban Pemeliharaan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer			-		43.855.000	43.855.000	-100,00%
8.1.02.03.02.0410 Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan			-		8.500.000	8.500.000	-100,00%
8.1.02.03.02.0411 Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya		30.783.584	30.783.584				#DIV/0!
8.1.02.03.03.0001 Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor		1.863.069.959	1.863.069.959		1.488.540.700	1.488.540.700	25,16%
8.1.02.03.03.0004 Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Instalasi	2.723.055.552		2.723.055.552				#DIV/0!
8.1.02.03.03.0006 Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan			-		90.700.180	90.700.180	-100,00%
8.1.02.03.04.0083 Beban Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Kotor Lainnya		354.417.497	354.417.497		251.203.577	251.203.577	41,09%
8.1.02.03.06.0002 Beban Pemeliharaan Aset Tidak Berwujud-Lisensi dan Franchise			-		12.500.000	12.500.000	-100,00%

DAFTAR BEBAN TA 2025 - TA 2024							(dalam Rp.)
URAIAN BEBAN (LO)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
8.1.02.04.01.0005 Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota		182.548.019	182.548.019		247.811.267	247.811.267	-26,34%
8.1.02.05.01.0002 Beban Penghargaan atas Suatu Prestasi		1.938.500.000	1.938.500.000		1.745.500.000	1.745.500.000	11,06%
8.1.02.99.99.9999 Beban Barang dan Jasa BLUD			-		41.502.900	41.502.900	-100,00%
8.1.06.03.02.0001 Beban Bantuan Sosial Barang yang Direncanakan kepada Kelompok Masyarakat		184.635.490	184.635.490		208.139.424	208.139.424	-11,29%
8.1.07.02.01.0018 Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan-Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah		27.362.984	27.362.984		-	-	#DIV/0!
8.1.07.04.15.0043 Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	9.920.200	-	9.920.200	-	-	-	#DIV/0!
8.1.07.04.16.0002 Beban Penyisihan Piutang Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan			-		472.752.793	472.752.793	-100,00%
8.1.08.01.02.0006 Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus	158.085.000		158.085.000				#DIV/0!
8.1.08.01.02.0010 Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang		7.213.895	7.213.895		6.729.044	6.729.044	7,21%
8.1.08.01.03.0001 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam Terpasang pada Fondasi		2.100.103	2.100.103		3.333.228	3.333.228	-36,99%
8.1.08.01.03.0002 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam yang Transportable (Berpindah)		775.420	775.420		2.166.045	2.166.045	-64,20%
8.1.08.01.03.0003 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Listrik		66.665.375	66.665.375		66.665.375	66.665.375	0,00%
8.1.08.01.03.0004 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Service		877.500	877.500		877.500	877.500	0,00%
8.1.08.01.03.0006 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Kayu		469.437	469.437		469.438	469.438	0,00%
8.1.08.01.03.0015 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Standar (Standard Tools)		575.000	575.000		575.000	575.000	0,00%
8.1.08.01.03.0016 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Khusus (Special Tools)		798.101	798.101		798.102	798.102	0,00%
8.1.08.01.03.0018 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Tukang Besi		2.594.340	2.594.340		2.594.340	2.594.340	0,00%
8.1.08.01.03.0022 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Bengkel Khusus Peladam		2.311.606	2.311.606		2.311.605	2.311.605	0,00%
8.1.08.01.03.0024 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Ukur Universal		3.374.330	3.374.330		64.501.019	64.501.019	-94,77%
8.1.08.01.03.0028 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Kalibrasi		25.450.875	25.450.875		25.450.875	25.450.875	0,00%
8.1.08.01.03.0033 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara		3.127.625	3.127.625		3.127.625	3.127.625	0,00%
8.1.08.01.03.0041 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Pengukur Penglihatan		1.025.225	1.025.225		1.025.225	1.025.225	0,00%
8.1.08.01.05.0004 Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perengkapan Kantor		80.509.791	80.509.791		107.556.588	107.556.588	-25,15%
8.1.08.01.05.0005 Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		88.449.945	88.449.945		155.497.441	155.497.441	-43,12%
8.1.08.01.05.0006 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel		133.373.750	133.373.750		104.880.625	104.880.625	27,17%
8.1.08.01.05.0008 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pembersih		125.545.000	125.545.000		129.548.417	129.548.417	-3,09%
8.1.08.01.05.0009 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin	161.505.000	839.738.161	1.001.243.161		853.285.996	853.285.996	17,34%
8.1.08.01.05.0010 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Dapur		20.288.760	20.288.760		20.621.814	20.621.814	-1,62%
8.1.08.01.05.0011 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)		77.125.697	77.125.697		89.048.478	89.048.478	-13,39%
8.1.08.01.05.0012 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran		6.682.500	6.682.500		6.682.500	6.682.500	0,00%
8.1.08.01.05.0014 Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Meja Rapat Pejabat		3.959.925	3.959.925				#DIV/0!
8.1.08.01.05.0015 Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat		8.547.000	8.547.000				#DIV/0!
8.1.08.01.06.0001 Beban Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Audio		46.018.138	46.018.138		65.435.625	65.435.625	-29,67%
8.1.08.01.06.0002 Beban Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Video dan Film			-		15.751.146	15.751.146	-100,00%
8.1.08.01.06.0007 Beban Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone		1.942.500	1.942.500		3.250.000	3.250.000	-40,23%

DAFTAR BEBAN TA 2025 - TA 2024
(dalam Rp.)

URAIAN BEBAN (LO)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
8.1.08.01.06.0026 Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Antena UHF		311.250	311.250		311.250	311.250	0,00%
8.1.08.01.06.0051 Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Pemancar dan Penerima UHF		3.850.712	3.850.712		3.850.716	3.850.716	0,00%
8.1.08.01.06.0064 Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Sumber Tenaga		279.250.000	279.250.000		279.250.000	279.250.000	0,00%
8.1.08.01.07.0001 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum	39.045.071	969.823.430	1.008.868.501	32.231.715	1.821.448.103	1.853.679.817	-45,57%
8.1.08.01.07.0002 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi	99.157.860	29.853.425	129.011.285	19.157.860	34.735.925	53.893.785	139,38%
8.1.08.01.07.0003 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Keluarga Berencana	13.767.834		13.767.834	13.767.836		13.767.836	0,00%
8.1.08.01.07.0004 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah	2.560.196.781	943.764.775	3.503.961.556	217.915.736	943.764.775	1.161.680.511	201,63%
8.1.08.01.07.0005 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan	1.277.704.047	91.577.530	1.369.281.577	215.069.953	126.077.528	341.147.481	301,38%
8.1.08.01.07.0006 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT	117.317.500	142.720.441	260.037.941	19.091.208	149.420.440	168.511.648	54,31%
8.1.08.01.07.0007 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Mata	615.786.118		615.786.118	624.375		624.375	98524,40%
8.1.08.01.07.0008 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam	1.358.000.000	323.577.300	1.681.577.300		323.577.300	323.577.300	419,68%
8.1.08.01.07.0009 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Kamar Jenazah/Mortuary		42.500.000	42.500.000		42.500.000	42.500.000	0,00%
8.1.08.01.07.0010 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak		283.355.750	283.355.750		71.882.010	71.882.010	294,20%
8.1.08.01.07.0011 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik	33.662.500	982.350	34.644.850	33.662.500	982.350	34.644.850	0,00%
8.1.08.01.07.0013 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (Saraf)	112.539.647	335.292.330	447.831.977	13.642.138	485.012.284	498.654.422	-10,19%
8.1.08.01.07.0014 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung	1.000.163.558	37.451.500	1.037.615.058		37.451.500	37.451.500	2670,56%
8.1.08.01.07.0015 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic	5.359.923.632	225.549.000	5.585.472.632	499.873.268	698.404.575	1.198.277.843	366,13%
8.1.08.01.07.0016 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Patologi Anatomy			-		22.200.000	22.200.000	-100,00%
8.1.08.01.07.0018 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radioterapi		52.514.877	52.514.877		22.889.876	22.889.876	129,42%
8.1.08.01.07.0019 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir	249.145.135		249.145.135	51.188.247		51.188.247	386,72%
8.1.08.01.07.0021 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gawat Darurat		105.456.000	105.456.000		132.084.720	132.084.720	-20,16%
8.1.08.01.07.0023 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Ortopedi	432.884.252		432.884.252	1.416.752		1.416.752	30454,69%
8.1.08.01.07.0024 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU	44.250.000	131.500.000	175.750.000		131.500.000	131.500.000	33,65%
8.1.08.01.07.0026 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Jantung	393.178.169		393.178.169				#DIV/0!
8.1.08.01.07.0034 Beban Penyusutan Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya		1.925.000	1.925.000		1.925.000	1.925.000	0,00%
8.1.08.01.08.0002 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi Teknik Penyehatan			-		80.354.634	80.354.634	-100,00%
8.1.08.01.08.0003 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Hidrokimia		3.226.250	3.226.250		3.226.250	3.226.250	0,00%
8.1.08.01.08.0011 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum	113.825.000		113.825.000	112.700.000		112.700.000	1,00%
8.1.08.01.08.0012 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi		91.697.875	91.697.875		91.697.875	91.697.875	0,00%
8.1.08.01.08.0013 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kimia		72.316.000	72.316.000		72.316.000	72.316.000	0,00%
8.1.08.01.08.0014 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Patologi		121.032.916	121.032.916		121.032.916	121.032.916	0,00%
8.1.08.01.08.0019 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Farmasi	9.196.500		9.196.500				#DIV/0!
8.1.08.01.08.0041 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian	140.079.166		140.079.166	140.079.167	155.000.175	295.079.342	-52,53%
8.1.08.01.08.0046 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lingkungan Perairan		550.000	550.000		550.000	550.000	0,00%
8.1.08.01.08.0055 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Laboratorium Hematologi dan Urinalisis		30.404.697	30.404.697		16.564.697	16.564.697	83,55%
8.1.08.01.08.0056 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lain		110.625.000	110.625.000		110.625.000	110.625.000	0,00%

DAFTAR BEBAN TA 2025 - TA 2024
(dalam Rp.)

URAIAN BEBAN (LO)	TAHUN 2025			TAHUN 2024			%
	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
8.1.08.01.08.0067 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium Nuklir-General Laboratory Tool	88.800.000		88.800.000				#DIV/0!
8.1.08.01.08.0095 Beban Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika Reactor Experimental System		165.263.571	165.263.571		165.263.571	165.263.571	0,00%
8.1.08.01.08.0111 Beban Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup-Alat Laboratorium Penunjang		57.125.000	57.125.000		57.125.000	57.125.000	0,00%
8.1.08.01.10.0002 Beban Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer		555.758.084	555.758.084		522.450.650	522.450.650	6,38%
8.1.08.01.10.0004 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mainframe		8.186.250	8.186.250		5.850.000	5.850.000	39,94%
8.1.08.01.10.0005 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mini Computer		2.925.000	2.925.000		2.925.000	2.925.000	0,00%
8.1.08.01.10.0006 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer	528.750	120.887.328	121.416.078	528.750	136.560.950	137.089.700	-11,43%
8.1.08.01.10.0007 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan		256.180.925	256.180.925		184.081.750	184.081.750	39,17%
8.1.08.01.15.0010 Beban Penyusutan Alat SAR-Alat Penolong		5.250.000	5.250.000		5.250.000	5.250.000	0,00%
8.1.08.02.01.0002 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gudang		14.790.000	14.790.000		14.790.000	14.790.000	0,00%
8.1.08.02.01.0006 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan	6.647.425.036	29.156.989	6.676.582.025	6.647.425.036	29.156.989	6.676.582.025	0,00%
8.1.08.02.01.0010 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	-		-	37.681.579		37.681.579	-100,00%
8.1.08.02.01.0033 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Parkir	12.459.630		12.459.630	12.459.630		12.459.630	0,00%
8.1.08.02.04.0004 Beban Penyusutan Tugu/Tanda Batas-Pagar	10.740.000	5.789.550	16.529.550	10.740.000	5.789.550	16.529.550	0,00%
8.1.08.03.02.0051 Beban Penyusutan Bangunan Air Kotor-Bangunan Air Kotor Lainnya		12.249.875	12.249.875		12.249.875	12.249.875	0,00%
8.1.08.03.03.0006 Beban Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Buangan Domestik		320.500.000	320.500.000		320.500.000	320.500.000	0,00%
8.1.08.03.03.0031 Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Distribusi	1.498.990		1.498.990	1.498.990		1.498.990	0,00%
8.1.08.03.03.0033 Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Lainnya	278.210		278.210	278.210		278.210	0,00%
8.1.08.03.03.0039 Beban Penyusutan Instalasi Gas-Instalasi Gas Lainnya		19.650.000	19.650.000		19.650.000	19.650.000	0,00%
8.1.08.03.04.0006 Beban Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi		184.023.085	184.023.085		184.023.085	184.023.085	0,00%
8.1.08.06.01.0004 Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud-Software		402.125.000	402.125.000		402.125.000	402.125.000	0,00%
8.4.03.01.01.0001 Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya-LO	200.728.743	539.292.287	740.021.030		674.564.332	674.564.332	9,70%
TOTAL	27.076.655.329	127.026.348.398	154.103.003.727	137.897.258.559	109.974.005.370	247.871.263.929	-37,83%

SURPLUS/DEFISIT OPERASIONAL

Tahun 2025 Entitas berhasil merubah kondisi defisit pada tahun lalu menjadi surplus. Peningkatan ini menunjukkan pertumbuhan kinerja sebesar 200,27% dibandingkan dengan nilai defisit pada tahun 2024. Hal tersebut memang tidak terlepas dari penurunan beban di tahun 2025 hingga 37,96% dibandingkan tahun 2024, yaitu beban gaji pegawai tidak dibayarkan melalui RSUD Kota Tangerang namun dari Dinas Kesehatan Kota Tangerang sebagaimana disajikan pada bab sebelumnya.

KEGATAN NON OPERASIONAL
1. Surplus/Defisit Penjualan Aset Non Lancar

Surplus atas penghapusan BMD dan dijual sejumlah Rp.716.682.615,-

Tabel IV.9.

Penghapusan BMD dan dijual

No.	Uraian	Jumlah (Rp.)
1	7.4.01.01.02.0113 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Mesin Ketik-LO	633.054
2	7.4.01.01.02.0114 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Mesin Hitung/Mesin Jumlah-LO	239.070
3	7.4.01.01.02.0116 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor-LO	130.040
4	7.4.01.01.02.0117 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya-LO	365.376
5	7.4.01.01.02.0118 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel-LO	116.791
6	7.4.01.01.02.0121 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin-LO	15.379.409
7	7.4.01.01.02.0122 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Dapur-LO	347.918
8	7.4.01.01.02.0123 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)-LO	4.484.633
9	7.4.01.01.02.0127 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat-LO	974.126
10	7.4.01.01.02.0131 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat-LO	287.662
11	7.4.01.01.02.0204 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum-LO	10.836.437
12	7.4.01.01.02.0208 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan-LO	5.016.680
13	7.4.01.01.02.0211 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam-LO	9.107.944
14	7.4.01.01.02.0213 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak-LO	68.426
15	7.4.01.01.02.0214 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik-LO	773.825
16	7.4.01.01.02.0215 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Rehabilitasi Medis-LO	16.344.016
17	7.4.01.01.02.0222 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir-LO	141.702
18	7.4.01.01.02.0249 Surplus Penjualan Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi-LO	110.866
19	7.4.01.01.02.0278 Surplus Penjualan Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian-LO	42.204.547
20	7.4.01.01.02.0378 Surplus Penjualan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer-LO	730.664
21	7.4.01.01.07.0001 Surplus Penjualan Aset Lain-Lain-Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang-LO	608.389.430
Total		716.682.615

2. Defisit Non Operasional Lainnya

- a) Stock Opname Persediaan Tahun 2025 berupa obat, bahan habis pakai dan reagent ditemukan rusak/kadaluarsa Rp.626.976.294,- dan sudah diajukan usulan pemusnahan melalui surat direktur RSUD Kota Tangerang nomor B/0110/400.7.18/I/2026 tanggal 26 Januari 2026 kepada Kepala BKPD Kota Tangerang.

Merujuk pada PSAP 05 dalam Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 (Tabel IV.10 dan Tabel IV.11) kami ungkap persediaan yang rusak/kadaluarsa;



Tabel IV.10.

DATA EXPIRED DATE
RSUD KOTA TANGERANG
PERIODE : JANUARI - DESEMBER 2025

NO.	NAMA OBAT / ALKES	SATUAN	JUMLAH ED	BATCH	ED	HARGA SATUAN	TOTAL HARGA	TAHUN PENGADAAN	KET
1	Cover All	Pcs	40			175.000	7.000.000	2021	Item Rusak, berubah warna
2	Hyperhep 0.5 ml Vial	Vial	1	H01H000903	31/01/2025	1.389.500	1.389.500	2024	Kedaluwarsa
3	Viscoat (Nanovisc 2%) HPMC	Pcs	19	PBF-1242	31/01/2025	73.260	1.391.940	2022	Kedaluwarsa
4	Aminosteril Infat 6 %	Botol/ 500 ml	3	16SB6817	02/07/2025	51.099	153.297	2023	Kedaluwarsa
5	Bougie Boussignac Size 10Fr	Pcs	4	300669	28/02/2025	198.300	793.200	2021	Kedaluwarsa
6	Bougie Neonate	Pcs	10	300668	28/02/2025	198.300	1.983.004	2022	Kedaluwarsa
7	Condom Catheter uk S Buah	Pcs	2	31032088	28/02/2025	5.800	11.600	2023	Kedaluwarsa
8	Infant Nasal CPAP Sz L Buah	Pcs	7		28/02/2025	255.300	1.787.100	2021	Kedaluwarsa
9	Lisinopril 5 mg Tablet	Pcs	3200	53A0387	28/02/2025	175	560.000	2022	Kedaluwarsa
10	Simvastatin 10 mg Tablet	Tablet	6840	A08719BZ	28/02/2025	112	766.080	2023	Kedaluwarsa
11	Tridex 27A 500 ml softbag	Softbag/ 500 ml	30	DB3156C	28/02/2025	12.599	377.955	2023	Kedaluwarsa
12	Trivio Polyglycolide 5-0, 76 cm cutting (V35)	Pcs	12	220203HR	28/02/2025	79.143	949.716	2022	Kedaluwarsa
13	Betadine Obat Kumur	Botol/ 190 ml	779	DB22047	31/03/2025	32.400	25.239.436	2023	Kedaluwarsa
14	Thiamazole 5 mg Tablet	Tablet	5500	25C454	31/03/2025	555	3.052.500	2023	Kedaluwarsa
15	Feeding Tube 3,5 FR 35 cm	Pcs	31	220429B	31/03/2025	17.526	543.299	2022	Kedaluwarsa
16	T-Plain catgut plain 3/0 76 cm Cutting (P121)	Pcs	8	200302AC	31/03/2025	56.900	455.200	2021	Kedaluwarsa
17	Enbatic (Neomycin Sulfat, Bacitracin Zinc) Salep 10 Gram	Tube/ 10 gram	1	1558020	30/04/2025	7.592	7.592	2023	Kedaluwarsa
18	Dienogest 2 mg Tablet	Tablet	25	4HD001	30/04/2025	14.303	357.575	2024	Kedaluwarsa
19	Cendo Mydriaty 0.5 %	Botol/ 5 ml	8	2M50425	30/04/2025	32.051	256.410	2022	Kedaluwarsa
20	T-Mono Polyglecaprone25 2-0, 90 tapercut (M130)	Pcs	59	220423D0	30/04/2025	110.889	6.542.451	2022	Kedaluwarsa
21	Otsu - D10 1/5 NS	Botol/ 500 ml	160	A73E53C	05/04/2025	13.000	2.080.051	2023	Kedaluwarsa
22	Ringerfundin 500 ml Botol	Botol/ 500 ml	19	222428141	30/05/2025	11.857	225.283	2022	Kedaluwarsa
23	Atrakurium besilat injeksi 25 mg/ 2,5 ml	Ampul	485	25E515	30/05/2025	8.880	4.306.800	2023	Kedaluwarsa
24	Clinimix N9G15E	Botol/ 1.000 ml	18	23F07N10	30/05/2025	269.500	4.851.004	2024	Kedaluwarsa
25	Phytomenadion (Vitamin K) 10 mg Tablet	Tablet	1100	23CE017	30/05/2025	825	907.500	2024	Kedaluwarsa
26	Farpresin Injeksi 20 mg/ml	Ampul	29	3HE0031	30/05/2025	199.800	5.794.200	2023	Kedaluwarsa
27	Farpresin Injeksi 20 mg/ml	Ampul	5	3HE0032	30/05/2025	199.800	999.000	2023	Kedaluwarsa
28	Fluconazole Infus 2 mg/ml	Botol/ 100 ml	45	4630942	30/05/2025	21.000	945.000	2023	Kedaluwarsa
29	Faktu (Pollicresulen 100mg, Cinchocaine HCl 2.5 mg) 100 mg Suppositoria	Suppositoria	490	D2F120C	30/06/2025	8.129	3.983.210	2019	Kedaluwarsa
30	Pioglitazon 30 mg Tablet	Tablet	1920	54F0401	30/06/2025	747	1.434.298	2023	Kedaluwarsa
31	Sulfadiazine Silver salep	Tube/ 35 gram	12	2BF1415	30/06/2025	20.241	242.890	2022	Kedaluwarsa
32	Oseltamivir 75 mg Tablet	Tablet	11800	21OV2051	30/06/2025	14.900	175.820.000	2021	Kedaluwarsa
33	Metochlopramide 10 mg Tablet	Tablet	3200	E30731N	30/06/2025	112	358.752	2023	Kedaluwarsa
34	Bonnet XX-Large	Pcs	1	2020061910	30/06/2025	377.400	377.400	2021	Kedaluwarsa
35	Paramono Clorofenol	Pcs	4	660122	30/06/2025	66.600	266.400	2023	Kedaluwarsa
36	Dionicol (Thiamphenicol) Dry Syrup 125 mg/5 ml	Botol/ 60 ml	4	22426	30/06/2025	12.210	48.840	2023	Kedaluwarsa
37	Nuprep Abrasive Cream	Pcs	2	1268	07/01/2025	2.200.000	4.400.000	2023	Kedaluwarsa
38	Aquacell foam adhesive 10 x 10 cm	Pcs	80	OG01149	07/01/2025	141.000	11.280.000	2022	Kedaluwarsa
39	Cefazoline Injeksi 1000 mg	Vial/ 1 gram	10	54H0032	31/07/2025	8.625	86.250	2023	Kedaluwarsa
40	Anthemoroid 2 Gram Suppositoria	Suppositoria	70	G32830W	31/07/2025	3.297	230.790	2023	Kedaluwarsa
41	Farmabes (Diltiazem) injeksi 5 mg/ ml	Ampul	10	3AG074	31/07/2025	122.100	1.221.000	2022	Kedaluwarsa
42	Enbatic (Neomycin Sulfat, Bacitracin Zinc) Salep	Tube/ 10 gram	7	1558025	31/07/2025	7.592	53.144	2023	Kedaluwarsa
43	Tensoplast STK adult 3 adhesive Buah	Pcs	4	236	31/07/2025	320.124	1.280.496	2023	Kedaluwarsa
44	Ofloxacin Tetes Tetlinga 3 mg/ml Botol	Botol	337	TLOFC/A34007	31/08/2025	23.000	7.751.104	2023	Kedaluwarsa
45	Streptomycin Serbuk Injeksi 1000 mg/ml	Vial	224	36395044	31/08/2025	6.993	1.566.432	2023	Kedaluwarsa
46	Ina-Shunt Semilunar Flush Adult/ High	Pcs	1	R-BOSPE0002-048	31/08/2025	2.506.077	2.506.077	2022	Kedaluwarsa
47	Ina-Shunt Semilunar Flush Infant/ Med	Pcs	1	R-BOSPF0005-100	31/08/2025	2.506.077	2.506.077	2022	Kedaluwarsa
48	Ina-Shunt Semilunar Flush Paed/ Low	Pcs	1	R-BOSPF0004-042	31/08/2025	2.506.077	2.506.077	2022	Kedaluwarsa
49	Ina-Shunt Semilunar Flush Paed/ Med	Pcs	1	BOSPG0002-	31/08/2025	2.506.077	2.506.077	2022	Kedaluwarsa
50	Oseltamivir 75 mg Tablet	Tablet	8500	210V2098	31/08/2025	14.900	126.650.000	2021	Kedaluwarsa
51	Sulfadiazine Silver salep	Tube/ 35 gram	154	2BH1749	31/08/2025	18.726	2.883.758	2022	Kedaluwarsa
52	Pioglitazon 30 mg Tablet	Tablet	900	54H0529	31/08/2025	747	672.327	2023	Kedaluwarsa
53	Bone Graf Buah	Pcs	4	13092022	30/09/2025	1.000.000	4.000.000	2023	Kedaluwarsa
54	Polgyp 7.5 cm x 2.7 m	Pcs	59	2209071	30/09/2025	16.300	961.721	2022	Kedaluwarsa
55	Thiamazole 5 mg Tablet	Tablet	600	25H176	30/09/2025	555	333.000	2023	Kedaluwarsa
56	Closed Suction Systems For Adult Tracheostomy Sz. 14Fr Buah	Pcs	1	22090503	30/09/2025	164.391	164.391	2022	Kedaluwarsa
57	T-Mono Polyglecaprone25 2-0, 90 tapercut (M130) Buah	Pcs	12	220903BN	30/09/2025	110.889	1.330.668	2022	Kedaluwarsa
58	Tensoplast STK adult 3 adhesive Buah	Pcs	1	245	30/09/2025	320.124	320.124	2023	Kedaluwarsa
59	Bonnet Small	Pcs	5	2020111510	30/11/2025	377.400	1.887.000	2021	Kedaluwarsa
60	Bowie Dick Helix Indikator	Pcs	6	0230612M	30/11/2025	29.000	174.000	2024	Kedaluwarsa
61	Tensoplast STK adult 3 adhesive Buah	Pcs	5	250	30/11/2025	314.000	1.570.000	2023	Kedaluwarsa
62	Iohexol 300 mg/ 50 ml	Botol	95	PIM03452	30/11/2025	148.830	14.138.850	2024	Kedaluwarsa
63	Bunascan Epidural (Bupivacain HCl) 20 ml 0.5 %	Ampul	35	3HK042	30/11/2025	58.275	2.039.625	2024	Kedaluwarsa
64	Thiamphenicol Dry Syrup 125 mg/5 mL Botol	Botol/ 60 ml	20	SKM16851	30/11/2025	19.980	399.600	2023	Kedaluwarsa
65	Infant Nasal CPAP Sz M Buah	Pcs	2	122063	31/12/2025	310.800	621.600	2021	Kedaluwarsa
66	Optiflow Nasal Cannula Paediatric Buah	Pcs	18	210246621	31/12/2025	969.652	17.453.729	2023	Kedaluwarsa
67	Set Disposable Unit GLP HFNC Buah	Pcs	87	GTE20120023	31/12/2025	775.000	67.425.000	2021	Kedaluwarsa
68	Stolax (Bisacodil) 10 mg Suppositoria	Suppositoria	30	DK9926	31/12/2025	6.893	206.790	2023	Kedaluwarsa
69	Infant Nasal CPAP Sz XL Buah	Pcs	2	122064	31/12/2025	255.300	510.600	2024	Kedaluwarsa
70	Optiflow Nasal Cannula Buah	Pcs	3	2101667462	31/12/2025	465.832	1.397.496	2023	Kedaluwarsa
Total							639.292.287		

Tabel IV.11

DATA EXPIRED DATE
RSUD KOTA TANGERANG
PERIODE : JANUARI - DESEMBER 2025

NO.	SUMBER	NAMA OBAT / ALKES	SATUAN	JUMLAH ED	BATCH	ED	HARGA SATUAN	TOTAL HARGA	TAHUN PENGADAAN	KET
71	DINKES KOTA TANGERANG	KA-EN 1 B Infus (KN1BS)	Boto/ 500 ml	40	A91G53A	22/07/2025	11.990	479.600	2025	Kedaluwarsa
72	DINKES KOTA TANGERANG	Cycloserin // Program 250 mg Tablet	Tablet	5.988	CSP2103478	27/03/2025	4.315	25.838.220	2023	Kedaluwarsa
73	DINKES KOTA TANGERANG	Daclatasvir Dihydrochloride 60 mg Tablet	Tablet	840	DAC23009A	30/04/2025	7.901	6.636.840	2023	Kedaluwarsa
74	DINKES KOTA TANGERANG	Farpresin Inj 20 mg/ml Ampul	Ampul	15	3HE0033	30/05/2025	199.800	2.997.000	2025	Kedaluwarsa
75	DINKES KOTA TANGERANG	Ethambutol // Program 400 mg Tablet	Tablet	672	SL512	30/06/2025	561	376.992	2025	Kedaluwarsa
76	DINKES KOTA TANGERANG	Dexamethason 0.5 mg Tablet	Tablet	11300	TPK26152	30/09/2025	100	1.130.000	2025	Kedaluwarsa
77	DINKES KOTA TANGERANG	Ibuprofen Suspensi 100 mg/5 ml	Boto/ 60 ml	21	2309004	30/09/2025	4.350	91.350	2025	Kedaluwarsa
78	DINKES KOTA TANGERANG	Ranitidin 150 mg Tablet	Tablet	2400	HTRNTB35661	30/09/2025	172	412.800	2025	Kedaluwarsa
79	DINKES KOTA TANGERANG	Sofosbuvir 400 mg Tablet	Tablet	56	8137879	31/01/2025	15.500	868.000	2024	Kedaluwarsa
80	DINKES KOTA TANGERANG	Delamanid // Program 50 mg Tablet	Tablet	358	OE77DE11	31/01/2025	40.100	14.355.800	2022	Kedaluwarsa
81	DINKES KOTA TANGERANG	Clofazimin // Program 50 mg Tablet	Tablet	200	NCF2201A	31/03/2025	6.639	1.327.800	2023	Kedaluwarsa
82	DINKES KOTA TANGERANG	Ethambutol // Program 400 mg Tablet	Tablet	1.344	SL507	31/03/2025	561	753.984	2023	Kedaluwarsa
83	DINKES KOTA TANGERANG	Ethambutol // Program 400 mg Tablet	Tablet	1.680	SL508	31/03/2025	561	942.480	2023	Kedaluwarsa
84	DINKES KOTA TANGERANG	Digoxin 0.25 mg Tablet	Tablet	1000	A08617GA	31/07/2025	130	130.000	2025	Kedaluwarsa
85	DINKES KOTA TANGERANG	Vitamin B6 // Program 50 mg Tablet	Tablet	4.200	66847006	31/07/2025	400	1.680.000	2024	Kedaluwarsa
86	DINKES KOTA TANGERANG	Valproic Acid Sirup 100 ml Botol	Botol	74	473126IA	31/07/2025	14.100	1.043.400	2025	Kedaluwarsa
87	DINKES KOTA TANGERANG	Zincpro (zinc) drops 10 mg/ml Botol	Botol	31	E3G028	31/07/2025	5.051	156.581	2025	Kedaluwarsa
88	DINKES KOTA TANGERANG	Ketoprofen 100 mg Tablet	Tablet	500	EGH249	31/08/2025	1.998	999.000	2025	Kedaluwarsa
89	DINKES KOTA TANGERANG	Piracetam 800 mg Tablet	Tablet	1000	TSJ73252	31/08/2025	550	550.000	2025	Kedaluwarsa
90	DINKES KOTA TANGERANG	Asam Traneksamat 500 mg Tablet	Tablet	2800	KTTACA34021	31/08/2025	1.650	4.620.000	2025	Kedaluwarsa
91	DINKES KOTA TANGERANG	Rapid HIV	Pcs	50		01/11/2025	12.600	630.000	2024	Kedaluwarsa
92	DINKES KOTA TANGERANG	Rapid Malaria	Pcs	200		31/07/2025	14.108	2.821.600	2024	Kedaluwarsa
93	DINKES KOTA TANGERANG	Rapid Dengue Combo IgG/IgM + NS1	Pcs	320		24/05/2025	58.883	18.842.560	2024	Kedaluwarsa
Total								87.684.007		

b) Aset yang dihapus/dimusnahkan 113.044.736,-

Keputusan Sekretaris Daerah Kota Tangerang Selaku Pengelola Barang Milik Negara Nomor 51 Tahun 2025 tentang Penghapusan Barang Milik Daerah akibat Pemindahtanganan Atas Barang Milik Daerah Berupa Bangunan atau Gedung Eks Kesenian Milik Pemerintah Kota Tangerang Melalui Mekanisme Penjualan. Harga Perolehan Rp. 978.606.000 dan Akumulasi Penyusutan Gedung/Bangunan Rp.865.561.264,-

SURPLUS/DEFISIT LO

Di Tahun 2025 RSUD Kota Tangerang mengalami Surplus LO. Tahun 2025 Entitas berhasil merubah kondisi defisit pada tahun lalu menjadi surplus. Peningkatan ini menunjukkan pertumbuhan kinerja sebesar 200,27% dibandingkan dengan nilai defisit pada tahun 2024.

4.4. LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS (LPE)

Tabel IV.12.

URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
EKUITAS AWAL	174.778.895.657	186.023.484.714	-6,04%
Surplus/Defisit LO	14.746.780.020	(14.707.683.949)	-200,27%
Ekuitas (Perubahan SAL)	(66.215.468.061)	(130.629.505.407)	-49,31%
Ekuitas SAL	66.215.468.061	130.629.505.407	-49,31%
Ekuitas untuk dikonsolidasikan	3.218.819.155	3.325.437.447	-3,21%
Dampak Kumulatif Perubahan Kebijakan/Kesalahan Mendasar	(338.415.285)	137.657.445	-345,84%
Koreksi/Penyesuaian Nilai Piutang	-	(184.474.600)	-100,00%
Koreksi/Penyesuaian Nilai Penyisihan Piutang	-	322.132.045	-100,00%
Koreksi/Penyesuaian Nilai Persediaan	-	-	#DIV/0!
Koreksi/Penyesuaian Nilai Aset Tetap	-	-	#DIV/0!
Koreksi/Penyesuaian Nilai Akumulasi Penyusutan Aset Tetap	(338.415.285)	(0,25)	135366113897,34%
EKUITAS AKHIR	192.406.079.547	174.778.895.657	10,09%

Penjelasan Pos Surplus LO, Ekuitas (Perubahan SAL), Ekuitas SAL dapat dilihat pada catatan yang telah disajikan pada masing – masing pos laporan yang bersangkutan.

Ekuitas untuk dikonsolidasikan sebesar Rp.3.218.819.155,- adalah;

Hibah dari Dinas Kesehatan Kota Tangerang berupa;

1) Bahan Kimia Rp.1.113.477.857,-

2) Obat - obatan Rp.2.831.944.113,-

Dikurangi

1) Piutang Kelebihan Pembayaran Tunjangan Pegawai Rp.9.920.200,-

2) Surplus Penjualan Aset (yang sudah dihapus) Rp.716.682.615,-

Pada Ekuitas Akhir tahun 2025 berbanding tahun 2024 meningkat hingga 10,09% hal tersebut dampak dari Surplus LO.

4.5. NERACA

Tabel IV.13.

URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
ASET			
ASET LANCAR			
Kas pada BLUD	13.613.201.283	23.730.314.435	-42,63%
Piutang Retribusi	1.368.576.554	-	#DIV/0!
Piutang Lain-lain PAD yang Sah	11.019.351	909.534.879	-98,79%
Penyisihan Piutang Pendapatan	(873.111.975)	(835.828.792)	4,46%
Persediaan	12.762.840.158	11.935.274.932	6,93%
Jumlah Aset Lancar	26.882.525.371	35.739.295.454	-24,78%
ASET TETAP			
Tanah	18.805.001.000	18.805.001.000	0,00%
Peralatan dan Mesin	299.539.420.890	256.656.109.849	16,71%
Gedung dan Bangunan	178.452.599.780	179.431.205.780	-0,55%
Jalan, Irigasi dan Jaringan	10.764.003.176	10.764.003.176	0,00%
Aset Tetap Lainnya	239.103.462	239.103.462	0,00%
Akumulasi Penyusutan	(342.185.148.613)	(327.260.049.363)	4,56%
Jumlah Aset Tetap	165.614.979.696	138.635.373.904	19,46%
ASET LAINNYA			
Aset Tak Berwujud	3.418.780.000	3.418.780.000	0,00%
Akumulasi Penyusutan	(3.016.655.000)	(2.614.530.000)	15,38%
Jumlah Aset Lainnya	402.125.000	804.250.000	-50,00%
JUMLAH ASET	192.899.630.066	175.178.919.359	10,12%
KEWAJIBAN			
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK			
Pendapatan Diterima Dimuka	167.334.437	83.786.010	99,72%
Utang Kepada Pihak Ketiga	326.216.082	316.237.692	3,16%
Jumlah Kewajiban	493.550.519	400.023.702	23,38%
EKUITAS			
Ekuitas	192.406.079.547	174.778.895.657	10,09%
Jumlah Ekuitas	192.406.079.547	174.778.895.657	10,09%
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	192.899.630.066	175.178.919.359	10,12%

ASET

Secara umum, Aset tahun 2025 meningkat 10,12% dibanding tahun 2024. Hal tersebut karena meningkatnya jumlah pada Aset Tetap sebesar 19,46%.

Kas pada BLUD Tahun 2025 menurun 42,63% dibandingkan Tahun 2024. Jumlah Rp.13.613.201.283,- terdiri dari;

Bank Rp.13.610.701.353,-

Kas Brangkas Rp.2.499.930,-

Tabel IV.14.

No	Uraian	Tahun 2025	Tahun 2024	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
		Jumlah (Rp.)	Jumlah (Rp.)	
1	Piutang Pendapatan Pasien Umum	913.905.444	837.977.886	9,06%
2	Piutang Pendapatan Jpkmkt	2.830.300	15.861.700	-82,16%
3	Piutang pendapatan klaim PKMK (Pangan Olahan untuk Keperluan Medis Khusus) pada Subkegiatan Pengelolaan Pelayanan Kesehatan Gizi Masyarakat ke Dinas Kesehatan	185.300.000	-	0,00%
4	Piutang Pendapatan Klaim ke RS Benda - Dinas Kesehatan	93.600.000	-	0,00%
5	Piutang Pendapatan PT Jasa Raharja	172.940.810	35.854.893	382,34%
6	Piutang Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain; Pengakuan Pendapatan Sewa Lahan JNE Kontrak yang di mulai Desember 2025	655.315	-	0,00%
7	Piutang Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain; Pengakuan Pendapatan Sewa Lahan BreadLife Kontrak yang di mulai Desember 2025	443.836	-	0,00%
8	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	9.920.200	19.840.400	-50,00%
TOTAL		1.379.595.905	909.534.879	51,68%

Piutang tahun 2025 disandingkan dengan tahun 2024 naik 51,68%.

Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK adalah kelebihan pembayaran gaji dan tunjangan pegawai yang sudah resign. Melalui surat yang ditandatangani Direktur RSUD Kota Tangerang nomor B/3249/900.1.3.3/XI/2024 tanggal 18 Nopember 2024, meminta dr. Dedi Tanto, Sp, An. NIPPPK. 197612092024211002 pada UPT RSUD Kota Tangerang - Dinas Kesehatan mengembalikan gaji dan tunjangan yang seharusnya sudah tidak diterimanya pasca pengunduran diri yang bersangkutan pada 4 Juni 2024. Total yang harus dikembalikan

oleh dr. Dedi Tanto adalah untuk pembayaran gaji dan tunjangan bulan Juli 2024 sd Nopember 2024 dengan nominal Rp.4.960.100,- x 5 Bulan = Rp. 24.800.500,- Pada tanggal 20 Desember 2024 yang bersangkutan mentransfer ke Rekening Bendahara Pengeluaran (APBD) pada Bank BJB Nomor Rekening 0028418841001 sejumlah Rp.4.960.100,- untuk cicilan pertama dan nilai tersebut sudah di kembalikan ke Kas Daerah Kota Tangerang pada tanggal 23 Desember 2024. Sehingga saldo piutang per 31 Desember 2024 adalah Rp.24.800.500,- dikurangi cicilan Rp.4.960.100,- = Rp.19.840.400,- Sepanjang tahun 2025 pelunasan sebesar Rp.9.920.200,- sehingga saldo piutang per 31 Desember 2025 sebesar Rp.9.920.200,-

Pos Penyisihan Piutang Pendapatan naik 4,46% di tahun 2025 banding tahun 2024.

Tabel IV.15.

No.	Umur Piutang	Saldo Piutang TA 2024 yang akan disisihkan	Piutang TA 2025	Saldo Piutang sd TA 2025	Akumulasi Penyisihan Piutang sd TA 2024	%	Penyisihan TA 2025	Akumulasi Penyisihan Piutang sd TA 2025
1	2	3	4	5 = (3+4)	6	7	8	9 = (6+8)
A	Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan (Pasien Umum)							
1	1 Tahun (Piutang TA 2025) 1 SD 6 Bulan		31.874.724	31.874.724	-	0	3.187.472	3.187.472
2	1 Tahun (Piutang TA 2025) Diatas 6 Bulan		44.052.834	44.052.834	-	50%	22.026.417	22.026.417
3	1 Tahun (Piutang TA 2024)	109.772.692		109.772.692	107.623.598	100%	2.149.095	109.772.692
4	2 Tahun (Piutang TA 2023)	63.071.750		63.071.750	63.071.750	100%	-	63.071.750
5	3 Tahun (Piutang TA 2022)	93.693.173		93.693.173	93.693.173	100%	-	93.693.173
6	4 Tahun (Piutang TA 2021)	21.320.374		21.320.374	21.320.374	100%	-	21.320.374
7	5 Tahun (Piutang TA 2020)	35.694.728		35.694.728	35.694.728	100%	-	35.694.728
8	6 Tahun (Piutang TA 2019)	44.229.810		44.229.810	44.229.810	100%	-	44.229.810
9	7 Tahun (Piutang TA 2018)	165.337.914		165.337.914	165.337.914	100%	-	165.337.914
10	8 Tahun (Piutang TA 2017)	125.893.990		125.893.990	125.893.990	100%	-	125.893.990
11	9 Tahun (Piutang TA 2016)	114.372.586		114.372.586	114.372.586	100%	-	114.372.586
12	10 Tahun (Piutang TA 2015)	52.390.869		52.390.869	52.390.869	100%	-	52.390.869
12	11 Tahun (Piutang TA 2014)	12.200.000		12.200.000	12.200.000	100%	-	12.200.000
B	Piutang Lain-lain PAD yang Sah							
1	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK		19.840.400	9.920.200	-	100%	9.920.200	9.920.200
	TOTAL	837.977.886	95.767.958	923.825.644	835.828.792		37.283.184	873.111.975

Pos Persediaan meningkat 6,93% dibanding tahun 2024. Daftar Persediaan terdiri dari;

Tabel IV.16. Daftar Persediaan

KODE DAN NAMA AKUN		TAHUN 2025 (Rp.)			TAHUN 2024 (Rp.)			Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
NERACA	LO	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL	
1.1.12.01 Barang Pakai Habis		1.206.478.324	11.556.361.834	12.762.840.158	440.547.807	11.494.727.125	11.935.274.932	6,93%
1.1.12.01.01 Bahan		49.235.578	1.606.326.764	1.655.562.342	102.031.531	844.545.216	946.576.747	74,90%
1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	42.536.578	1.569.106.630	1.611.643.208	93.196.531	809.291.932	902.488.463	78,58%
1.1.12.01.01.0010 Isi Tabung Gas	8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas		37.220.134	37.220.134	-	35.253.284	35.253.284	5,58%
1.1.12.01.01.0012 Bahan Lainnya	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya	6.699.000	-	6.699.000	8.835.000	-	8.835.000	0,00%
1.1.12.01.03 Alat/Bahan Untuk Kegiatan Kantor		31.478.500	1.139.751.509	1.171.230.009	33.750.500	773.043.120	806.793.620	45,17%
1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	19.188.000	376.580.687	395.768.687	19.188.000	321.955.765	341.143.765	16,01%
1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak	12.290.500	55.456.050	67.746.550	14.562.500	34.519.000	49.081.500	38,03%
1.1.12.01.03.0007 Perabot Kantor	8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor		634.050.475	634.050.475	-	391.243.348	391.243.348	62,06%
1.1.12.01.03.0008 Alat Listrik	8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik		73.664.297	73.664.297	-	25.325.007	25.325.007	190,88%
1.1.12.01.04 Obat-obatan		1.125.764.246	8.553.486.091	9.679.250.337	304.765.776	9.683.466.721	9.988.232.497	-3,09%
1.1.12.01.04.0001 Obat	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat	1.125.764.246	8.553.486.091	9.679.250.337	304.765.776	9.683.466.721	9.988.232.497	-3,09%
1.1.12.01.07 Natura dan Pakan		-	256.797.470	256.797.470	-	193.672.068	193.672.068	32,59%
1.1.12.01.07.0001 Natura	8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura		256.797.470	256.797.470	-	193.672.068	193.672.068	32,59%

Pada pos Aset tetap meningkat 19,76% Hal tersebut terjadi karena belanja modal yang cukup besar di Tahun 2025. Tabel IV.17 adalah Daftar Perolehan Aset.

Tabel IV.17.

No	Uraian	Tahun 2025				Tahun 2024	Naik / Turun (%)
		Sumber BLUD	Sumber APBD	Hibah	Total		
1	Penambahan Barang Modal						
1.1	Peralatan dan Mesin	3.003.540.509	53.375.299.357		56.378.839.866	10.865.338.986	418,89%
1.2	Gedung dan Bangunan				-	321.208.155	-100,00%
1.3	Jalan, Irigasi, dan Jaringan				-	4.760.000.000	-100,00%
1.4	Aset Tetap Lainnya				-	-	#DIV/0!
1.5	Aset Tak Berwujud				-	12.500.000	-100,00%
1.6	Jumlah Penambahan Barang Modal (1.1 sd 1.5)	3.003.540.509	53.375.299.357	-	56.378.839.866	15.959.047.141	253,27%
2	Kapitalisasi BMD						#DIV/0!
2.1	Barang Jasa mengandung Barang Modal/Aset	-	-	-	-	-	#DIV/0!
2.2	Barang Modal mengandung barang Jasa/Pemeliharaan	(158.246.604)	-	-	(158.246.604)	(331.055.728)	-52,20%
2.3	Jumlah Kapitalisasi BMD (2.1 sd 2.2)	(158.246.604)	-	-	(158.246.604)	(331.055.728)	-52,20%
3	Mutasi BMD						#DIV/0!
3.1	Mutasi Masuk	-	10.317.159	-	10.317.159		#DIV/0!
3.2	Mutasi Keluar	-	(11.312.473)	-	(11.312.473)		#DIV/0!
3.3	Jumlah Mutasi BMD (3.1 sd 3.2)	-	(995.314)	-	(995.314)	-	#DIV/0!
4	BMD Rusak/Pemusnahan BMD Rusak						#DIV/0!
4.1	BMD Rusak/Pemusnahan BMD Rusak	(131.765.767)	(13.204.521.140)	-	(13.336.286.907)		#DIV/0!
4.2	Jumlah BMD Rusak/Pemusnahan BMD Rusak (4.1)	(131.765.767)	(13.204.521.140)	-	(13.336.286.907)	-	#DIV/0!
5	Reklas antar Golongan/Jenis BMD						#DIV/0!
5.1	Reklas Tambah antar Golongan/Jenis BMD	-	10.712.972.579	-	10.712.972.579		#DIV/0!
5.2	Reklas Kurang antar Golongan/Jenis BMD	-	(10.712.972.579)	-	(10.712.972.579)		#DIV/0!
5.3	Jumlah BMD Rusak/Pemusnahan BMD Rusak (5.1 sd 5.2)	-	-	-	-	-	#DIV/0!
6	Perubahan Aset (1.6+2.3+3.3+4.2+5.2)	2.713.528.138	40.169.782.903	-	42.883.311.041	15.627.991.413	174,40%

a) Aset BLUD;

1) Belanja LRA (BLUD) belanja modal berjumlah Rp.3.003.540.509,-

Tabel IV.18.

Rekening Aset	Nominal (Rp.)
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	654.213.044
1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	17.258.952
1.3.02.05.02.0001 Mebel	300.116.850
1.3.02.07.02.0005 Alat Kesehatan Umum Lainnya	319.696.000
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	192.537.881
1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum	849.423.000
1.3.02.10.02.0005 Peralatan Komputer Lainnya	459.111.084
1.3.02.10.02.0004 Peralatan Jaringan	211.183.698
Total	3.003.540.509

namun setelah dikapitalisasi terdapat belanja modal yang tidak tergolong aset sehingga perolehan aset BLUD tahun 2025 berjumlah Rp.158.246.604,-

Tabel IV.19.

Rekening Belanja Modal	Nama Barang	Nominal (Rp.)	Kapitalisasi ke Belanja Barang dan Jasa/Pemeliharaan	Ket
1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	Papan Pengumuman	489.902	8.1.02.01.04.0117 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	Kursi Fiber Glas/Plastik	65.618	8.1.02.01.04.0118 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.05.02.0001 Mebel	Kursi Putar	12.150.000	8.1.02.01.04.0118 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.05.02.0001 Mebel	Kursi Biasa	75.480.000	8.1.02.01.04.0118 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.07.02.0005 Alat Kesehatan Umum Lainnya	Zero Cek TLD Mata	3.240.000	8.1.02.01.04.0237 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.07.02.0005 Alat Kesehatan Umum Lainnya	Zero Cek TLD Mata	3.600.000	8.1.02.01.04.0237 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.07.02.0005 Alat Kesehatan Umum Lainnya	Zero Cek TLD Mata	1.800.000	8.1.02.01.04.0237 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	Bel	1.387.500	8.1.02.01.04.0117 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	Bel Kamar Mandi	1.054.500	8.1.02.01.04.0117 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	hand held call button	9.990.000	8.1.02.03.02.0117 Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	BEBAN PEMELIHARAAN
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	bongkar dan pemasangan speaker baru	9.768.000	8.1.02.03.02.0117 Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	BEBAN PEMELIHARAAN
1.3.02.10.02.0005 Peralatan Komputer Lainnya	Hard Disk	5.749.800	8.1.02.01.04.0411 Beban Peralatan dan Mesin-Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya	BMD - EXTRACOMPTABLE
1.3.02.10.02.0005 Peralatan Komputer Lainnya	SOFTWARE MMPI	25.033.784	8.1.02.03.02.0411 Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya	BEBAN PEMELIHARAAN
1.3.02.10.02.0005 Peralatan Komputer Lainnya	MASTER MMPI	8.437.500	8.1.02.02.01.0046 Beban Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi	BEBAN BARANG DAN JASA
Total Kapitalisasi		158.246.604		

2) Pemusnahan BMD rusak sebesar Rp.131.765.767,-

Tabel IV.20.

Rekening Aset	Nominal (Rp.)	Ket
1.3.02.05.02.0001 Mebel	12.850.000	Rusak
1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	61.400.000	Rusak
1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum	34.802.000	Rusak
1.3.02.07.01.0002 Alat Kedokteran Gigi	3.800.000	Rusak
1.3.02.07.01.0008 Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam	10.864.767	Rusak
1.3.02.10.01.0002 Personal Computer	8.049.000	Rusak
Total Aset Rusak	131.765.767	

b) Aset APBD

1) Belanja LRA (APBD) belanja Modal berjumlah Rp.53.375.299.357,-

Tabel IV.21.

Rekening Belanja Modal	Nominal (Rp.)
5.2.02.02.01.0006 Belanja Modal Kendaraan Bermotor Khusus	1.580.849.998
5.2.02.05.01.0005 Belanja Modal Alat Kantor Lainnya	646.020.000
5.2.02.07.01.0001 Belanja Modal Alat Kedokteran Umum	1.341.899.445
5.2.02.07.01.0002 Belanja Modal Alat Kedokteran Gigi	320.000.000
5.2.02.07.01.0004 Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah	7.460.870.000
5.2.02.07.01.0005 Belanja Modal Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan	4.350.000.000
5.2.02.07.01.0006 Belanja Modal Alat Kedokteran THT	396.270.000
5.2.02.07.01.0007 Belanja Modal Alat Kedokteran Mata	2.460.646.970
5.2.02.07.01.0008 Belanja Modal Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam	1.992.000.000
5.2.02.07.01.0014 Belanja Modal Alat Kedokteran Jantung	6.873.366.907
5.2.02.07.01.0015 Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic	22.860.000.000
5.2.02.07.01.0023 Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah Ortopedi	819.000.000
5.2.02.07.01.0024 Belanja Modal Alat Kedokteran ICU	1.724.890.038
5.2.02.07.01.0028 Belanja Modal Alat Kedokteran Anestesi	153.000.000
5.2.02.08.01.0014 Belanja Modal Alat Laboratorium Patologi	355.200.000
5.2.02.08.01.0019 Belanja Modal Alat Laboratorium Farmasi	41.285.999
Total	53.375.299.357

2) Mutasi BMD (selisih keluar masuk) Rp.995.314,-

Tabel IV.22.

Uraian	Rekening Aset	Nominal (Rp.)
Mutasi Aset Masuk	1.3.02.05.01.0004 Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	10.317.159
Mutasi Aset Keluar	1.3.02.07.01.0011 Alat Kedokteran Poliklinik	11.312.473
Total		(995.314)

3) Pemusnahan BMD rusak sebesar Rp.13.204.521.140,-

Tabel IV.23.

Rekening Aset	Nominal (Rp.)
1.3.02.05.01.0001 Mesin Ketik	22.143.762
1.3.02.05.01.0002 Mesin Hitung/Mesin Jumlah	8.362.500
1.3.02.05.01.0004 Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	4.548.698
1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya	12.780.591
1.3.02.05.02.0001 Mebel	4.085.252
1.3.02.05.02.0004 Alat Pendingin	537.960.695
1.3.02.05.02.0005 Alat Dapur	12.169.923
1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)	156.869.229
1.3.02.05.03.0003 Kursi Kerja Pejabat	34.074.237
1.3.02.05.03.0007 Lemari dan Arsip Pejabat	10.062.197
1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum	379.050.787
1.3.02.07.01.0005 Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan	175.479.872
1.3.02.07.01.0008 Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam	164.314.005
1.3.02.07.01.0010 Alat Kedokteran Anak	2.393.503
1.3.02.07.01.0011 Alat Kedokteran Poliklinik	27.067.836
1.3.02.07.01.0012 Alat Kesehatan Rehabilitasi Medis	257.167.222
1.3.02.07.01.0019 Alat Kedokteran Nuklir	4.956.626
1.3.02.08.01.0012 Alat Laboratorium Mikrobiologi	3.878.014
1.3.02.08.01.0041 Alat Laboratorium Pertanian	648.625.518
1.3.02.10.01.0002 Personal Computer	25.558.093
1.5.06.01.02.0001 Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang	10.712.972.579
Total	13.204.521.140

KEWAJIBAN DAN EKUITAS

Kewajiban dan Ekuitas juga meningkat 10,30% sebagaimana Aset. Pendapatan Diterima Dimuka naik 107,92% sebagaimana tersaji rinci pada **Lampiran V** pada Laporan Keuangan ini. Utang Beban Listrik, Air dan Internet meningkat 3,16% dibandingkan Tahun 2024.

Tabel IV.24.

No.	Uraian	Tahun 2025	Tahun 2024	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
		Jumlah (Rp.)	Jumlah (Rp.)	
	Sub Total (UTANG BELANJA JASA)	326.240.482	326.216.082	0,01%
1	Beban Jasa listrik	261.822.745	261.796.245	0,01%
2	Beban Jasa telepon	1.103.737	1.100.837	0,26%
3	Beban Jasa air	63.314.000	63.319.000	-0,01%
	TOTAL	326.240.482	326.216.082	0,01%

4.6. LAPORAN ARUS KAS (LAK)

Tabel IV.25.

URAIAN	2025 (Audited)	2024 (Audited)	Tahun 2025 vs Tahun 2024 (%)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Arus Kas Masuk			
Pendapatan APBD	56.098.354.909	128.361.238.038	-56,30%
Retribusi Pelayanan Kesehatan di RSUD	109.611.008.276	9.920.825.682	1004,86%
Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan	-	93.241.934.229	-100,00%
Pendapatan BLUD dari Kerjasama dengan Pihak Lain	1.740.412.483	1.156.663.984	50,47%
Pendapatan BLUD dari Pendapatan Bunga	286.892.665	431.171.115	-33,46%
Jumlah Arus Kas Masuk	167.736.668.333	233.111.833.048	-28,04%
Arus Kas Keluar			
Pembayaran Pegawai	-	93.735.488.803	-100,00%
Pembayaran Barang	121.474.941.619	128.319.574.563	-5,33%
Jumlah Arus Kas Keluar	121.474.941.619	222.055.063.366	-45,30%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Operasional	46.261.726.714	11.056.769.682	318,40%
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Arus Kas Masuk			
Penjualan atas Peralatan dan Mesin	-	-	
Jumlah Arus Kas Masuk	-	-	
Arus Kas Keluar			
Perolehan Peralatan dan Mesin	-	-	
Perolehan Gedung dan Bangunan	-	-	
Perolehan Aset Tetap Lainnya	56.378.839.866	13.325.037.051	323,10%
Jumlah Arus Kas Keluar	56.378.839.866	13.325.037.051	323,10%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(56.378.839.866)	(13.325.037.051)	323,10%
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Arus Kas Masuk	-	-	0,00%
Arus Kas Keluar	-	-	0,00%
Penyetoran SILPA BLUD ke Kas Daerah	-	-	0,00%
Jumlah Arus Kas Keluar (31)	-	-	0,00%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan (29)	-	-	0,00%
ARUS KAS DARI AKTIVITAS TRANSITORIS			
Arus Kas Masuk			
Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga	9.204.352.683	10.036.521.187	0,00%
Jumlah Arus Kas Masuk	9.204.352.683	10.036.521.187	0,00%
Arus Kas Keluar			
Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga	9.204.352.683	10.036.521.187	0,00%
Jumlah Arus Kas Keluar	9.204.352.683	10.036.521.187	0,00%
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Transitoris	-	-	
KENAIKAN (PENURUNAN) KAS BLUD	(10.117.113.152)	(2.268.267.369)	346,03%
KAS DAN SETARA KAS BLUD PADA AWAL TAHUN	23.730.314.435	25.998.581.804	-8,72%
KAS DAN SETARA KAS BLUD PADA AKHIR TAHUN	13.613.201.283	23.730.314.435	-42,63%

Laporan Arus Kas (LAK) menyajikan Arus Kas Masuk dan Arus Kas Keluar selama periode tahun berjalan. Arus Kas Bersih tahun 2025 turun dibanding tahun 2024, yakni minus 42,63%. Hal tersebut selaras dengan yang disajikan pada LRA.

Pada pos transitoris, tersaji Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga dan Pengeluaran Pihak Ketiga. Pos ini merupakan transaksi keluar masuk pajak dalam satu periode. Di

Tahun 2025, pajak yang dipungut dan disetorkan ke negara oleh RSUD Kota Tangerang atas transaksi yang terjadi sepanjang Tahun 2025 sebesar Rp.9.204.352.683,-



BAB V

PENJELASAN ATAS INFORMASI NON KEUANGAN BLUD UPT RSUD KOTA TANGERANG

5.1. Status Hukum, Sejarah Berdiri, dan Perkembangan Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang

Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang dibangun mulai pada tahun 2012 dan selesai pembangunannya pada tahun 2013 serta diresmikan oleh Walikota Tangerang H. Arief R. Wismansyah pada tanggal 10 Maret 2014. Didirikan sebagai upaya tindak lanjut Pemerintah Daerah dalam memberikan pelayanan kesehatan yang komprehensif kepada masyarakat Kota Tangerang, yang bertujuan untuk memberikan pelayanan kesehatan perorangan secara paripurna. RSUD Kota Tangerang berdiri di atas lahan seluas 13.185M² dengan luas bangunan 22.226M² yang terdiri dari 3 (tiga) gedung. Gedung A (4 lantai), Gedung B (8 lantai) dan Gedung C. RSUD Kota Tangerang merupakan Rumah Sakit Tipe C. berdasarkan Keputusan Walikota Nomor 445/Kep.87-RSUD/2014 telah ditetapkan sebagai Satuan Kerja Perangkat Daerah yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan (PPK) Badan Layanan Umum Daerah pertanggal 30 Januari 2014. Pada Desember 2020, RSUD Kota Tangerang menjadi UPT berdasarkan Peraturan Walikota Tangerang Nomor 100 Tahun 2020 tentang Pembentukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Rumah Sakit Umum Pada Dinas Kesehatan Kota Tangerang.

Setiap tahun RSUD Kota Tangerang terus berupaya meningkatkan kualitas maupun kuantitas pelayanan demi memenuhi kebutuhan masyarakat. Pencapaian RSUD Kota Tangerang di tahun 2018 meraih Penghargaan Rumah Sakit dengan predikat Pelayanan Publik "Sangat Baik" dari Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi. Di tahun 2023 meraih predikat "Paripurna" dalam survey akreditasi. Di tahun 2024 mendapat berbagai penghargaan, diantaranya "Piagam Pemantauan Evaluasi dan Penyelenggaraan Pelayanan Publik (PEKPP)" dari Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi RI, "Piagam Penghargaan Rumah Sakit Terbaik dalam Bidang Capaian Indikator Program Tuberkulosis" dari Kementrian Kesehatan RI, "Piagam Penghargaan Rumah Sakit dengan SISROUTE Terbaik" dari Pemerintah Provinsi Banten,

sebagai apresiasi atas optimalisasi Sistem Rujukan Terintegrasi dan “Piagam Survei Kepuasan Masyarakat” dengan nilai 90,21 dari Pemerintah Kota Tangerang.

Dari sisi pengelolaan keuangan, selama lima tahun berturut – turut dari Tahun 2020 hingga Tahun 2025, RSUD Kota Tangerang mendapatkan penilaian “Wajar Tanpa Pengecualian (WTP)” atas audit eksternal dari Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk audit Laporan Keuangan Tahun 2019 sampai dengan tahun 2024.

RSUD Kota Tangerang juga terus memperluas jejaring kerjasama dengan berbagai pihak. Perjanjian Kerjasama telah dilakukan dengan Perusahaan, Institusi Pendidikan, Rumah Sakit, serta Instansi lain termasuk Lembaga Perasyarakatan maupun BUMN yang berada di sekitar Kota Tangerang. Langkah ini bertujuan untuk memperkuat sinergi dalam pelayanan kesehatan dan meningkatkan aksesibilitas layanan bagi masyarakat.

Pengembangan pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang sampai dengan akhir tahun 2025 adalah Layanan Cardio Cerebro Vaskular Terpadu, diresmikan oleh Wali Kota Tangerang, H. Sachrudin pada tanggal 25 Agustus 2025.

5.2. Karakteristik Bisnis Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang

Dalam menghadapi persaingan global, untuk mempertahankan kelangsungan Badan Layanan Umum dilakukan berbagai upaya peningkatan mutu dan program pelayanan diantaranya:

- a. Akses yang mudah di jangkau dan berada di pusat Kota Tangerang.
- b. Memiliki Sumber Daya Manusia yang profesional sesuai dengan Standar Nasional Akreditasi Rumah Sakit.
- c. Memiliki peralatan medis, penunjang modern dan terkini setaraf dengan Rumah Sakit tipe B.

A. VISI RUMAH SAKIT

Adapun visi yang ditetapkan oleh Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang adalah:

"Terwujudnya RSUD Kota Tangerang sebagai Rumah Sakit Rujukan yang Berdaya Saing dan Berakhlakul Karimah"

B. MISI RUMAH SAKIT

Untuk mencapai visi yang telah ditetapkan diatas, maka perlu ditetapkan misi yang merupakan rumusan umum mengenai upaya - upaya yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Misi yang telah ditetapkan oleh Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang, yaitu :

1. Mewujudkan tata kelola kelembagaan yang berkualitas dan sumber daya aparatur yang profesional.
2. Mewujudkan pelayanan kesehatan yang berkualitas.
3. Mewujudkan kesehatan lingkungan Rumah Sakit yang berkualitas.
4. Meningkatkan ketersediaan kualitas sarana dan prasarana Rumah Sakit.

C. MAKSUD DAN TUJUAN RUMAH SAKIT

1. Tujuan Umum
Memberikan pelayanan Kesehatan Paripurna yang berkualitas dan paripurna untuk pasien/pelanggan serta meningkatkan kesejahteraan seluruh pegawai Rumah Sakit Umum Daerah Kota Tangerang.
2. Tujuan Khusus
 - a. Meningkatkan kualitas dan mempertahankan standar pelayanan rumah sakit.
 - b. Mengembangkan pelayanan rumah sakit seiring perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
 - c. Terwujudnya kepuasan bekerja sebagai ibadah dan kesejahteraan seluruh pegawai.
 - d. Tersedianya SDM yang mempunyai skill, knowledge dan attitude yang sesuai dengan norma - norma di masyarakat.
 - e. Tersedianya sistem dan sub sistem yang efektif dan efisien.
 - f. Terwujudnya pelayanan yang profesional dalam hal produk pelayanan, fasilitas pelayanan dan cara memperlakukan pelanggan.
 - g. Terselenggaranya pelayanan kesehatan perorangan yang mendukung pembangunan kesehatan daerah.

- h. Terselenggaranya pelayanan kesehatan bagi Masyarakat Kota Tangerang.

D. KEGIATAN RUMAH SAKIT

Kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan oleh Badan Layanan Umum RSUD dalam satu tahun anggaran dan merupakan rencana kerja untuk mencapai sasaran yang ditetapkan. Sasaran Strategis RSUD Kota Tangerang merujuk pada tujuan dan sasaran yang tercantum dalam Rencana Strategis Dinas Kesehatan Kota Tangerang Tahun 2024-2026 yang mana RSUD Kota Tangerang dalam waktu 3 (tiga) tahun mendatang memiliki tujuan untuk meningkatkan derajat kesehatan masyarakat, dengan sasaran meningkatnya kualitas pelayanan kesehatan masyarakat.

Tugas RSUD Kota Tangerang sebagai unit pemberi pelayanan kesehatan rujukan perorangan adalah memberikan pelayanan kesehatan kuratif dan rehabilitatif kepada seluruh lapisan masyarakat. Kegiatan yang dilaksanakan disesuaikan dengan fungsinya yaitu:

1. Penyelenggaraan pelayanan medis dan keperawatan.
2. Penyelenggaraan pelayanan penunjang medis dan non medis.
3. Penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan serta pengembangan Rumah Sakit.
4. Penyelenggaraan pelayanan teknis administratif kesekretariatan, ketatausahaan, keuangan program kegiatan RSUD.

E. BUDAYA RUMAH SAKIT

Nilai-nilai budaya kerja yang diterapkan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang dalam melaksanakan tugas sehari - hari dalam mencapai visi dan misi yang telah ditetapkan. Nilai budaya yang ada di RSUD Kota Tangerang adalah *5S (Salam, Sapa, Senyum, Sopan, Santun)*.

Nilai dasar yang dianut oleh rumah sakit yaitu 5K:

1. *Komitmen*, tekad dan janji untuk memberi pelayanan yang terbaik.
2. *Kebersamaan*, sikap dan perilaku yang menunjukkan saling menghargai dan mampu bekerjasama sesuai bidang kerja masing-masing.

3. *Keterbukaan*, menerapkan prinsip-prinsip transparansi dan akuntabilitas dalam setiap pengambilan keputusan.
4. *Kejujuran*, sikap dan perilaku yang menjunjung tinggi nilai etika dan moral.
5. *Keadilan*, sikap dan perilaku petugas maupun manajemen yang mampu menerapkan prinsip keseimbangan dan keadilan.

Sedangkan motto pelayanan yang dikembangkan adalah “melayani dengan CINTA”. Makna dalam motto tersebut adalah melayani dengan Cepat, Inovatif, Nyaman, Tepat Waktu dan Akurat. RSUD Kota Tangerang juga memiliki *brand image* yaitu Nyaman, Terjangkau, dan Terpercaya yang akan menambah nilai dari sisi bisnis buat RSUD Kota Tangerang.



BAB VI

PENUTUP

Laporan ini merupakan media pertanggungjawaban BLUD UPT RSUD Kota Tangerang dalam pelaksanaan program yang dilakukan dan sebagai bagian penutup Laporan Keuangan BLUD UPT RSUD Kota Tangerang Tahun 2025 - Konsolidasi **(Audited)**. Secara umum seluruh kegiatan dapat dilaksanakan sesuai dengan target yang telah ditetapkan selama Tahun 2025.

Demikian Laporan keuangan Tahun 2025 ini kami buat dan semoga Laporan Keuangan ini dapat memberikan pelajaran yang sangat berharga bagi kami untuk lebih meningkatkan kinerja di masa-masa yang akan datang.

Tangerang, Mei 2026

DIREKTUR
BLUD RSUD KOTA TANGERANG

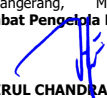

dr. H. YUSUF ALFIAN GEOVANNY, M.K.M
Pembina TK I/IVb
NIP. 19771230 200501 1 004

(dalam Rp.)

KODE DAN NAMA AKUN		SALDO AWAL			PEMBELIAN (BLUD) (+)	MUTASI (APBD) (+)	PENGHAPUSAN (APBD) (-)	PENGHAPUSAN (BLUD) (-)
NERACA	LO	APBD	BLUD	TOTAL				
1	2	3	4	5 = 3+4	6	7	8	9
1.1.12.01 Barang Pakai Habis		440.547.807	11.494.727.125	11.935.274.932	39.191.924.809	3.945.421.971	87.684.007	539.292.287
1.1.12.01.01 Bahan		102.031.531	844.545.216	946.576.747	15.903.637.337	1.113.477.857	-	-
1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	93.196.531	809.291.932	902.488.463	4.843.362.465	1.113.477.857		
1.1.12.01.01.0010 Isi Tabung Gas	8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas	-	35.253.284	35.253.284	561.571.451			
1.1.12.01.01.0012 Bahan Lainnya	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya	8.835.000	-	8.835.000	10.498.703.421			
1.1.12.01.03 Alat/Bahan Untuk Kegiatan Kantor		33.750.500	773.043.120	806.793.620	2.990.610.098	-	-	-
1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	19.188.000	321.955.765	341.143.765	582.668.395			
1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak	14.562.500	34.519.000	49.081.500	386.228.425			
1.1.12.01.03.0007 Perabot Kantor	8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor	-	391.243.348	391.243.348	639.926.081			
1.1.12.01.03.0008 Alat Listrik	8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik	-	25.325.007	25.325.007	172.916.727			
1.1.12.01.03.0013 Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	8.1.02.01.01.0036 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	-	-	-	1.208.870.470			
1.1.12.01.04 Obat-obatan		304.765.776	9.683.466.721	9.988.232.497	16.596.714.452	2.831.944.114	87.684.007	539.292.287
1.1.12.01.04.0001 Obat	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat	304.765.776	9.683.466.721	9.988.232.497	16.596.714.452	2.831.944.114	87.684.007	539.292.287
1.1.12.01.07 Natura dan Pakan			193.672.068	193.672.068	3.700.962.922	-	-	-
1.1.12.01.07.0001 Natura	8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura		193.672.068	193.672.068	3.700.962.922			

(dalam Rp.)

KODE DAN NAMA AKUN		SALDO AKHIR			BEBAN PERSEDIAAN		
NERACA	LO	APBD	BLUD	TOTAL	APBD	BLUD	TOTAL
1	2	10	11	12 = 10+11	13 = 3+7-8-10	14 = 4+6-9-11	15 = 13+14
1.1.12.01 Barang Pakai Habis		1.206.478.324	11.556.361.834	12.762.840.158	3.091.807.447	38.590.997.813	41.682.805.260
1.1.12.01.01 Bahan		49.235.578	1.606.326.764	1.655.562.342	1.166.273.810	15.141.855.789	16.308.129.599
1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	42.536.578	1.569.106.630	1.611.643.208	1.164.137.810	4.083.547.767	5.247.685.577
1.1.12.01.01.0010 Isi Tabung Gas	8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas		37.220.134	37.220.134	-	559.604.601	559.604.601
1.1.12.01.01.0012 Bahan Lainnya	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya	6.699.000	-	6.699.000	2.136.000	10.498.703.421	10.500.839.421
1.1.12.01.03 Alat/Bahan Untuk Kegiatan Kantor		31.478.500	1.139.751.509	1.171.230.009	2.272.000	2.623.901.709	2.626.173.709
1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor	19.188.000	376.580.687	395.768.687	-	528.043.473	528.043.473
1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak	12.290.500	55.456.050	67.746.550	2.272.000	365.291.375	367.563.375
1.1.12.01.03.0007 Perabot Kantor	8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor		634.050.475	634.050.475	-	397.118.954	397.118.954
1.1.12.01.03.0008 Alat Listrik	8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik		73.664.297	73.664.297	-	124.577.437	124.577.437
1.1.12.01.03.0013 Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya	8.1.02.01.01.0036 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya		-	-	-	1.208.870.470	1.208.870.470
1.1.12.01.04 Obat-obatan		1.125.764.246	8.553.486.091	9.679.250.337	1.923.261.637	17.187.402.795	19.110.664.432
1.1.12.01.04.0001 Obat	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat	1.125.764.246	8.553.486.091	9.679.250.337	1.923.261.637	17.187.402.795	19.110.664.432
1.1.12.01.07 Natura dan Pakan			256.797.470	256.797.470	-	3.637.837.520	3.637.837.520
1.1.12.01.07.0001 Natura	8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura		256.797.470	256.797.470	-	3.637.837.520	3.637.837.520

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVa
NIP. 19791006 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
KERTAS KERJA PIUTANG NON PAJAK
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran II

(dalam Rp.)

URAIAN	JENIS PIUTANG	SALDO AWAL	KETETAPAN TAHUN 2025	PEMBAYARAN DITERIMA TAHUN 2025	SALDO AKHIR TAHUN 2025		
1	2	3	4	5	6 = 3+4-5		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2017	Piutang Retribusi	305.157.445			305.157.445		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2018	Piutang Retribusi	165.337.914			165.337.914		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2019	Piutang Retribusi	44.229.810			44.229.810		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2020	Piutang Retribusi	19.633.593			19.633.593		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2021	Piutang Retribusi	37.381.509			37.381.509		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2022	Piutang Retribusi	96.493.173			96.493.173		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2023	Piutang Retribusi	59.971.750			59.971.750		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2024	Piutang Retribusi	109.772.692			109.772.692		
Piutang Pendapatan Pasien Umum TA 2025	Piutang Retribusi		14.531.712.527	14.455.784.969	75.927.558	913.905.444	
Piutang Pendapatan JPKMKT - Dinkes Kota Tangerang	Piutang Retribusi	15.861.700	312.791.000	325.822.400	2.830.300		
Piutang Pendapatan BPJS Kesehatan	Piutang Retribusi	-	93.700.500.959	93.700.500.959	-		
Piutang Pendapatan PT Jasa Raharja	Piutang Retribusi	35.854.893	1.265.985.865	1.128.899.948	172.940.810		
Piutang pendapatan klaim PKMK (Pangan Olahan untuk Keperluan Medis Khusus) pada Subkegiatan Pengelolaan Pelayanan Kesehatan Gizi Masyarakat ke Dinas Kesehatan	Piutang Retribusi		185.300.000		185.300.000		
Piutang Pendapatan Klaim ke RS Benda - Dinas Kesehatan	Piutang Retribusi		26.100.000		26.100.000		
Piutang Pendapatan Klaim ke RS Benda - Dinas Kesehatan	Piutang Retribusi		67.500.000		67.500.000		1.368.576.554
Piutang Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain; Pengakuan Pendapatan Sewa Lahan JNE Kontrak yang di mulai Desember 2025	Piutang Lain-lain PAD yang Sah		655.315		655.315		
Piutang Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain; Pengakuan Pendapatan Sewa Lahan BreadLife Kontrak yang di mulai Desember 2025	Piutang Lain-lain PAD yang Sah		443.836		443.836		
Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	Piutang Lain-lain PAD yang Sah	19.840.400	-	9.920.200	9.920.200		11.019.351
TOTAL		909.534.879	110.090.989.502	109.620.928.476	1.379.595.905	913.905.444	1.379.595.905

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan


KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
 Pembina / IVa
 NIP. 19790610 201001 1 009

Lampiran III

No	Tanggal	Nama Pasien	No RM	Jumlah Piutang	Saldo Piutang 2014	Saldo Piutang 2015	Saldo Piutang 2016	Saldo Piutang 2017	Saldo Piutang 2018	Saldo Piutang 2019	Saldo Piutang 2020	Saldo Piutang 2021	Saldo Piutang 2022	Saldo Piutang 2023	Saldo Piutang 2024	Saldo Piutang 2025
1	12/11/2014	Watiah	00019066	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000	8.200.000
2	24/12/2014	Yelni	00023573	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000	4.000.000
					12.200.000											
1	21/02/2015	By Ny Risha	00028751	10.500.000	-	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000	10.500.000
2	13/03/2015	Syarif Usman	00030758	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417	21.976.417
3	25/03/2015	By Ny Herlita Munanda	00033015	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000	2.200.000
4	20/04/2015	Putri Sindi Widiyanti	00035345	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212	6.386.212
5	22/04/2015	Eshih	00036116	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304	2.640.304
6	25/04/2015	Supriadi	00036253	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889	375.889
7	05/05/2015	Muhammad Zaqi Saban	00034706	685.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8	06/05/2015	Moch Alfyed Thalib	00026421	391.397	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	25/05/2015	B Darmawan	00038994	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000	1.660.000
10	08/06/2015	Dhita Saputri	00040785	1.359.796	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11	13/07/2015	Raihan Dhuha Putra	00044279	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890	4.984.890
12	20/10/2015	Usman Supia	00026421	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074	955.074
13	13/11/2015	Lilivaty	00009983	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157	167.157
14	03/11/2015	Ignatius Kiki Suqiharto	00059819	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000	1.800.000
					65.845.943											
1	04/01/2016	Dewi	00063100	444.812	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	08/01/2016	Fitri Angaraeni	00063353	6.800.000	-	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000	6.800.000
3	19/01/2016	Husna Mufida	00064598	1.522.415	1.522.415	1.522.415										

Lampiran III

(dalam Rp.)

No	Tanggal	Nama Pasien	No RM	Jumlah Piutang	Saldo Piutang 2014	Saldo Piutang 2015	Saldo Piutang 2016	Saldo Piutang 2017	Saldo Piutang 2018	Saldo Piutang 2019	Saldo Piutang 2020	Saldo Piutang 2021	Saldo Piutang 2022	Saldo Piutang 2023	Saldo Piutang 2024	Saldo Piutang 2025
14	31/08/2017	Omah	00090180	9.435.803				9.435.803	9.435.803	9.435.803	9.435.803	9.435.803	9.435.803	9.435.803	9.435.803	9.435.803
15	27/09/2017	Edy Sunardi	00130395	3.367.468				3.367.468	3.367.468	3.367.468	3.367.468	3.367.468	3.367.468	3.367.468	3.367.468	3.367.468
16	13/10/2017	Lilis Irmawati	00132771	1.639.878				1.139.878	1.139.878	1.139.878	1.139.878	1.139.878	1.139.878	1.139.878	1.139.878	1.139.878
17	18/10/2017	Bv Ny Fani	00131532	12.057.045				12.057.045	12.057.045	12.057.045	12.057.045	12.057.045	12.057.045	12.057.045	12.057.045	12.057.045
18	25/10/2017	Bv Ny Lilis Irmawati	00132782	6.259.861				6.259.861	6.259.861	6.259.861	6.259.861	6.259.861	6.259.861	6.259.861	6.259.861	6.259.861
19	27/11/2017	Bv Ny Fani	00131532	8.386.582				8.386.582	8.386.582	8.386.582	8.386.582	8.386.582	8.386.582	8.386.582	8.386.582	8.386.582
20	11/12/2017	Ari Jhons Hutapea	00138759	3.079.995				3.079.995	3.079.995	3.079.995	3.079.995	3.079.995	3.079.995	3.079.995	3.079.995	3.079.995
21	15/12/2017	Nurasiah	00139447	5.351.534				5.351.534	5.351.534	5.351.534	5.351.534	5.351.534	5.351.534	5.351.534	5.351.534	5.351.534
22	22/12/2017	Ayu Nursita	00140222	1.853.458				1.853.458	1.853.458	1.853.458	1.853.458	1.853.458	1.853.458	1.853.458	1.853.458	1.853.458
								324.369.675								
1	15/01/2018	Bv Ny Maimunah	00141819	34.159.661					14.409.661	1.309.661	-	-	-	-	-	-
2	29/01/2018	Teddy Budiman	00144664	5.359.146					5.359.146	5.359.146	5.359.146	5.359.146	5.359.146	5.359.146	5.359.146	5.359.146
3	29/01/2018	Bv Ny Dewi Aprivanti	00144570	3.720.171					3.370.171	3.370.171	3.370.171	3.370.171	3.370.171	3.370.171	3.370.171	3.370.171
4	22/02/2018	Tia Maulani Suyana	00146784	13.451.436					13.451.436	13.451.436	13.451.436	13.451.436	13.451.436	13.451.436	13.451.436	13.451.436
5	22/02/2018	Bv Ny Tia Maulani Suyana I	00146879	13.331.438					13.331.438	13.331.438	13.331.438	13.331.438	13.331.438	13.331.438	13.331.438	13.331.438
6	22/02/2018	Bv Ny Tia Maulani Suyana II	00146880	13.196.191					13.196.191	13.196.191	13.196.191	13.196.191	13.196.191	13.196.191	13.196.191	13.196.191
7	26/02/2018	Miknawla Shaloom Yudianto	00148417	1.173.006					1.173.006	1.173.006	1.173.006	1.173.006	1.173.006	1.173.006	1.173.006	1.173.006
8	10/03/2018	Bv Ny Sri Wahyuni	00141686	96.519.171					96.519.171	96.519.171	96.519.171	96.519.171	96.519.171	96.519.171	96.519.171	96.519.171
9	23/03/2018	Ahmad Azhim Kurniawan	00158196	2.000.145					2.000.145	2.000.145	2.000.145	2.000.145	2.000.145	2.000.145	2.000.145	2.000.145
10	03/08/2018	Altair Riski	00164965	9.065.190					9.065.190	9.065.190	9.065.190	9.065.190	9.065.190	9.065.190	9.065.190	9.065.190
11	29/08/2018	Gunva	00168464	1.459.008					-	-	-	-	-	-	-	-
12	25/09/2018	Ratna Sari	00170825	4.159.525					-	-	-	-	-	-	-	-
13	12/10/2018	Kartika Rizky	00173282	1.572.471					-	-	-	-	-	-	-	-
14	03/12/2018	Diki Khudori	00180521	2.729.041					2.729.041	2.729.041	2.729.041	2.729.041	2.729.041	2.729.041	2.729.041	2.729.041
15	12/12/2018	Bv Ny Anita	00180167	5.142.979					5.142.979	5.142.979	5.142.979	5.142.979	5.142.979	5.142.979	5.142.979	5.142.979
								492.153.946								
1	02/01/2019	Ilvas Hizbullah	00181967	24.975.106						19.975.106	19.975.106	19.975.106	19.975.106	19.975.106	19.975.106	19.975.106
2	16/01/2019	Bv Ny Novitasari	00184121	3.424.445					-	-	-	-	-	-	-	-
3	06/02/2019	Frando P Titaley	00187877	7.190.609					7.190.609	7.190.609	7.190.609	7.190.609	7.190.609	7.190.609	7.190.609	7.190.609
4	11/02/2019	Ayu Winda Irawan	00073835	9.880.353					1.976.073	-	-	-	-	-	-	-
5	05/08/2019	Bv Ny Putri Sabila	00200198	12.038.765					11.538.765	11.538.765	11.538.765	11.538.765	11.538.765	11.538.765	11.538.765	11.538.765
6	07/08/2019	Siqit	00203551	2.220.505					2.220.505	2.220.505	2.220.505	2.220.505	2.220.505	2.220.505	2.220.505	2.220.505
7	09/10/2019	Aulia Intan Putri	00210148	1.653.085					1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
8	27/12/2019	Putri Fawzia Arianiti	00218628	2.304.825					2.304.825	2.304.825	2.304.825	2.304.825	2.304.825	2.304.825	2.304.825	2.304.825
									521.272.077							
1	20/01/2020	Mulyati	00221652	7.761.611						-	-	-	-	-	-	-
2	11/03/2020	Adi Setiawan	00226465	5.632.876						5.632.876	5.632.876	5.632.876	5.632.876	5.632.876	5.632.876	5.632.876
3	13/04/2020	Bv Ny Neneng Kulsum	00229242	1.860.538					1.860.538	1.860.538	1.860.538	1.860.538	1.860.538	1.860.538	1.860.538	1.860.538
4	13/04/2020	Neneng Kulsum	00229240	3.927.299					3.927.299	3.927.299	3.927.299	3.927.299	3.927.299	3.927.299	3.927.299	3.927.299
5	12/11/2020	Harvey Imanuel Mandang	00234435	8.984.547					7.484.547	6.984.547	6.984.547	6.984.547	6.984.547	6.984.547	6.984.547	6.984.547
6	13/11/2020	Khumaeroih	00235165	5.655.405						-	-	-	-	-	-	-
7	17/12/2020	Deo Anqqa Pratama	00236501	1.228.333					1.228.333	1.228.333	1.228.333	1.228.333	1.228.333	1.228.333	1.228.333	1.228.333
									538.119.936							
1	30/04/2020	Arkan Wiratama	00243867	16.061.135							16.061.135	16.061.135	16.061.135	16.061.135	16.061.135	16.061.135
2	06/05/2020	Akmal Latif Pramono	00244140	8.049.843					-	-	-	-	-	-	-	-
3	18/05/2021	Siti Usamah	00244597	21.320.374							21.320.374	21.320.374	21.320.374	21.320.374	21.320.374	21.320.374
4	17/09/2021	Casmidi	00251082	5.587.821							-	-	-	-	-	-

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
REKAPITULASI PIUTANG PASIEN UMUM
Per 31 DESEMBER 2025

(dalam Rp.)

No	Tanggal	Nama Pasien	No RM	Jumlah Piutang	Saldo Piutang 2014	Saldo Piutang 2015	Saldo Piutang 2016	Saldo Piutang 2017	Saldo Piutang 2018	Saldo Piutang 2019	Saldo Piutang 2020	Saldo Piutang 2021	Saldo Piutang 2022	Saldo Piutang 2023	Saldo Piutang 2024	Saldo Piutang 2025
6	01/08/2023	Aisviah Permata Putri	00314476	10.735.802										10.735.802	10.735.802	10.735.802
7	23/08/2023	Mohammad Aqmar Pratama	00316374	6.000.594										6.000.594	6.000.594	6.000.594
8	23/10/2023	Daffa Bagas Saputra	00322507	2.291.677										2.291.677	2.291.677	2.291.677
9	24/10/2023	Cici Ramadhani & y Cici Ramadhani RM 00323113	00323108	11.783.489										11.783.489	11.783.489	11.783.489
10	13/11/2023	Hanna Yunique Sopici Amarduan	00324565	848.985										848.985	848.985	848.985
11	26/12/2023	Ibnu Hajar	00327812	29.205.123										29.205.123	11.205.123	11.205.123
12	29/12/2023	Muhammad Sulthan Agustiar Alghani	00328173	3.550.203										3.550.203	3.550.203	3.550.203
														746.860.268		
1	17/01/2024	Ulin Nuha Broto Risvam	00191798	3.591.444											3.591.444	3.591.444
2	19/04/2024	Ana Mariana & By Ny Ana Mariana	00337461	7.272.391											7.272.391	7.272.391
3	29/04/2024	Tedi Rosadi	00339792	29.577.309											29.577.309	29.577.309
4	13/06/2024	M Sofyan	00342938	41.049.358											41.049.358	41.049.358
5	19/06/2024	Intan Permatasari & By Ny Intan Permatasari	00344132	23.984.001											23.984.001	23.984.001
6	02/07/2024	Warti	00345695	607.528											-	-
7	30/07/2024	Daelyn Bianra	00347439	4.104.286											4.104.286	4.104.286
8	12/09/2024	Sri Emah Sari	00352501	193.903											193.903	193.903
															837.977.886	
1	02/01/2025	Yusuf Na Sue Teyon	00362698	1.256.965											1.256.965	1.000.000
2	06/02/2025	Muniroh & Rv Ny Muniroh	00367576	6.179.432											6.179.432	6.179.432
3	07/05/2025	Randy Apriliansyah	00375359	8.176.261											8.176.261	8.176.261
4	01/06/2025	Hasan Noor Budivanto	00377695	24.400.982											24.400.982	22.400.982
5	13/06/2025	Iis Maryati & By Ny Iis Maryati	00378613 & 00378620	6.296.159											6.296.159	6.296.159
6	25/07/2025	M Hidayat	00382958	4.159.314											4.159.314	4.159.314
7	02/08/2025	Nurdin	00383559	5.734.973											5.734.973	5.734.973
8	10/08/2025	By Ny Yeni Anggraeni	00383809	4.580.762											4.580.762	4.580.762
9	17/09/2025	Ika Ristiana	00335957	6.202.925											6.202.925	6.202.925
10	23/09/2025	Sandi	00391110	11.196.750											11.196.750	11.196.750
																913.905.444

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVA
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD UPT RSUD KOTA TANGERANG
PENYISIHAN PIUTANG NON PAJAK
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IV

(dalam Rp.)

No.	Umur Piutang	Saldo Piutang TA 2024 yang akan disisihkan	Piutang TA 2025	Saldo Piutang sd TA 2025	Akumulasi Penyisihan Piutang sd TA 2024	%	Penyisihan TA 2025	Akumulasi Penyisihan Piutang sd TA 2025
1	2	3	4	5 = (3+4)	6	7	8	9 = (6+8)
A	Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan (Pasien Umum)							
1	1 Tahun (Piutang TA 2025) 1 SD 6 Bulan		31.874.724	31.874.724	-	0	3.187.472	3.187.472
2	1 Tahun (Piutang TA 2025) Diatas 6 Bulan		44.052.834	44.052.834	-	50%	22.026.417	22.026.417
3	1 Tahun (Piutang TA 2024)	109.772.692		109.772.692	107.623.598	100%	2.149.095	109.772.692
4	2 Tahun (Piutang TA 2023)	63.071.750		63.071.750	63.071.750	100%	-	63.071.750
5	3 Tahun (Piutang TA 2022)	93.693.173		93.693.173	93.693.173	100%	-	93.693.173
6	4 Tahun (Piutang TA 2021)	21.320.374		21.320.374	21.320.374	100%	-	21.320.374
7	5 Tahun (Piutang TA 2020)	35.694.728		35.694.728	35.694.728	100%	-	35.694.728
8	6 Tahun (Piutang TA 2019)	44.229.810		44.229.810	44.229.810	100%	-	44.229.810
9	7 Tahun (Piutang TA 2018)	165.337.914		165.337.914	165.337.914	100%	-	165.337.914
10	8 Tahun (Piutang TA 2017)	125.893.990		125.893.990	125.893.990	100%	-	125.893.990
11	9 Tahun (Piutang TA 2016)	114.372.586		114.372.586	114.372.586	100%	-	114.372.586
12	10 Tahun (Piutang TA 2015)	52.390.869		52.390.869	52.390.869	100%	-	52.390.869
12	11 Tahun (Piutang TA 2014)	12.200.000		12.200.000	12.200.000	100%	-	12.200.000
B	Piutang Lain-lain PAD yang Sah							
1	Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK		19.840.400	9.920.200	-	100%	9.920.200	9.920.200
	TOTAL	837.977.886	95.767.958	923.825.644	835.828.792		37.283.184	873.111.975

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVA
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
PERHITUNGAN PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
Per 31 DESEMBER 2025

LAMPIRAN V

(dalam Rp.)

NO	KODE DAN NAMA AKUN		NAMA PEMOHON	LOKASI	PERIODE SEWA	JATUH TEMPO	TANGGAL SETOR	SALDO PENDAPATAN (SALDO AKHIR TAHUN SEBELUMNYA)	PENDAPATAN PERIODE INI	PERJANJIAN KERJASAMA		
	NERACA	LO								NOMOR	TANGGAL	
								83.786.010	325.683.828			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN UNTUK KANTOR KAS BJB	RSUD KOTA TANGERANG	2 TAHUN		16/06/2023	34.659.701			445/246-TU/2023	28/04/2023
2	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN UNTUK ATM BANK BJB	RSUD KOTA TANGERANG	2 TAHUN		29/05/2024	31.697.839				
3	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN ATM OLEH BANK BRI CABANG TANGERANG (ATM BERSAMA)	RSUD KOTA TANGERANG	1 TAHUN		10/10/2024	17.428.470				
4	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN PERBANKAN (BANK) OLEH BANK BJB CABANG TANGERANG (2 TAHUN)	RSUD KOTA TANGERANG	2 TAHUN		19/06/2025		214.000.000		234/400.7.3.1/IV/2025	28/08/2025
5	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH THE LAPAN BELAS COFFE	RSUD KOTA TANGERANG	1 TAHUN		27/08/2025		49.381.850		220/400.7.3.1/III/2025	10/03/2025
6	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH KEDAI RSUD	RSUD KOTA TANGERANG	1 TAHUN		28/08/2025		20.000.000		275/400.7.3.1 MI/2025	15/07/2025
7	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Jan-Feb 2025)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN		28/01/2025		3.000.000			
8	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Mar - Apr 2025)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN		17/04/2025		3.000.000			
9	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH JNE (JALA ELOK NIAGA)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN		24/04/2025		7.973.000			
10	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA FASILITAS AULA OLEH HIPPERCI	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN		26/04/2025		5.000.000			

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
PERHITUNGAN PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
Per 31 DESEMBER 2025

LAMPIRAN V

(dalam Rp.)

NO	KODE DAN NAMA AKUN		NAMA PEMOHON	LOKASI	PERIODE SEWA	JATUH TEMPO	TANGGAL SETOR	SALDO PENDAPATAN (SALDO AKHIR TAHUN SEBELUMNYA)	PENDAPATAN PERIODE INI	PERJANJIAN KERJASAMA		
	NERACA	LO								NOMOR	TANGGAL	
								83.786.010	325.683.828			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
11	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Mei - Jun 2025)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN			05/06/2025		3.000.000		
12	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	KOMISI ATAS TRANSAKSI LAYANAN PENJUALAN JASA PENGIRIMAN BARANG OLEH PT JALA NIAGA FLOK (JNE)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN			07/07/2025		5.328.978		
13	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Jul. - Aug. - Sep 2025)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN			19/08/2025		4.500.000		
14	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA FASILITAS AULA OLEH HIMPUNAN PERAWAT CRITICAL CARE INDONESIA (HIPERCCI BANTEN)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN			20/11/2025		5.000.000		
15	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA FASILITAS AULA OLEH DPK PPNI RSUD KOTA TANGERANG	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN			26/11/2025		2.500.000		
16	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Okt & Nov 2025)	RSUD KOTA TANGERANG	0 TAHUN			18/12/2025		3.000.000		

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
PERHITUNGAN PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
Per 31 DESEMBER 2025

LAMPIRAN V

Tanggal Akhir Periode Pelaporan : 31/12/2025 (dalam Rp.)

NO	KODE DAN NAMA AKUN		NAMA PEMOHON	SISA JANGKA WAKTU SEWA/JASA			PENDAPATAN SEWA/JASA PER BULAN/ HARI	PENDAPATAN LO (S.D. 31 DESEMBER 2025)		PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA	
	NERACA	LO		TANGGAL MULAI	TANGGAL BERAKHIR	LAMA BULAN/ HARI		BULAN/ HARI	JUMLAH	BULAN/ HARI	JUMLAH
									242.135.401		167.334.437
1	2	3	4	14	15	16	17	18	19	20	21
1	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN UNTUK KANTOR KAS BJB	01/01/2025	15/06/2025	166	208.793	166	34.659.701	-	0
2	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN UNTUK ATM BANK BJB	01/01/2025	24/01/2026	389	81.485	365	29.742.188	24	1.955.651
3	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN ATM OLEH BANK BRI CABANG TANGERANG (ATM BERSAMA)	01/01/2025	10/10/2025	283	61.585	283	17.428.470	-	0
4	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN PERBANKAN (BANK) OLEH BANK BJB CABANG TANGERANG (2 TAHUN)	03/05/2025	02/05/2027	730	293.151	243	71.235.616	487	142.764.384
5	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH THE LAPAN BELAS COFFE	16/03/2025	15/03/2026	365	135.293	291	39.370.187	74	10.011.663
6	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH KEDAI RSUD	19/08/2025	18/08/2026	365	54.795	135	7.397.260	230	12.602.740
7	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Jan-Feb 2025)	28/01/2025	28/01/2025	1	3.000.000	1	3.000.000	-	0
8	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Mar - Apr 2025)	28/08/2025	28/08/2025	1	3.000.000	1	3.000.000	-	0
9	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH JNE (JALA ELOK NIAGA)	17/04/2025	17/04/2025	1	7.973.000	1	7.973.000	-	0
10	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA FASILITAS AULA OLEH HIPPERCI	26/04/2025	26/04/2025	1	5.000.000	1	5.000.000	-	0

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
PERHITUNGAN PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA
Per 31 DESEMBER 2025

LAMPIRAN V

Tanggal Akhir Periode Pelaporan : 31/12/2025 (dalam Rp.)

NO	KODE DAN NAMA AKUN		NAMA PEMOHON	SISA JANGKA WAKTU SEWA/JASA			PENDAPATAN SEWA/JASA PER BULAN/ HARI	PENDAPATAN LO (S.D. 31 DESEMBER 2025)		PENDAPATAN DITERIMA DIMUKA	
	NERACA	LO		TANGGAL MULAI	TANGGAL BERAKHIR	LAMA BULAN/ HARI		BULAN/ HARI	JUMLAH	BULAN/ HARI	JUMLAH
									242.135.401		167.334.437
1	2	3	4	14	15	16	17	18	19	20	21
11	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Mei - Jun 2025)	26/04/2025	26/04/2025	1	3.000.000	1	3.000.000	-	0
12	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	KOMISI ATAS TRANSAKSI LAYANAN PENJUALAN JASA PENGIRIMAN BARANG OLEH PT JALA NIAGA FLOK (INF)	07/07/2025	07/07/2025	1	5.328.978	1	5.328.978	-	0
13	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Jul. - Aug. - Sep 2025)	19/08/2025	19/08/2025	1	4.500.000	1	4.500.000	-	0
14	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA FASILITAS AULA OLEH HIMPUNAN PERAWAT CRITICAL CARE INDONESIA (HIPERCCT BANTEN)	20/11/2025	20/11/2025	1	5.000.000	1	5.000.000	-	0
15	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA FASILITAS AULA OLEH DPK PPNI RSUD KOTA TANGERANG	26/11/2025	26/11/2025	1	2.500.000	1	2.500.000	-	0
16	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	SEWA LAHAN COUNTER PENJUALAN OLEH SENDOK GARPU (BREADLIFE) (Periode Okt & Nov 2025)	18/12/2025	18/12/2025	1	3.000.000	1	3.000.000	-	0

Tangerang, Mei 2026

Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVa
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
KERTAS KERJA UTANG
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VI

(dalam Rp.)

KODE DAN NAMA AKUN		TANGGAL TAGIHAN/ BAST HASIL PEKERJAAN	URAIAN	NAMA PIHAK KETIGA/ PENYEDIA	SALDO AWAL	PENGAKUAN UTANG TAHUN 2025	PEMBAYARAN		SALDO TAHUN 2025
NERACA	LO						TANGGAL	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 = (6 + 7- 9)
2.1.06.02.02.0059 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Telepon	8.1.02.02.01.0059 Beban Tagihan Telepon	31/12/2024	Penggunaan Jasa Telepon Bulan Desember 2024	PT. TELKOM INDONESIA (PERSERO) Tbk	1.074.752		21/01/2025	1.074.752	-
2.1.06.02.02.0060 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Air	8.1.02.02.01.0060 Beban Tagihan Air	31/12/2024	Penggunaan Jasa Air Bulan Desember 2024	PDAM TIRTA BENTENG KOTA TANGERANG	61.839.000		21/01/2025	61.839.000	-
2.1.06.02.02.0061 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Listrik	8.1.02.02.01.0061 Beban Tagihan Listrik	31/12/2024	Penggunaan Jasa PLN Bulan Desember 2024	PLN (PERSERO) BANTEN	253.323.940		21/01/2025	253.323.940	-
2.1.06.02.02.0059 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Telepon	8.1.02.02.01.0059 Beban Tagihan Telepon	31/12/2025	Penggunaan Jasa Telepon Bulan Desember 2025	PT. TELKOM INDONESIA (PERSERO) Tbk	-	1.100.837		-	1.100.837
2.1.06.02.02.0060 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Air	8.1.02.02.01.0060 Beban Tagihan Air	31/12/2025	Penggunaan Jasa Air Bulan Desember 2025	PDAM TIRTA BENTENG KOTA TANGERANG	-	63.319.000		-	63.319.000
2.1.06.02.02.0061 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Listrik	8.1.02.02.01.0061 Beban Tagihan Listrik	31/12/2025	Penggunaan Jasa PLN Bulan Desember 2025	PLN (PERSERO) BANTEN	-	261.796.245		-	261.796.245
TOTAL					316.237.692	326.216.082		316.237.692	326.216.082

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVa
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL BALIK KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
01 Januari 2025	3.1.01.01.01.0001 Ekuitas	Jurnal Balik akun ekuitas (BLUD)		7.012.159.534	
	3.1.04.01.04.0001 Koreksi/Penyesuaian Nilai Penyisihan Piutang Pendapatan			322.132.045	
	3.1.01.02.01.0001 Surplus/Defisit-LO				7.149.816.979
	3.1.04.01.03.0001 Koreksi/Penyesuaian Nilai Piutang Pendapatan				184.474.600
01 Januari 2025	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	Jurnal balik persediaan awal (BLUD)		809.291.932	
	8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas			35.253.284	
	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor			321.955.765	
	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak			34.519.000	
	8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor			391.243.348	
	8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik			25.325.007	
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat			9.683.466.721	
	8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura			193.672.068	
	1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia				809.291.932
	1.1.12.01.01.0010 Isi Tabung Gas				35.253.284
	1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor				321.955.765
	1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak				34.519.000
	1.1.12.01.03.0007 Perabot Kantor				391.243.348
	1.1.12.01.03.0008 Alat Listrik				25.325.007
	1.1.12.01.04.0001 Obat				9.683.466.721
	1.1.12.01.07.0001 Natura				193.672.068
01 Januari 2025	3.1.01.01.01.0001 Ekuitas	Jurnal Balik akun ekuitas (APBD)		4.232.429.523	
	3.1.01.02.01.0001 Surplus/Defisit-LO			-	135.919.105.008
	3.1.03.03.01.0001 RK PPKD Pengeluaran			128.361.238.038	
	3.1.03.04.01.0001 RK PPKD BMD			3.325.437.447	
	3.1.04.01.09.0001 Koreksi/Penyesuaian Nilai Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin			-	0,25
01 Januari 2025	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	Jurnal balik persediaan awal (APBD)		93.196.531	
	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya			8.835.000	
	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor			19.188.000	
	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak			14.562.500	
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat			304.765.776	
	1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia				93.196.531
	1.1.12.01.01.0012 Bahan Lainnya				8.835.000
	1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor				19.188.000
	1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak				14.562.500
	1.1.12.01.04.0001 Obat				304.765.776
				155.188.671.520	155.188.671.520

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVa
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
31 Desember 2025	1.1.04.01.01.0005 Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah	Reklas Kode Rekening Piutang Akhir Tahun 2024 (BLUD)		889.694.479,00	
	1.1.06.16.02.0001 Piutang Pendapatan BLUD dari Jasa Layanan				889.694.479,00
31 Desember 2025	1.3.02.03.02.0005 Perkakas Standard (Standard Tools)	Jurnal koreksi saldo awal barang milik daerah (BLUD)		2.300.000	
	1.3.02.05.01.0004 Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			81.000.000	
	1.3.02.05.02.0001 Mebel			3.750.000	
	1.3.02.05.02.0004 Alat Pendingin			140.931.739	
	1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			60.350.000	
	1.3.02.05.02.0007 Alat Pemadam Kebakaran			26.730.000	
	1.3.02.07.01.0002 Alat Kedokteran Gigi			32.500.000	
	1.3.02.07.01.0004 Alat Kedokteran Bedah			2.190.000.000	
	1.3.02.07.01.0005 Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			280.360.000	
	1.3.02.07.01.0010 Alat Kedokteran Anak			284.000.000	
	1.3.02.07.01.0015 Alat Kedokteran Radiodiagnostic			765.000.000	
	1.3.02.07.01.0018 Alat Kedokteran Radioterapi			47.890.000	
	1.3.02.07.01.0021 Alat Kedokteran Gawat Darurat			89.034.000	
	1.3.02.08.01.0013 Alat Laboratorium Kimia			65.712.000	
	1.3.02.08.01.0014 Alat Laboratorium Patologi			33.500.000	
	1.3.02.08.01.0056 Alat Laboratorium Lain			23.500.000	
	1.3.02.08.04.0009 Reactor Experimental System			272.527.200	
	1.3.02.10.01.0002 Personal Computer			181.000.000	
	1.3.02.10.02.0002 Peralatan Mini Computer			11.700.000	
	1.3.02.10.02.0003 Peralatan Personal Computer			62.848.000	
	1.3.04.03.02.0001 Instalasi Air Buangan Domestik			4.760.000.000	
	1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya			-	758.538.939,00
	1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum			-	2.875.894.000,00
	1.3.02.07.02.0005 Alat Kesehatan Umum Lainnya			-	993.102.000,00
	1.3.02.10.02.0004 Peralatan Jaringan			-	2.300.000,00
	1.3.02.10.02.0005 Peralatan Komputer Lainnya			-	24.798.000,00
	1.3.04.03.02.0004 Instalasi Air Kotor Lainnya			-	4.760.000.000,00
31 Desember 2025	1.3.07.01.05.0006 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel	Koreksi atas penghapusan BMD dan dijual serta surplus penjualan dicatat pada BPKD (BLUD)		12.850.000,00	
	1.3.07.01.05.0011 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			61.400.000,00	
	1.3.07.01.07.0001 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			34.802.000,00	
	1.3.07.01.07.0002 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi			3.800.000,00	
	1.3.07.01.07.0008 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			10.864.766,67	
	1.3.07.01.10.0002 Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer			8.049.000,00	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.5.06.01.02.0001 Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang			3.300.000,00	
	1.3.02.05.02.0001 Mebel				12.850.000,00
	1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)				61.400.000,00
	1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum				34.802.000,00
	1.3.02.07.01.0002 Alat Kedokteran Gigi				3.800.000,00
	1.3.02.07.01.0008 Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam				10.864.766,67
	1.3.02.10.01.0002 Personal Computer				8.049.000,00
	1.5.04.01.01.0001 Aset Rusak Berat/Usang				3.300.000,00
31 Desember 2025	2.1.06.02.02.0059 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Telepon	Jurnal koreksi utang belanja periode sebelumnya telah dibayar namun belum dicatat (BLUD)		1.074.752,00	
	2.1.06.02.02.0061 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Listrik			253.323.940,00	
	2.1.06.02.02.0060 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Air			61.839.000,00	
	8.1.02.02.01.0061 Beban Tagihan Listrik				253.323.940,00
	8.1.02.02.01.0060 Beban Tagihan Air				61.839.000,00
	8.1.02.02.01.0059 Beban Tagihan Telepon				1.074.752,00
31 Desember 2025	8.1.02.02.01.0059 Beban Tagihan Telepon	Jurnal koreksi beban utilitas atas tagihan pihak ketiga belum dicatat pada akhir periode (BLUD)		1.103.737,00	
	8.1.02.02.01.0061 Beban Tagihan Listrik	(Accrued Expense)		261.822.745,00	
	8.1.02.02.01.0060 Beban Tagihan Air			63.314.000,00	
	2.1.06.02.02.0059 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Telepon				1.103.737,00
	2.1.06.02.02.0061 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Listrik				261.822.745,00
	2.1.06.02.02.0060 Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Air				63.314.000,00
31 Desember 2025	7.1.02.01.01.0005 Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah-LO	Jurnal koreksi atas Pelunasan Piutang Tahun Sebelumnya (BLUD)		889.694.479,00	
	1.1.04.01.01.0005 Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah	(Accrued Revenue)			889.694.479,00
31 Desember 2025	1.1.04.01.01.0005 Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah	Jurnal Koreksi atas Piutang tahun berjalan yang belum tercatat (BLUD)		1.274.976.554,00	
	7.1.02.01.01.0005 Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah-LO	(Accrued Revenue)			1.274.976.554,00
31 Desember 2025	2.1.05.06.03.0003 Pendapatan Diterima Dimuka-Pendapatan Asli Daerah-Pendapatan Lain-lain Pendapatan Asli Daerah-Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan	Koreksi Pendapatan Diterima Dimuka lainnya - Pendapatan Sewa Tahun sebelumnya (BLUD)		74.597.336,76	
	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO				74.597.336,76

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
31 Desember 2025	8.1.07.02.01.0018 Beban Penyisihan Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan-Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah	Penyisihan Piutang (BLUD)		27.362.983,90	
	1.1.10.01.02.0006 Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Umum-Pelayanan Kesehatan-Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah				27.362.983,90
31 Desember 2025	1.1.10.01.04.0001 Penyisihan Piutang Lain-lain PAD yang Sah	Reklas Kode Rekening Penyisihan Piutang Akhir Tahun 2024 (BLUD)		61.652.224	
	1.1.10.01.02.0006 Penyisihan Piutang Retribusi Jasa Umum-Pelayanan Kesehatan-Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah				61.652.224,20
31 Desember 2025	2.1.05.06.03.0003 Pendapatan Diterima Dimuka-Pendapatan Asli Daerah-Pendapatan Lain-lain Pendapatan Asli Daerah-Hasil Pemanfaatan BMD yang Tidak Dipisahkan	Jurnal Koreksi akun non aktif 2024 (BLUD)		9.188.673	
	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum				9.188.673
31 Desember 2025	8.4.03.01.01.0001 Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya-LO	Jurnal pengakuan obat expired tahun 2025 (BLUD)		539.292.287	
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat				539.292.287
31 Desember 2025	8.1.02.01.04.0117 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya	Jurnal Koreksi atas Kapitalisasi BMD (BLUD)		22.689.902	
	8.1.02.01.04.0118 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel			87.695.618	
	8.1.02.01.04.0237 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya			8.640.000	
	8.1.02.02.01.0046 Beban Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi			8.437.500,00	
	8.1.02.03.02.0411 Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya			30.783.584	
	1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya				158.246.604,00
31 Desember 2025	8.1.01.03.06.0001 Beban Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN	Jurnal Koreksi Beban Barang dan Jasa BLUD (insentif) (BLUD)		28.214.934.689	
	8.1.02.99.99.9999 Beban Barang dan Jasa BLUD				28.214.934.689,00
31 Desember 2025	1.3.02.02.02.0001 Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang	Jurnal Koreksi Kapitalisasi (BLUD)		1.939.420,00	
	1.3.02.05.01.0004 Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			103.486.650,50	
	1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya			82.205.060,00	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.02.05.02.0001	Mebel		113.972.500,00	
	1.3.02.05.02.0004	Alat Pendingin		117.667.880,00	
	1.3.02.05.02.0006	Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)		27.928.954,00	
	1.3.02.05.03.0002	Meja Rapat Pejabat		15.839.700,00	
	1.3.02.05.03.0003	Kursi Kerja Pejabat		34.188.000,00	
	1.3.02.06.02.0001	Alat Komunikasi Telephone		7.770.000,00	
	1.3.02.07.01.0010	Alat Kedokteran Anak		849.423.000,00	
	1.3.02.07.01.0015	Alat Kedokteran Radiodiagnostic		137.196.000,00	
	1.3.02.07.01.0018	Alat Kedokteran Radioterapi		118.500.000,00	
	1.3.02.08.01.0055	Laboratorium Hematologi dan Urinalisis		55.360.000,00	
	1.3.02.10.01.0002	Personal Computer		586.329.736,00	
	1.3.02.10.02.0001	Peralatan Mainframe		32.745.000,00	
	1.3.02.10.02.0003	Peralatan Personal Computer		69.958.308,00	
	1.3.02.10.02.0004	Peralatan Jaringan		490.783.696,00	
	1.3.02.05.01.0005	Alat Kantor Lainnya			824.550.924,50
	1.3.02.05.02.0001	Mebel			212.486.850,00
	1.3.02.05.02.0006	Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			16.703.432,00
	1.3.02.07.01.0001	Alat Kedokteran Umum			849.423.000,00
	1.3.02.07.02.0005	Alat Kesehatan Umum Lainnya			311.056.000,00
	1.3.02.10.02.0004	Peralatan Jaringan			211.183.698,00
	1.3.02.10.02.0005	Peralatan Komputer Lainnya			419.890.000,00
31 Desember 2025	1.1.04.01.01.0005	Piutang Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah	Jurnal koreksi audit atas kurang catat Piutang Tahun Anggaran 2025 kepada RSUD Benda pada akhir periode pelaporan (BLUD)	93.600.000,00	
	7.1.02.01.01.0005	Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah-LO			93.600.000,00
31 Desember 2025	2.1.06.02.02.0059	Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Telepon	Jurnal Koreksi audit atas kelebihan catat Utang Tahun Anggaran 2025 (BLUD)	2.900,00	
	2.1.06.02.02.0061	Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Listrik		26.500,00	
	8.1.02.02.01.0059	Beban Tagihan Telepon			2.900,00
	8.1.02.02.01.0061	Beban Tagihan Listrik			26.500,00
31 Desember 2025	8.1.02.02.01.0060	Beban Tagihan Air	Jurnal Koreksi audit atas Kekurangan catat Utang Tahun Anggaran 2025 (BLUD)	5.000,00	
	2.1.06.02.02.0060	Utang Belanja Jasa Kantor-Tagihan Air			5.000,00
31 Desember 2025	2.1.05.04.03.0032	Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	Jurnal koreksi audit atas Kelebihan Catat Pendapatan Diterima Dimuka Sewa LahanATM Bank BJB, The Lapan Belas Coffe dan Kedai RSUD (BLUD)	7.360.802,25	
	7.1.04.16.04.0001	Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO			7.360.802,25

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
31 Desember 2025	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO	Jurnal koreksi audit atas Kekurangan Catat Pendapatan Diterima Dimuka Sewa Lahan Kantor Kas Bank BJB (BLUD)		488.049,77	
	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum				488.049,77
31 Desember 2025	1.1.06.16.04.0001 Piutang Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain	Jurnal koreksi audit atas Kekurangan Catat Piutang Hasil Kerjasama Pengakuan Pendapatan Sewa Lahan JNE dan BreadLife Kontrak yang di mulai Desember 2025 (BLUD)		1.099.151,00	
	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO				1.099.151,00
31 Desember 2025	1.3.02.07.01.0003 Alat Kedokteran Keluarga Berencana	Jurnal koreksi saldo awal barang milik daerah (APBD)		55.071.340,00	
	1.3.02.07.01.0004 Alat Kedokteran Bedah			262.632.725,00	
	1.3.02.07.01.0011 Alat Kedokteran Poliklinik			134.650.000,00	
	1.3.02.07.01.0019 Alat Kedokteran Nuklir			187.580.538,00	
	1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum			-	367.288.875,00
	1.3.02.07.01.0005 Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			-	85.065.190,00
	1.3.02.07.01.0023 Alat Kedokteran Bedah Ortopedi			-	187.580.538,00
31 Desember 2025	1.3.02.05.01.0004 Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor	Jurnal koreksi atas mutasi BMD antar SKPD (APBD)		10.317.158,69	
	1.3.02.07.01.0011 Alat Kedokteran Poliklinik			-	11.312.473,18
	1.3.07.01.05.0004 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			-	10.317.158,69
	1.3.07.01.07.0011 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			11.312.473,18	
31 Desember 2025	3.1.03.02.01.0002 RK PPKD Penerimaan	Koreksi atas penghapusan BMD dan dijual (APBD)		716.682.615,23	
	1.3.07.01.05.0001 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Mesin Ketik			22.143.762,09	
	1.3.07.01.05.0002 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Mesin Hitung/Mesin Jumlah			8.362.500,00	
	1.3.07.01.05.0004 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			4.548.698,14	
	1.3.07.01.05.0005 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya			12.780.591,15	
	1.3.07.01.05.0006 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel			4.085.252,04	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.07.01.05.0009 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin			537.960.694,97	
	1.3.07.01.05.0010 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Dapur			12.169.922,91	
	1.3.07.01.05.0011 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			156.869.229,30	
	1.3.07.01.05.0015 Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat			34.074.236,70	
	1.3.07.01.05.0019 Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat			10.062.197,12	
	1.3.07.01.07.0001 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			379.050.787,43	
	1.3.07.01.07.0005 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			175.479.872,16	
	1.3.07.01.07.0008 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			164.314.004,69	
	1.3.07.01.07.0010 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak			2.393.503,20	
	1.3.07.01.07.0011 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			27.067.835,64	
	1.3.07.01.07.0012 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Rehabilitasi Medis			257.167.222,44	
	1.3.07.01.07.0019 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir			4.956.625,71	
	1.3.07.01.08.0012 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi			3.878.013,86	
	1.3.07.01.08.0041 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian			648.625.518,17	
	1.3.07.01.10.0002 Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer			25.558.092,60	
	1.5.06.01.02.0001 Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang			12.770.191.203,74	
	7.4.01.01.02.0113 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Mesin Ketik-LO				633.053,65
	7.4.01.01.02.0114 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Mesin Hitung/Mesin Jumlah-LO				239.070,09
	7.4.01.01.02.0116 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor-LO				130.039,78
	7.4.01.01.02.0117 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya-LO				365.376,03
	7.4.01.01.02.0118 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel-LO				116.790,62
	7.4.01.01.02.0121 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin-LO				15.379.409,27
	7.4.01.01.02.0122 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Dapur-LO				347.918,03
	7.4.01.01.02.0123 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)-LO				4.484.632,62

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	7.4.01.01.02.0127 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat-LO				974.126,24
	7.4.01.01.02.0131 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat-LO				287.661,63
	7.4.01.01.02.0204 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum-LO				10.836.437,04
	7.4.01.01.02.0208 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan-LO				5.016.680,21
	7.4.01.01.02.0211 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam-LO				9.107.943,93
	7.4.01.01.02.0213 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak-LO				68.426,31
	7.4.01.01.02.0214 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik-LO				773.824,79
	7.4.01.01.02.0215 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Rehabilitasi Medis-LO				16.344.016,28
	7.4.01.01.02.0222 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir-LO				141.701,76
	7.4.01.01.02.0249 Surplus Penjualan Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi-LO				110.866,02
	7.4.01.01.02.0278 Surplus Penjualan Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian-LO				42.204.547,41
	7.4.01.01.02.0378 Surplus Penjualan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer-LO				730.663,73
	7.4.01.01.07.0001 Surplus Penjualan Aset Lain-Lain-Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang-LO				608.389.429,81
	1.3.02.05.01.0001 Mesin Ketik				22.143.762,09
	1.3.02.05.01.0002 Mesin Hitung/Mesin Jumlah				8.362.500,00
	1.3.02.05.01.0004 Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor				4.548.698,14
	1.3.02.05.01.0005 Alat Kantor Lainnya				12.780.591,15
	1.3.02.05.02.0001 Mebel				4.085.252,04
	1.3.02.05.02.0004 Alat Pendingin				537.960.694,97
	1.3.02.05.02.0005 Alat Dapur				12.169.922,91
	1.3.02.05.02.0006 Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)				156.869.229,30
	1.3.02.05.03.0003 Kursi Kerja Pejabat				34.074.236,70
	1.3.02.05.03.0007 Lemari dan Arsip Pejabat				10.062.197,12
	1.3.02.07.01.0001 Alat Kedokteran Umum				379.050.787,43
	1.3.02.07.01.0005 Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan				175.479.872,16
	1.3.02.07.01.0008 Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam				164.314.004,69
	1.3.02.07.01.0010 Alat Kedokteran Anak				2.393.503,20
	1.3.02.07.01.0011 Alat Kedokteran Poliklinik				27.067.835,64
	1.3.02.07.01.0012 Alat Kesehatan Rehabilitasi Medis				257.167.222,44
	1.3.02.07.01.0019 Alat Kedokteran Nuklir				4.956.625,71
	1.3.02.08.01.0012 Alat Laboratorium Mikrobiologi				3.878.013,86
	1.3.02.08.01.0041 Alat Laboratorium Pertanian				648.625.518,17

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.02.10.01.0002 Personal Computer				25.558.092,60
	1.5.04.01.01.0001 Aset Rusak Berat/Usang				12.770.191.203,74
31 Desember 2025	1.5.04.01.01.0001 Aset Rusak Berat/Usang	Koreksi atas reklasifikasi Aset tetap ke aset lainnya (rusak berat) (APBD)		10.712.972.579,20	
	1.3.07.01.07.0016 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Patalogi Anatomy			10.712.972.579,20	
	1.5.06.01.02.0001 Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang				10.712.972.579,20
	1.3.02.07.01.0016 Alat Kedokteran Patalogi Anatomy				10.712.972.579,20
31 Desember 2025	3.1.03.01.01.0001 RK PPKD	Jurnal koreksi pembayaran piutang tahun sebelumnya yang belum dicatat (APBD)		9.920.200,00	
	1.1.06.15.09.0002 Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK				9.920.200,00
31 Desember 2025	8.4.03.01.01.0001 Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya-LO	Jurnal koreksi atas pengakuan obat expired belum dicatat (APBD)		87.684.007,00	
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat				87.684.007,00
31 Desember 2025	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia	Jurnal koreksi atas mutasi persediaan dari Dinas Kesehatan yang belum di catat sebelumnya (APBD)		1.113.477.857,00	
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat			2.831.944.113,56	
	3.1.03.04.01.0001 RK PPKD BMD				3.945.421.970,56
31 Desember 2025	8.4.03.01.01.0001 Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya-LO	Jurnal Koreksi Audit atas Kurang Catat Aset Hapus/hilang Musnah (APBD)		113.044.736,43	-
	1.3.07.02.01.0010 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan			865.561.263,57	-
	1.3.03.01.01.0010 Bangunan Gedung Tempat Pendidikan			-	978.606.000,00
31 Desember 2025	1.3.07.02.01.0010 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan	Jurnal Koreksi Audit atas Kelebihan Catat Beban Penyusutan (APBD)		37.681.579	
	8.1.08.02.01.0010 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan				37.681.579
31 Desember 2025	8.1.07.04.15.0043 Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK	Jurnal Koreksi Audit atas Kurang Catat Beban Penyisihan Piutang (APBD)		9.920.200	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL KOREKSI KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran VIII

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.1.10.01.04.3541 Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK				9.920.200
31 Desember 2025	3.1.04.01.09.0002 Koreksi/Penyesuaian Nilai Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	Jurnal Koreksi Audit Atas kurang Catat Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Gedung dan Bangunan - Utilitas Sarana Gedung RSUD (APBD)		66.513.750	
	1.3.07.02.01.0006 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan				66.513.750
31 Desember 2025	3.1.04.01.09.0002 Koreksi/Penyesuaian Nilai Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	Jurnal Koreksi Audit Atas kurang Catat Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Gedung dan Bangunan - Perkuatan Struktur Gedung RSUD (APBD)		271.901.535	
	1.3.07.02.01.0006 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan				271.901.535
				88.753.274.511	88.753.274.511

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVA
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
31 Desember 2025	1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia	Jurnal penyesuaian persediaan akhir periode pelaporan (BLUD)		1.569.106.630	
	1.1.12.01.01.0010 Isi Tabung Gas			37.220.134	
	1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor			376.580.687	
	1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak			55.456.050	
	1.1.12.01.03.0007 Perabot Kantor			634.050.475	
	1.1.12.01.03.0008 Alat Listrik			73.664.297	
	1.1.12.01.04.0001 Obat			8.553.486.091	
	1.1.12.01.07.0001 Natura			256.797.470	
	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia				1.569.106.630
	8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas				37.220.134
	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor				376.580.687
	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak				55.456.050
	8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor				634.050.475
	8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik				73.664.297
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat				8.553.486.091
	8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura				256.797.470
31 Desember 2025	8.1.08.01.02.0010 Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang	Jurnal penyesuaian penyusutan/amortisasi BMD pada akhir periode pelaporan (BLUD)		7.213.895	
	8.1.08.01.03.0001 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam Terpasang pada Fondasi			2.100.103	
	8.1.08.01.03.0002 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam yang Transportable (Berpindah)			775.420	
	8.1.08.01.03.0003 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Listrik			66.665.375	
	8.1.08.01.03.0004 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Service			877.500	
	8.1.08.01.03.0006 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Kayu			469.437	
	8.1.08.01.03.0015 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Standar (Standard Tools)			575.000	
	8.1.08.01.03.0016 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Khusus (Special Tools)			798.101	
	8.1.08.01.03.0018 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Tukang Besi			2.594.340	
	8.1.08.01.03.0022 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Bengkel Khusus Peladam			2.311.606	
	8.1.08.01.03.0024 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Ukur Universal			3.374.330	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.03.0028	Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Kalibrasi		25.450.875	
	8.1.08.01.03.0033	Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara		3.127.625	
	8.1.08.01.03.0041	Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Pengukur Penglihatan		1.025.225	
	8.1.08.01.05.0004	Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor		80.509.791	
	8.1.08.01.05.0005	Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		88.449.945	
	8.1.08.01.05.0006	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel		133.373.750	
	8.1.08.01.05.0008	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pembersih		125.545.000	
	8.1.08.01.05.0009	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin		839.738.161	
	8.1.08.01.05.0010	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Dapur		20.288.760	
	8.1.08.01.05.0011	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)		77.125.697	
	8.1.08.01.05.0012	Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran		6.682.500	
	8.1.08.01.05.0014	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Meja Rapat Pejabat		3.959.925	
	8.1.08.01.05.0015	Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat		8.547.000	
	8.1.08.01.06.0001	Beban Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Audio		46.018.138	
	8.1.08.01.06.0007	Beban Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone		1.942.500	
	8.1.08.01.06.0026	Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Antena UHF		311.250	
	8.1.08.01.06.0051	Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Pemancar dan Penerima UHF		3.850.712	
	8.1.08.01.06.0064	Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Sumber Tenaga		279.250.000	
	8.1.08.01.07.0001	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum		969.823.430	
	8.1.08.01.07.0002	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi		29.853.425	
	8.1.08.01.07.0004	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah		943.764.775	
	8.1.08.01.07.0005	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan		91.577.530	
	8.1.08.01.07.0006	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT		142.720.441	
	8.1.08.01.07.0008	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam		323.577.300	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.07.0009 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Kamar Jenazah/Mortuary			42.500.000	
	8.1.08.01.07.0010 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak			283.355.750	
	8.1.08.01.07.0011 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			982.350	
	8.1.08.01.07.0013 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (Saraf)			335.292.330	
	8.1.08.01.07.0014 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung			37.451.500	
	8.1.08.01.07.0015 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic			225.549.000	
	8.1.08.01.07.0018 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radioterapi			52.514.877	
	8.1.08.01.07.0021 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gawat Darurat			105.456.000	
	8.1.08.01.07.0024 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU			131.500.000	
	8.1.08.01.07.0034 Beban Penyusutan Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya			1.925.000	
	8.1.08.01.08.0003 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Hidrokimia			3.226.250	
	8.1.08.01.08.0012 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi			91.697.875	
	8.1.08.01.08.0013 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kimia			72.316.000	
	8.1.08.01.08.0014 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Patologi			121.032.916	
	8.1.08.01.08.0046 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lingkungan Perairan			550.000	
	8.1.08.01.08.0055 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Laboratorium Hematologi dan Urinalisis			30.404.697	
	8.1.08.01.08.0056 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lain			110.625.000	
	8.1.08.01.08.0095 Beban Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika-Reactor Experimental System			165.263.571	
	8.1.08.01.08.0111 Beban Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup-Alat Laboratorium Penunjang			57.125.000	
	8.1.08.01.10.0002 Beban Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer			555.758.084	
	8.1.08.01.10.0004 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mainframe			8.186.250	
	8.1.08.01.10.0005 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mini Computer			2.925.000	
	8.1.08.01.10.0006 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer			120.887.328	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.10.0007	Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan		256.180.925	
	8.1.08.01.15.0010	Beban Penyusutan Alat SAR-Alat Penolong		5.250.000	
	8.1.08.02.01.0002	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gudang		14.790.000	
	8.1.08.02.01.0006	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan		29.156.989	
	8.1.08.02.04.0004	Beban Penyusutan Tugu/Tanda Batas-Pagar		5.789.550	
	8.1.08.03.02.0051	Beban Penyusutan Bangunan Air Kotor-Bangunan Air Kotor Lainnya		12.249.875	
	8.1.08.03.03.0006	Beban Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Buangan Domestik		320.500.000	
	8.1.08.03.03.0039	Beban Penyusutan Instalasi Gas-Instalasi Gas Lainnya		19.650.000	
	8.1.08.03.04.0006	Beban Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi		184.023.085	
	8.1.08.06.01.0004	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud-Software		402.125.000	
	1.3.07.01.02.0010	Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang			7.213.895
	1.3.07.01.03.0001	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam Terpasang pada Fondasi			2.100.103
	1.3.07.01.03.0002	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam yang Transportable (Berpindah)			775.420
	1.3.07.01.03.0003	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Listrik			66.665.375
	1.3.07.01.03.0004	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Service			877.500
	1.3.07.01.03.0006	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Kayu			469.437
	1.3.07.01.03.0015	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Standard (Standard Tools)			575.000
	1.3.07.01.03.0016	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Khusus (Special Tools)			798.101
	1.3.07.01.03.0018	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Tukang Besi			2.594.340
	1.3.07.01.03.0022	Akumulasi Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Bengkel Khusus Peladam			2.311.606
	1.3.07.01.03.0024	Akumulasi Penyusutan Alat Ukur-Alat Ukur Universal			3.374.330
	1.3.07.01.03.0028	Akumulasi Penyusutan Alat Ukur-Alat Kalibrasi			25.450.875
	1.3.07.01.03.0033	Akumulasi Penyusutan Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara			3.127.625
	1.3.07.01.03.0041	Akumulasi Penyusutan Alat Ukur-Alat Pengukur Penglihatan			1.025.225

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.07.01.05.0004 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor				80.509.791
	1.3.07.01.05.0005 Akumulasi Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya				88.449.945
	1.3.07.01.05.0006 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel				133.373.750
	1.3.07.01.05.0008 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pembersih				125.545.000
	1.3.07.01.05.0009 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin				839.738.161
	1.3.07.01.05.0010 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Dapur				20.288.760
	1.3.07.01.05.0011 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)				77.125.697
	1.3.07.01.05.0012 Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran				6.682.500
	1.3.07.01.05.0014 Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Meja Rapat Pejabat				3.959.925
	1.3.07.01.05.0015 Akumulasi Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat				8.547.000
	1.3.07.01.06.0001 Akumulasi Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Audio				46.018.138
	1.3.07.01.06.0007 Akumulasi Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone				1.942.500
	1.3.07.01.06.0026 Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Antena UHF				311.250
	1.3.07.01.06.0051 Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Pemancar dan Penerima UHF				3.850.712
	1.3.07.01.06.0064 Akumulasi Penyusutan Peralatan Pemancar-Sumber Tenaga				279.250.000
	1.3.07.01.07.0001 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum				969.823.430
	1.3.07.01.07.0002 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi				29.853.425
	1.3.07.01.07.0004 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah				943.764.775
	1.3.07.01.07.0005 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan				91.577.530
	1.3.07.01.07.0006 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT				142.720.441
	1.3.07.01.07.0008 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam				323.577.300
	1.3.07.01.07.0009 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Kamar Jenazah/Mortuary				42.500.000
	1.3.07.01.07.0010 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak				283.355.750

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.07.01.07.0011 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik				982.350
	1.3.07.01.07.0013 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (saraf)				335.292.330
	1.3.07.01.07.0014 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung				37.451.500
	1.3.07.01.07.0015 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic				225.549.000
	1.3.07.01.07.0018 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radioterapi				52.514.877
	1.3.07.01.07.0021 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gawat Darurat				105.456.000
	1.3.07.01.07.0024 Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU				131.500.000
	1.3.07.01.07.0034 Akumulasi Penyusutan Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya				1.925.000
	1.3.07.01.08.0003 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Hidrokimia				3.226.250
	1.3.07.01.08.0012 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi				91.697.875
	1.3.07.01.08.0013 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kimia				72.316.000
	1.3.07.01.08.0014 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Patologi				121.032.916
	1.3.07.01.08.0046 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lingkungan Perairan				550.000
	1.3.07.01.08.0055 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Laboratorium Hematologi dan Urinalisis				30.404.697
	1.3.07.01.08.0056 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lain				110.625.000
	1.3.07.01.08.0095 Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika-Reactor Experimental System				165.263.571
	1.3.07.01.08.0111 Akumulasi Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup-Alat Laboratorium Penunjang				57.125.000
	1.3.07.01.10.0002 Akumulasi Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer				555.758.084
	1.3.07.01.10.0004 Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mainframe				8.186.250
	1.3.07.01.10.0005 Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mini Computer				2.925.000
	1.3.07.01.10.0006 Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer				120.887.328
	1.3.07.01.10.0007 Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan				256.180.925
	1.3.07.01.15.0010 Akumulasi Penyusutan Alat sar-Alat Penolong				5.250.000

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.07.02.01.0002 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gudang				14.790.000
	1.3.07.02.01.0006 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan				29.156.989
	1.3.07.02.04.0004 Akumulasi Penyusutan Tugu Tanda Batas-Pagar				5.789.550
	1.3.07.03.02.0051 Akumulasi Penyusutan Bangunan Air Kotor-Bangunan Air Kotor Lainnya				12.249.875
	1.3.07.03.03.0006 Akumulasi Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Buangan Domestik				320.500.000
	1.3.07.03.03.0039 Akumulasi Penyusutan Instalasi Gas-Instalasi Gas Lainnya				19.650.000
	1.3.07.03.04.0006 Akumulasi Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi				184.023.085
	1.5.05.01.01.0004 Akumulasi Amortisasi Aset Tidak Berwujud-Software				402.125.000
31 Desember 2025	2.1.05.04.03.0032 Pendapatan Diterima Dimuka-Sewa Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Fasilitas Umum	Penyesuaian Pendapatan Diterima Dimuka lainnya - Pendapatan Sewa Akhir Periode (BLUD)			165.018.516
	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO			165.018.516	
31 Desember 2025	1.1.12.01.01.0002 Bahan Kimia	Jurnal penyesuaian persediaan akhir periode (APBD)		42.536.578	
	1.1.12.01.01.0012 Bahan Lainnya			6.699.000	
	1.1.12.01.03.0001 Alat Tulis Kantor			19.188.000	
	1.1.12.01.03.0003 Bahan Cetak			12.290.500	
	1.1.12.01.04.0001 Obat			1.125.764.246	
	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia				42.536.578
	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya				6.699.000
	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor				19.188.000
	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak				12.290.500
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat				1.125.764.246
31 Desember 2025	8.1.08.01.02.0006 Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus	Jurnal penyesuaian beban penyusutan akhir periode (APBD)		158.085.000	
	8.1.08.01.05.0009 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin			161.505.000	
	8.1.08.01.07.0001 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			39.045.071	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.07.0002 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi			99.157.860	
	8.1.08.01.07.0003 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Keluarga Berencana			13.767.834	
	8.1.08.01.07.0004 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah			2.560.196.781	
	8.1.08.01.07.0005 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			1.277.704.047	
	8.1.08.01.07.0006 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT			117.317.500	
	8.1.08.01.07.0007 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Mata			615.786.118	
	8.1.08.01.07.0008 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			1.358.000.000	
	8.1.08.01.07.0011 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			33.662.500	
	8.1.08.01.07.0013 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (Saraf)			112.539.647	
	8.1.08.01.07.0014 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung			1.000.163.558	
	8.1.08.01.07.0015 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic			5.359.923.632	
	8.1.08.01.07.0019 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir			249.145.135	
	8.1.08.01.07.0023 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Ortopedi			432.884.252	
	8.1.08.01.07.0024 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU			44.250.000	
	8.1.08.01.07.0026 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Jantung			393.178.169	
	8.1.08.01.08.0011 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum			113.825.000	
	8.1.08.01.08.0019 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Farmasi			9.196.500	
	8.1.08.01.08.0041 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian			140.079.166	
	8.1.08.01.08.0067 Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium Nuklir-General Laboratory Tool			88.800.000	
	8.1.08.01.10.0006 Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer			528.750	
	8.1.08.02.01.0006 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan			6.647.425.036	
	8.1.08.02.01.0010 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan			37.681.579	
	8.1.08.02.01.0033 Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Parkir			12.459.630	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.02.04.0004	Beban Penyusutan Tugu/Tanda Batas-Pagar		10.740.000	
	8.1.08.03.03.0031	Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Distribusi		1.498.990	
	8.1.08.03.03.0033	Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Lainnya		278.210	
	1.3.07.01.02.0006	Akumulasi Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus			158.085.000
	1.3.07.01.05.0009	Akumulasi Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin			161.505.000
	1.3.07.01.07.0001	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			39.045.071
	1.3.07.01.07.0002	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi			99.157.860
	1.3.07.01.07.0003	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Keluarga Berencana			13.767.834
	1.3.07.01.07.0004	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah			2.560.196.781
	1.3.07.01.07.0005	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			1.277.704.047
	1.3.07.01.07.0006	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT			117.317.500
	1.3.07.01.07.0007	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Mata			615.786.118
	1.3.07.01.07.0008	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			1.358.000.000
	1.3.07.01.07.0011	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			33.662.500
	1.3.07.01.07.0013	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (saraf)			112.539.647
	1.3.07.01.07.0014	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung			1.000.163.558
	1.3.07.01.07.0015	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic			5.359.923.632
	1.3.07.01.07.0019	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir			249.145.135
	1.3.07.01.07.0023	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Ortopedi			432.884.252
	1.3.07.01.07.0024	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU			44.250.000
	1.3.07.01.07.0026	Akumulasi Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Jantung			393.178.169
	1.3.07.01.08.0011	Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum			113.825.000
	1.3.07.01.08.0019	Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Farmasi			9.196.500

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENYESUAIAN KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran IX

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	1.3.07.01.08.0041 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian				140.079.166
	1.3.07.01.08.0067 Akumulasi Penyusutan Unit Alat Laboratorium Kimia Nuklir-General Laboratory Tool				88.800.000
	1.3.07.01.10.0006 Akumulasi Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer				528.750
	1.3.07.02.01.0006 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan				6.647.425.036
	1.3.07.02.01.0010 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Tempat Pendidikan				37.681.579
	1.3.07.02.01.0033 Akumulasi Penyusutan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Parkir				12.459.630
	1.3.07.02.04.0004 Akumulasi Penyusutan Tugu Tanda Batas-Pagar				10.740.000
	1.3.07.03.03.0031 Akumulasi Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Distribusi				1.498.990
	1.3.07.03.03.0033 Akumulasi Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Lainnya				278.210
				42.157.192.702	42.157.192.702

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVa
NIP. 19790610 201001 1 009

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
31 Desember 2025	3.1.02.03.01.0001 Apropriasi Belanja	Jurnal penutup akun anggaran (BLUD)		139.730.314.435	
	3.1.02.01.01.0001 Estimasi Pendapatan			-	116.000.000.000
	3.1.02.02.01.0001 Estimasi Penerimaan Pembiayaan			-	23.730.314.435
31 Desember 2025	3.1.02.06.01.0001 Surplus/Defisit-LRA	Jurnal Penutup Pendapatan dan Belanja LRA (BLUD)		10.117.113.152	
	4.1.02.01.01.0005 Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah			109.611.008.276	
	4.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain			1.740.412.483	
	4.1.04.16.06.0001 Pendapatan BLUD dari Jasa Giro			286.892.665	
	5.1.02.99.99.9999 Belanja Barang dan Jasa BLUD			-	118.751.886.067
	5.2.06.99.99.9999 Belanja Modal Aset Lainnya BLUD			-	3.003.540.509
31 Desember 2025	3.1.02.06.01.0001 Surplus/Defisit-LRA	Jurnal Penutup Penerimaan dan Pengeluaran Pembiayaan LRA (BLUD)		-	23.730.314.435
	6.1.01.08.01.0001 Sisa Lebih Perhitungan Anggaran BLUD			23.730.314.435	
31 Desember 2025	3.1.02.06.01.0001 Surplus/Defisit-LRA	Jurnal Penutup Surplus/Defisit LRA (BLUD)		13.613.201.283	
	3.1.02.05.01.0001 Estimasi Perubahan SAL			-	13.613.201.283
31 Desember 2025	3.1.01.02.01.0001 Surplus/Defisit-LO	Jurnal Penutup Pendapatan dan Beban LO (BLUD)		14.991.602.175	
	7.1.02.01.01.0005 Retribusi Pelayanan Kesehatan di Rumah Sakit Umum Daerah-LO			110.089.890.351	
	7.1.04.16.04.0001 Pendapatan BLUD dari Hasil Kerja Sama dengan Pihak Lain-LO			1.657.963.207	
	7.1.04.16.06.0001 Pendapatan BLUD dari Jasa Giro-LO			286.892.665	
	8.1.01.03.06.0001 Beban Jasa Pelayanan Kesehatan bagi ASN			-	28.214.934.689
	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia			-	4.083.547.767
	8.1.02.01.01.0010 Beban Bahan-Isi Tabung Gas			-	559.604.601
	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya			-	10.498.703.421
	8.1.02.01.01.0024 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Tulis Kantor			-	528.043.473
	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak			-	365.291.375
	8.1.02.01.01.0030 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Perabot Kantor			-	397.118.954
	8.1.02.01.01.0031 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat Listrik			-	124.577.437
	8.1.02.01.01.0036 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor Lainnya			-	1.208.870.470
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat			-	17.187.402.795
	8.1.02.01.01.0043 Beban Natura dan Pakan-Natura			-	3.637.837.520
	8.1.02.01.01.0052 Beban Makanan dan Minuman Rapat			-	228.250.000
	8.1.02.01.04.0117 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya			-	22.689.902
	8.1.02.01.04.0118 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel			-	87.695.618
	8.1.02.01.04.0237 Beban Peralatan dan Mesin-Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya			-	8.640.000
	8.1.02.02.01.0014 Beban Jasa Tenaga Kesehatan			-	17.181.370.489
	8.1.02.02.01.0015 Beban Jasa Tenaga Laboratorium			-	2.987.550.215

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.02.02.01.0029	Beban Jasa Tenaga Ahli		-	1.168.014.532
	8.1.02.02.01.0030	Beban Jasa Tenaga Kebersihan		-	4.921.279.548
	8.1.02.02.01.0031	Beban Jasa Tenaga Keamanan		-	4.209.475.824
	8.1.02.02.01.0036	Beban Jasa Audit/Surveillance ISO		-	77.244.900
	8.1.02.02.01.0046	Beban Jasa Konversi Aplikasi/Sistem Informasi		-	8.437.500
	8.1.02.02.01.0049	Beban Jasa Pencucian Pakaian, Alat Kesenian dan Kebudayaan, serta Alat Rumah Tangga		-	352.641.200
	8.1.02.02.01.0051	Beban Jasa Pengolahan Sampah		-	519.580.000
	8.1.02.02.01.0055	Beban Jasa Iklan/Reklame, Film, dan Pemetretan		-	246.000.000
	8.1.02.02.01.0059	Beban Tagihan Telepon		-	15.376.975
	8.1.02.02.01.0060	Beban Tagihan Air		-	723.198.000
	8.1.02.02.01.0061	Beban Tagihan Listrik		-	3.156.481.315
	8.1.02.02.01.0063	Beban Kawat/Faksimili/Internet/TV Berlangganan		-	714.000.000
	8.1.02.02.01.0064	Beban Paket/Pengiriman		-	1.095.924
	8.1.02.02.01.0067	Beban Pembayaran Pajak, Bea, dan Perizinan		-	36.676.000
	8.1.02.02.01.0073	Beban Medical Check Up		-	328.089.000
	8.1.02.02.02.0005	Beban Iuran Jaminan Kesehatan bagi Non ASN		-	1.299.939.807
	8.1.02.02.04.0409	Beban Sewa Peralatan Personal Computer		-	7.215.000
	8.1.02.02.05.0002	Beban Sewa Bangunan Gudang		-	62.306.104
	8.1.02.02.09.0005	Beban Jasa Konsultansi Perencanaan Arsitektur-Jasa Arsitektur Lainnya		-	45.280.000
	8.1.02.02.09.0032	Beban Jasa Konsultansi Lainnya-Jasa Konsultansi Lingkungan		-	178.334.450
	8.1.02.02.10.0003	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Bidang-Telematika		-	772.382.082
	8.1.02.02.10.0014	Beban Jasa Konsultansi Berorientasi Layanan-Jasa Khusus		-	36.085.800
	8.1.02.02.13.0001	Beban Kursus Singkat/Pelatihan		-	381.674.300
	8.1.02.02.13.0002	Beban Sosialisasi		-	4.200.000
	8.1.02.03.02.0035	Beban Pemeliharaan Alat Angkutan-Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan		-	393.074.161
	8.1.02.03.02.0117	Beban Pemeliharaan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya		-	6.785.018.368
	8.1.02.03.02.0411	Beban Pemeliharaan Komputer-Peralatan Komputer-Peralatan Komputer Lainnya		-	30.783.584
	8.1.02.03.03.0001	Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Kantor		-	1.863.069.959
	8.1.02.03.04.0083	Beban Pemeliharaan Instalasi-Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Kotor Lainnya		-	354.417.497
	8.1.02.04.01.0005	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota		-	182.548.019
	8.1.02.05.01.0002	Beban Penghargaan atas Suatu Prestasi		-	1.938.500.000
	8.1.06.03.02.0001	Beban Bantuan Sosial Barang yang Direncanakan kepada Kelompok Masyarakat		-	184.635.490
	8.1.07.02.01.0018	Beban Penyisihan Piutang Retribusi Penggantian Biaya Cetak Peta-Penyediaan Peta Dasar (Garis)		-	27.362.984
	8.1.08.01.02.0010	Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Tak Bermotor-Kendaraan Tak Bermotor Angkutan Barang		-	7.213.895
	8.1.08.01.03.0001	Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam Terpasang pada Fondasi		-	2.100.103
	8.1.08.01.03.0002	Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Konstruksi Logam yang Transportable (Berpindah)		-	775.420
	8.1.08.01.03.0003	Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Listrik		-	66.665.375
	8.1.08.01.03.0004	Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Service		-	877.500

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.03.0006 Beban Penyusutan Alat Bengkel Bermesin-Perkakas Bengkel Kayu			-	469.437
	8.1.08.01.03.0015 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Standar (Standard Tools)			-	575.000
	8.1.08.01.03.0016 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Perkakas Khusus (Special Tools)			-	798.101
	8.1.08.01.03.0018 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Tukang Besi			-	2.594.340
	8.1.08.01.03.0022 Beban Penyusutan Alat Bengkel Tak Bermesin-Peralatan Bengkel Khusus Peladam			-	2.311.606
	8.1.08.01.03.0024 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Ukur Universal			-	3.374.330
	8.1.08.01.03.0028 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Kalibrasi			-	25.450.875
	8.1.08.01.03.0033 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Timbangan/Biara			-	3.127.625
	8.1.08.01.03.0041 Beban Penyusutan Alat Ukur-Alat Pengukur Penglihatan			-	1.025.225
	8.1.08.01.05.0004 Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Penyimpan Perlengkapan Kantor			-	80.509.791
	8.1.08.01.05.0005 Beban Penyusutan Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya			-	88.449.945
	8.1.08.01.05.0006 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Mebel			-	133.373.750
	8.1.08.01.05.0008 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pembersih			-	125.545.000
	8.1.08.01.05.0009 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin			-	839.738.161
	8.1.08.01.05.0010 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Dapur			-	20.288.760
	8.1.08.01.05.0011 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)			-	77.125.697
	8.1.08.01.05.0012 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pemadam Kebakaran			-	6.682.500
	8.1.08.01.05.0014 Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Meja Rapat Pejabat			-	3.959.925
	8.1.08.01.05.0015 Beban Penyusutan Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat			-	8.547.000
	8.1.08.01.06.0001 Beban Penyusutan Alat Studio-Peralatan Studio Audio			-	46.018.138
	8.1.08.01.06.0007 Beban Penyusutan Alat Komunikasi-Alat Komunikasi Telephone			-	1.942.500
	8.1.08.01.06.0026 Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Antena UHF			-	311.250
	8.1.08.01.06.0051 Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Peralatan Pemancar dan Penerima UHF			-	3.850.712
	8.1.08.01.06.0064 Beban Penyusutan Peralatan Pemancar-Sumber Tenaga			-	279.250.000
	8.1.08.01.07.0001 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			-	969.823.430
	8.1.08.01.07.0002 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi			-	29.853.425
	8.1.08.01.07.0004 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah			-	943.764.775
	8.1.08.01.07.0005 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			-	91.577.530
	8.1.08.01.07.0006 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT			-	142.720.441
	8.1.08.01.07.0008 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			-	323.577.300
	8.1.08.01.07.0009 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Kamar Jenazah/Mortuary			-	42.500.000
	8.1.08.01.07.0010 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak			-	283.355.750
	8.1.08.01.07.0011 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			-	982.350
	8.1.08.01.07.0013 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (Saraf)			-	335.292.330

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.07.0014	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung		-	37.451.500
	8.1.08.01.07.0015	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic		-	225.549.000
	8.1.08.01.07.0018	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radioterapi		-	52.514.877
	8.1.08.01.07.0021	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gawat Darurat		-	105.456.000
	8.1.08.01.07.0024	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU		-	131.500.000
	8.1.08.01.07.0034	Beban Penyusutan Alat Kesehatan Umum-Alat Kesehatan Umum Lainnya		-	1.925.000
	8.1.08.01.08.0003	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Hidrokimia		-	3.226.250
	8.1.08.01.08.0012	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi		-	91.697.875
	8.1.08.01.08.0013	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Kimia		-	72.316.000
	8.1.08.01.08.0014	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Patologi		-	121.032.916
	8.1.08.01.08.0046	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lingkungan Perairan		-	550.000
	8.1.08.01.08.0055	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Laboratorium Hematologi dan Urinalisis		-	30.404.697
	8.1.08.01.08.0056	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Lain		-	110.625.000
	8.1.08.01.08.0095	Beban Penyusutan Alat Laboratorium Fisika Nuklir/Elektronika-Reactor Experimental System		-	165.263.571
	8.1.08.01.08.0111	Beban Penyusutan Alat Laboratorium Lingkungan Hidup-Alat Laboratorium Penunjang		-	57.125.000
	8.1.08.01.10.0002	Beban Penyusutan Komputer Unit-Personal Computer		-	555.758.084
	8.1.08.01.10.0004	Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mainframe		-	8.186.250
	8.1.08.01.10.0005	Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Mini Computer		-	2.925.000
	8.1.08.01.10.0006	Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer		-	120.887.328
	8.1.08.01.10.0007	Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Jaringan		-	256.180.925
	8.1.08.01.15.0010	Beban Penyusutan Alat SAR-Alat Penolong		-	5.250.000
	8.1.08.02.01.0002	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gudang		-	14.790.000
	8.1.08.02.01.0006	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan		-	29.156.989
	8.1.08.02.04.0004	Beban Penyusutan Tuqu/Tanda Batas-Pagar		-	5.789.550
	8.1.08.03.02.0051	Beban Penyusutan Bangunan Air Kotor-Bangunan Air Kotor Lainnya		-	12.249.875
	8.1.08.03.03.0006	Beban Penyusutan Instalasi Air Kotor-Instalasi Air Buangan Domestik		-	320.500.000
	8.1.08.03.03.0039	Beban Penyusutan Instalasi Gas-Instalasi Gas Lainnya		-	19.650.000
	8.1.08.03.04.0006	Beban Penyusutan Jaringan Listrik-Jaringan Transmisi		-	184.023.085
	8.1.08.06.01.0004	Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud-Software		-	402.125.000
	8.4.03.01.01.0001	Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya-LO		-	539.292.287

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
31 Desember 2025	3.1.02.06.01.0001 Surplus/Defisit-LRA	Jurnal Penutup Pendapatan dan Belanja LRA (APBD)		56.098.354.909	
	5.1.02.03.03.0004 Belanja Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Instalasi			-	2.723.055.552
	5.2.02.02.01.0006 Belanja Modal Kendaraan Bermotor Khusus			-	1.580.849.998
	5.2.02.05.01.0005 Belanja Modal Alat Kantor Lainnya			-	646.020.000
	5.2.02.07.01.0001 Belanja Modal Alat Kedokteran Umum			-	1.341.899.445
	5.2.02.07.01.0002 Belanja Modal Alat Kedokteran Gigi			-	320.000.000
	5.2.02.07.01.0004 Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah			-	7.460.870.000
	5.2.02.07.01.0005 Belanja Modal Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			-	4.350.000.000
	5.2.02.07.01.0006 Belanja Modal Alat Kedokteran THT			-	396.270.000
	5.2.02.07.01.0007 Belanja Modal Alat Kedokteran Mata			-	2.460.646.970
	5.2.02.07.01.0008 Belanja Modal Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			-	1.992.000.000
	5.2.02.07.01.0014 Belanja Modal Alat Kedokteran Jantung			-	6.873.366.907
	5.2.02.07.01.0015 Belanja Modal Alat Kedokteran Radiodiagnostic			-	22.860.000.000
	5.2.02.07.01.0023 Belanja Modal Alat Kedokteran Bedah Ortopedi			-	819.000.000
	5.2.02.07.01.0024 Belanja Modal Alat Kedokteran ICU			-	1.724.890.038
	5.2.02.07.01.0028 Belanja Modal Alat Kedokteran Anestesi			-	153.000.000
	5.2.02.08.01.0014 Belanja Modal Alat Laboratorium Patologi			-	355.200.000
	5.2.02.08.01.0019 Belanja Modal Alat Laboratorium Farmasi			-	41.285.999
31 Desember 2025	3.1.02.06.01.0001 Surplus/Defisit-LRA	Jurnal Penutup Surplus/Defisit LRA (APBD)		-	56.098.354.909
	3.1.02.05.01.0001 Estimasi Perubahan SAL			56.098.354.909	
31 Desember 2025	3.1.01.02.01.0001 Surplus/Defisit-LO	Jurnal Penutup Pendapatan dan Beban LO (APBD)		26.359.972.713	
	7.4.01.01.02.0113 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Mesin Ketik-LO			633.054	
	7.4.01.01.02.0114 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Mesin Hitung/Mesin Jumlah-LO			239.070	
	7.4.01.01.02.0116 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Penvimpan Perlengkapan Kantor-LO			130.040	
	7.4.01.01.02.0117 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Kantor-Alat Kantor Lainnya-LO			365.376	
	7.4.01.01.02.0118 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Mebel-LO			116.791	
	7.4.01.01.02.0121 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin-LO			15.379.409	
	7.4.01.01.02.0122 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Dapur-LO			347.918	
	7.4.01.01.02.0123 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga-Alat Rumah Tangga Lainnya (Home Use)-LO			4.484.633	
	7.4.01.01.02.0127 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Kursi Kerja Pejabat-LO			974.126	
	7.4.01.01.02.0131 Surplus Penjualan Alat Kantor dan Rumah Tangga-Meja dan Kursi Kerja/Rapat Pejabat-Lemari dan Arsip Pejabat-LO			287.662	
	7.4.01.01.02.0204 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum-LO			10.836.437	
	7.4.01.01.02.0208 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan-LO			5.016.680	

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	7.4.01.01.02.0211 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam-LO			9.107.944	
	7.4.01.01.02.0213 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Anak-LO			68.426	
	7.4.01.01.02.0214 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik-LO			773.825	
	7.4.01.01.02.0215 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Rehabilitasi Medis-LO			16.344.016	
	7.4.01.01.02.0222 Surplus Penjualan Alat Kedokteran dan Kesehatan-Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir-LO			141.702	
	7.4.01.01.02.0249 Surplus Penjualan Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Mikrobiologi-LO			110.866	
	7.4.01.01.02.0278 Surplus Penjualan Alat Laboratorium-Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian-LO			42.204.547	
	7.4.01.01.02.0378 Surplus Penjualan Komputer-Komputer Unit-Personal Computer-LO			730.664	
	7.4.01.01.07.0001 Surplus Penjualan Aset Lain-Lain-Aset Lain-Lain-Aset Rusak Berat/Usang-LO			608.389.430	
	8.1.02.01.01.0002 Beban Bahan-Bahan Kimia			-	1.164.137.810
	8.1.02.01.01.0012 Beban Bahan-Bahan Lainnya			-	2.136.000
	8.1.02.01.01.0026 Beban Alat/Bahan untuk Kegiatan Kantor-Bahan Cetak			-	2.272.000
	8.1.02.01.01.0037 Beban Obat-Obatan-Obat			-	1.923.261.637
	8.1.02.03.03.0004 Beban Pemeliharaan Bangunan Gedung-Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Gedung Instalasi			-	2.723.055.552
	8.1.07.04.15.0043 Beban Penyisihan Piutang Pendapatan dari Pengembalian Kelebihan Pembayaran Belanja Tambahan Penghasilan ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja ASN-Tambahan Penghasilan berdasarkan Beban Kerja PPPK			-	9.920.200
	8.1.08.01.02.0006 Beban Penyusutan Alat Angkutan Darat Bermotor-Kendaraan Bermotor Khusus			-	158.085.000
	8.1.08.01.05.0009 Beban Penyusutan Alat Rumah Tangga-Alat Pendingin			-	161.505.000
	8.1.08.01.07.0001 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Umum			-	39.045.071
	8.1.08.01.07.0002 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Gigi			-	99.157.860
	8.1.08.01.07.0003 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Keluarga Berencana			-	13.767.834
	8.1.08.01.07.0004 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah			-	2.560.196.781
	8.1.08.01.07.0005 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kesehatan Kebidanan dan Penyakit Kandungan			-	1.277.704.047
	8.1.08.01.07.0006 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran THT			-	117.317.500
	8.1.08.01.07.0007 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Mata			-	615.786.118
	8.1.08.01.07.0008 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bagian Penyakit Dalam			-	1.358.000.000
	8.1.08.01.07.0011 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Poliklinik			-	33.662.500
	8.1.08.01.07.0013 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Neurologi (Saraf)			-	112.539.647
	8.1.08.01.07.0014 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Jantung			-	1.000.163.558
	8.1.08.01.07.0015 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Radiodiagnostic			-	5.359.923.632
	8.1.08.01.07.0019 Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Nuklir			-	249.145.135

PEMERINTAH KOTA TANGERANG
DINAS KESEHATAN
BLUD RSUD KOTA TANGERANG
JURNAL PENUTUP KONSOLIDASI
Per 31 DESEMBER 2025

Lampiran X

(dalam Rp.)

TANGGAL	NAMA DAN KODE AKUN	URAIAN	REF	DEBIT	KREDIT
	8.1.08.01.07.0023	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Ortopedi		-	432.884.252
	8.1.08.01.07.0024	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran ICU		-	44.250.000
	8.1.08.01.07.0026	Beban Penyusutan Alat Kedokteran-Alat Kedokteran Bedah Jantung		-	393.178.169
	8.1.08.01.08.0011	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Umum		-	113.825.000
	8.1.08.01.08.0019	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Farmasi		-	9.196.500
	8.1.08.01.08.0041	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium-Alat Laboratorium Pertanian		-	140.079.166
	8.1.08.01.08.0067	Beban Penyusutan Unit Alat Laboratorium Nuklir-General Laboratory Tool		-	88.800.000
	8.1.08.01.10.0006	Beban Penyusutan Peralatan Komputer-Peralatan Personal Computer		-	528.750
	8.1.08.02.01.0006	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Kesehatan		-	6.647.425.036
	8.1.08.02.01.0033	Beban Penyusutan Bangunan Gedung Tempat Kerja-Bangunan Parkir		-	12.459.630
	8.1.08.02.04.0004	Beban Penyusutan Tuju/Tanda Batas-Pagar		-	10.740.000
	8.1.08.03.03.0031	Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Distribusi		-	1.498.990
	8.1.08.03.03.0033	Beban Penyusutan Instalasi Gardu Listrik-Instalasi Gardu Listrik Lainnya		-	278.210
	8.4.03.01.01.0001	Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya-LO		-	200.728.743
				565.128.970.274	565.128.970.274

Tangerang, Mei 2026
Pejabat Pengelola Keuangan

KHAIRUL CHANDRA, SE, M.Ak.
Pembina / IVa
NIP. 19790610 201001 1 009

PERUMDA Tirta Benteng

Beranda

Cek Pembayaran

Tata Cara Pembayaran

Tentang Kami

Isi Data > Informasi Tagihan > Pembayaran

Informasi Tagihan

PDAM : PERUMDA Tirta Benteng

Golongan Tarif : IP

Nama Pelanggan : RSUD KOTA TANGERANG

Nomor Pelanggan : 0951301020

Total Tagihan : Rp 63.314.000

No	Periode	Meter (Awal - Akhir)	Pemakaian	Biaya Air	Denda	Lain-lain	Jumlah Tagihan
1	2025-12	62431 - 67487	5056	Rp 63.314.000	Rp 0	Rp 0	Rp 63.314.000

Activate Windows
Go to Settings to activate Windows.

NOTA TAGIHAN

Nomor : 47/AGA.01.02/MANBAG NIAGA/2026
Sifat : Segera
Perihal : Nota Tagihan Rekening Listrik

Kepada YTH
RSUD KOTA

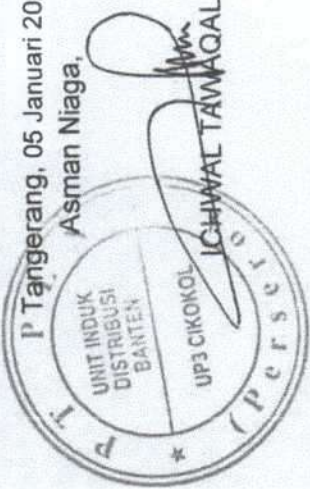
Bersama ini kami sampaikan rincian tagihan rekening listrik untuk Bulan Januari 2026 untuk Instansi Saudara dengan data :

NAMA	ID PEL	TARIF/ DAYA	BLTH	NOREK	KWH	RP PTL	MAT	TAGIHAN LAIN	PPJ	SKN	RP TAGIHAN
RSUD KOTA TANGERANG	548200004849	1600	202601	0	330916	261.782.745	10.000	0	0	30.000	261.822.745

Mohon dapat dilakukan pelunasan kepada PT PLN (Persero) Kantor Pusat melalui Virtual Account Bank DKI dengan Nomor 9901235682014200 paling lambat tanggal 20 Januari 2026.
Setelah SPM dan SP2D diterbitkan mohon dapat dikirimkan melalui email : arif.saputra@pln.co.id agar kami dapat melakukan proses pelunasan (flagging) atas tagihan tersebut. Demikian disampaikan, atas bantuan dan kerjasamanya dalam membayar listrik tepat waktu, kami ucapkan terima kasih.

P. Tangerang, 05 Januari 2026

Asman Niaga,



NPWP/PKP : 0010000131093000
RSUD KOTA TANGERANG
HARTONO BOULEVARD

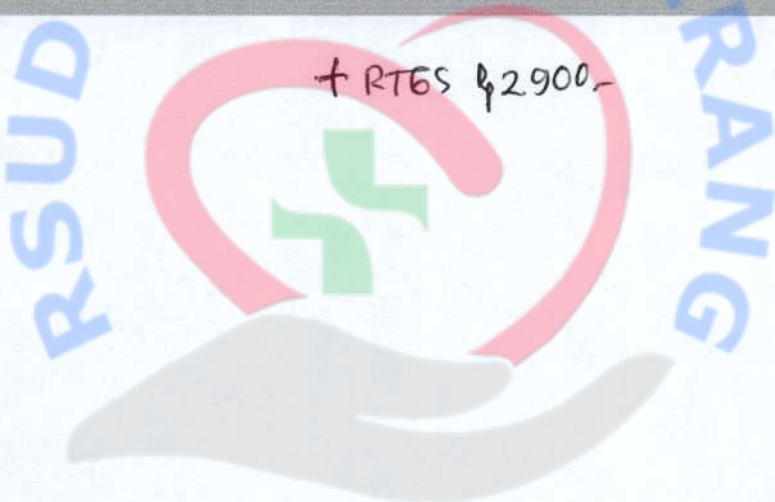
TANGERANG 15117

Nomer Tagihan.Invoice Number
NPWP.SSN
Nomor Pelanggan.Account Number
Nomor Layanan.Service Number
Bulan Tagihan.Service Billing Month
Tanggal Akhir Pembayaran.Due Date

88830684677000800003202601
00.000.000.0-000.000
88830684677000800003
E03000364 [8 SS]
Januari 2026
20-01-2026



RINGKASAN TAGIHAN / Summary Usage		
Telepon		
Abonemen	Rp	460.800
Percakapan Lokal	Rp	8.500
Percakapan SLJJ	Rp	3.360
Percakapan Ponsel	Rp	472.913
Jasniita	Rp	46.171
Jumlah.TOTAL (Sebelum PPN.Before TAX)	Rp	991.744
PPN. VAT	Rp	109.093
MATERAI	Rp	0
Jumlah. TOTAL	Rp	1.100.837
Terbilang.	SATU JUTA SERATUS RIBU DELAPAN RATUS TIGA PULUH TUJUH RUPIAH	
Amount in Word.	ONE MILLION ONE HUNDRED THOUSAND EIGHT HUNDRED THIRTY-SEVEN RUPIAH	



OFFICIAL RECEIPT			
No : 88830684677000800003202601			
Terima dari Recieved from	: RSUD KOTA TANGERANG	Jumlah Amount	Rp 991.744
	: HARTONO BOULEVARD	PPN VAT	Rp 109.093
	TANGERANG 15117	Materai Stamp Duty	Rp 0
NPWP/PKP : 00.000.000.0-000.000			
			
Uang Sejumlah The Sum of	: SATU JUTA SERATUS RIBU DELAPAN RATUS TIGA PULUH TUJUH		
	: ONE MILLION ONE HUNDRED THOUSAND EIGHT HUNDRED THIRTY-SEVEN		
Untuk Pembayaran In Payment of	: Biaya Layanan Telkom		
	: Nomer Tagihan.Invoice Number : 88830684677000800003202601		
	: Nomor Pelanggan.Account Number : 88830684677000800003		
	: Nomor Layanan.Service Number : E03000364 [8 SS]		
	: Bulan Tagihan.Service Billing Month : Januari 2026		
		TOTAL	Rp 1.100.837

Bandung, January 5, 2026

JOHNI PURWANTORO
MGR BILLING INFO AND CONVERGENT INVOICING

Catatan. Note :

- Berdasarkan Peraturan Direktur Jenderal Pajak Nomor PER-16/PJ/2021, Kuitansi ini berlaku sebagai Faktur Pajak PT Telkom Indonesia (Persero), Tbk NPWP/PKP: 0010000131093000, Jl. Japati No. 1 Bandung
- Based on the Regulation of the Director General of Taxes Number PER-16/PJ/2021, this billing receipt is certified as tax form of PT Telkom Indonesia (Persero), Tbk. NPWP/PKP: 0010000131093000, Jl. Japati No. 1 Bandung.
- Abaikan informasi tagihan ini apabila anda sudah melakukan pembayaran
- Please ignore this billing statement if you have already settled your monthly bill
- Pembayaran dilakukan melalui transfer ke Bank dengan nomor rekening VIRTUAL ACCOUNT
- Payment must be done via Bank with VIRTUAL ACCOUNT number
- No Rekening / Account Number :
- BRI : 7720121403000364
- BNI : 8120021403000364
- MANDIRI : 8811121403000364
- Payment Information
- Bank Account Name :
- Bank Account Number :
- Bank Name :



HARTONO BOULEVARD

TANGERANG 15117



NPWP.SSN
Nomor Pelanggan.Account Number
Nomor Layanan.Service Number
Bulan Tagihan.Service Billing Month
Tanggal Akhir Pembayaran.Due Date

00.000.000.0-000.000
E03000364 [8 SS]
Januari 2026
20-01-2026

DETAIL TAGIHAN Detail Usage

02129720200		
Abonemen	Rp	57.600
Percakapan Lokal	Rp	1.500
Percakapan SLJJ	Rp	3.360
Percakapan Ponsel	Rp	266.307
Jasrita	Rp	9.750
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	37.237
02129720200 - Jumlah/Total	Rp	375.754
02129720201		
Abonemen	Rp	57.600
Percakapan Lokal	Rp	6.000
Percakapan Ponsel	Rp	46.014
Jasrita	Rp	30.600
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	15.424
02129720201 - Jumlah/Total	Rp	155.638
02129720202		
Abonemen	Rp	57.600
Percakapan Lokal	Rp	750
Percakapan Ponsel	Rp	134.898
Jasrita	Rp	5.821
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	21.898
02129720202 - Jumlah/Total	Rp	220.967
02129720203		
Abonemen	Rp	57.600
Percakapan Lokal	Rp	250
Percakapan Ponsel	Rp	25.694
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	9.190
02129720203 - Jumlah/Total	Rp	92.734
02129720204		
Abonemen	Rp	57.600
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	6.336
02129720204 - Jumlah/Total	Rp	63.936
0215997200		
Abonemen	Rp	57.600
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	6.336
0215997200 - Jumlah/Total	Rp	63.936
0215997201		
Abonemen	Rp	57.600
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	6.336
0215997201 - Jumlah/Total	Rp	63.936
0215997202		
Abonemen	Rp	57.600
PPN Unsur Kena Pajak	Rp	6.336
0215997202 - Jumlah/Total	Rp	63.936
Jumlah. TOTAL	Rp	1.100.837

